

Zorgbedrijf Meetjesland wv

Sleidinge-Dorp 43
9940 Evergem



zorgbedrijf
meetjesland
een thuis voor jou

JAARREKENING 2018

De nota bevat het gerealiseerde beleid van het Zorgbedrijf Meetjesland wv in 2018. De jaarrekening bestaat uit een beleidsnota en een financiële nota.

De beleidsnota licht de realisaties toe met betrekking tot de strategische doelstellingen en actieplannen van 2018. De financiële nota is de financiële vertaling hiervan.

Vaststelling Raad van bestuur: 15.05.2019

Vaststelling algemene vergadering: 12.06.2019

Toezicht: .18.06.2019 (via digitaal loket)

Doorsturen Gemeenteraad: 14.06.2019

Inhoud

1.	ALGEMENE INLEIDING	1
2.	BELEIDSNOTA.....	24
2.1	De doelstellingenrealisatie	24
2.2	De doelstellingenrekening.....	34
	J1: De financiële doelstellingenrekening.....	35
2.3	De financiële toestand.....	37
	Resultaat op kasbasis: vergelijking budget-rekening	38
	Autofinanciering: vergelijking budget-rekening.....	39
3.	FINANCIËLE NOTA.....	40
	J2: De exploitatierekening	41
	J3: De investeringsrekening.....	42
	J4 Afgesloten investeringsenveloppes	43
	J5 Liquiditeitenrekening	44
4.	SAMENVATTING VAN ALLE REKENINGEN.....	46
	Schema J6: De Balans	47
	Schema J7: De staat van opbrengsten en kosten.....	49
	Ratio's	50
	Proef- en Saldibalans	54
5.	TOELICHTING BIJ DE FINANCIËLE NOTA.....	63
	Facturatie/ Financiële stromen tussen Welzijnsvereniging en OCMW's	64
	Schema TJ1: Exploitatierekening per beleidsdomein.....	67
	Schema TJ2: Evolutie van de exploitatierekening	68
	Schema TJ3: Investeringsverrichtingen per beleidsdomein	69
	Schema TJ4: Evolutie van de investeringsverrichtingen	72
	Schema TJ5: Stand van de kredieten van de investeringsenveloppen	74
	Schema TJ6: Evolutie van de liquiditeitenrekening.....	75
	Een overzicht van de verstrekte werking- en investeringssubsidies.....	76
	Een verklaring van belangrijke verschillen tussen de gerealiseerde en de gebudgetteerde ontvangsten en uitgaven	76
6.	TOELICHTING BIJ DE SAMENVATTING VAN DE ALGEMENE REKENINGEN	82
	Schema TJ7: De toelichting bij de balans	83
	Waarderingsregels	87
	Een overzicht van de niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen	99

7.	BIJLAGEN	100
7.1	Controletabellen van de schuld.....	100
	Belfius Bank	101
	ING Bank.....	102
	BNP Paribas	103
7.2	Exploitatiebudget	105
	7.2.1 Algemene financiering.....	105
	7.2.2 Overhead	107
	7.2.3 Thuiszorg	115
	7.2.4 Residentiële zorg	129
7.3	Investeringsbudget.....	158
	7.3.1 Overhead	158
	7.3.2 Thuiszorg	158
	7.3.3 Residentiële zorg	160
7.4	Liquiditeitsrekening.....	163
7.5	Berekening toelage werking.....	166
	7.5.1 Residentiële zorg	166
	7.5.2 Thuiszorg	170
	7.5.2 Totaal.....	175
	7.5.3 Alle dotaties (resultaatsonafhankelijk en resultaatsonafhankelijke) per gemeente	176



1. ALGEMENE INLEIDING

De BBC-jaarrekening is qua vorm, structuur en inhoud grotendeels opgebouwd zoals de beleidsrapporten van het meerjarenplan en het budget. Het bestaat uit de beleidsnota, de financiële nota en de samenvatting van de algemene rekeningen.

De beleidsnota van de jaarrekening, waarin de mate van realisatie van de prioritaire doelstellingen wordt opgenomen, bevat:

- De doelstellingenrealisatie;
- De doelstellingenrekening (schema J1);
- De financiële toestand.

De financiële nota van de jaarrekening, waarin het gebruik van de toegekende kredieten wordt geëvalueerd, bevat:

- De exploitatierekening (schema J2);
- De investeringsrekening (schema's J3 en J4);
- De liquiditeitenrekening (schema J5).

De samenvatting van de algemene rekeningen bevat:

- De balans (schema J6);
- De staat van opbrengsten en kosten (schema J7);
- De proef- en saldibalans per 31/12/2018.

Bij de BBC-jaarrekening hoort ook een toelichting die dat document verduidelijkt. Dat bestaat minstens uit een toelichting bij de financiële nota en een toelichting bij de samenvatting van de algemene rekeningen.

De toelichting bij de financiële nota omvat minimaal de volgende elementen (art. 12 MB BBC):

1. De toelichting bij de exploitatierekening, bestaande uit:
 - Een verklaring van belangrijke verschillen tussen de gerealiseerde en de gebudgetteerde ontvangsten en uitgaven.
 - De exploitatierekening per beleidsdomein (schema TJ1).
 - De evolutie van de exploitatierekening (schema TJ2).
2. De toelichting bij de investeringsrekening, die minstens bestaat uit:
 - Een verklaring van de belangrijke verschillen tussen de gerealiseerde en de geraamde ontvangsten en uitgaven.
 - Het overzicht per beleidsdomein van alle ontvangsten en uitgaven voor de investeringsverrichtingen van het boekjaar (schema TJ3).



- De evolutie van de ontvangsten en uitgaven voor investeringsverrichtingen (schema TJ4).
 - De stand van de kredieten per investeringsenveloppe (schema TJ5).
3. De evolutie van de liquiditeitenrekening (schema TJ6).
 4. Een overzicht, per beleidsveld, van de toegestane werkings- en investeringssubsidies.

De toelichting bij de samenvatting van de algemene rekeningen bestaat minstens uit de volgende elementen (art. 13 MB BBC):

- De toelichting bij de balans (schema TJ7);
- De waarderingsregels (zie bijlagen);
- De niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen.

Indien ze voorkomen, worden ook de volgende elementen opgenomen in de toelichting bij de jaarrekening:

- Een verklaring van correcties van fouten in de jaarrekening van een voorgaand boekjaar die de beslissing van de raad kunnen beïnvloeden (art. 47 BVR BBC).
- De niet-opgevraagde bedragen op belangen en aandelen (art. 62 BVR BBC).

Jaarrekening 2018



- De wijzigingen van de waarderingsregels en de geraamde invloed van eventuele wijzigingen op het vermogen, de financiële toestand en de staat van opbrengsten en kosten (art. 141 BVR BBC).
- De voorzienbare risico's, mogelijke verliezen en ontwaardingen die niet geboekt zijn omdat de waardering onvermijdelijk aleatoir is omwille van het ontbreken van objectieve beoordelingsgronden (art. 143 BVR BBC).
- Gebeurtenissen na balansdatum die nadere informatie geven over de feitelijke situatie op balansdatum (art. 145 BVR BBC).
- De invloed van opbrengsten of kosten die eigenlijk aan een ander financieel boekjaar moeten worden toegerekend en die een belangrijke invloed hebben op de rekening (art.146 BVR BBC).
- De intercalaire intresten, d.w.z. de rente op vreemd vermogen dat is opgenomen in de aanschaffingswaarde van materiële of immateriële vaste activa, voor zover ze betrekking heeft op de periode die het gebruik van die activa voorafgaat (art. 154 BVR BBC).
- De afschrijving van kosten voor onderzoek en ontwikkeling indien ze over meer dan vijf jaar wordt gespreid (art. 181 BVR BBC).
- De verantwoording van de geherwaardeerde waarde voor de financiële vaste activa en de overige materiële vaste activa (art. 183 BVR BBC).

BESPREKING RUBRIEKEN

I. DE BELEIDSNOTA

De **DOELSTELLINGENREALISATIE** is het jaarequivalent van de doelstellingennota van het budget voor wat betreft de prioritaire doelstellingen en geeft een overzicht van de realisatie van de prioritaire doelstellingen.

Het Zorgbedrijf Meetjesland heeft geen prioritaire doelstellingen geformuleerd.

De drie niet prioritaire beleidsdoelstellingen zijn:

BD1: Zorgbedrijf Meetjesland wil een gezond, dynamische en groeiend bedrijf zijn binnen de markt van de woonzorg en de thuiszorg. Zorgbedrijf Meetjesland streeft een meer bedrijfsmatige en kostenefficiënte werking na.

BD 2: Integratie, afstemming en uitbreiding van de dienstverlening van de woon- en de thuiszorg en consolidatie naar de toekomst.

BD 3: Zorgbedrijf Meetjesland wil in haar regio de referentie worden voor kwaliteitsvolle en vernieuwende zorg. Zorgbedrijf Meetjesland heeft aandacht voor de kwaliteiten en het welzijn van de medewerkers. Samenwerking,



diversiteit, autonomie, groei- en ontplooiingskansen zijn sleutels om professionele en geëngageerde medewerkers en vrijwilligers te vormen.

Het schema **J1: DE FINANCIËLE DOELSTELLINGENREKENING** is de samenvatting van de gerealiseerde ontvangsten en uitgaven van de verschillende beleidsdoelstellingen (prioritair en overig beleid), ingedeeld volgens de beleidsdomeinen.

Dit schema stemt overeen met het M1-schema uit het meerjarenplan en het B1-schema uit het budget. Dit document is bijgevolg te vergelijken met het doelstellingenbudget, maar hier worden de gerealiseerde bedragen geplaatst tegenover het initiële budget en het eindbudget (= budget na de laatste budgetwijziging).

Uit dit document blijkt dat het totaal van de financiële doelstellingenrekening **€ 42.183** bedraagt. Dat bedrag vinden we ook terug in het schema J5: *Liquiditeitenrekening* of in het schema *Resultaat op kasbasis*. Het exploitatiebudget (€ 1.223.411) plus het investeringsbudget (€ 553.322) en plus het liquiditeitenbudget (- € 1.734.550) resulteert in het positief saldo van € 42.183 als budgettair resultaat van het boekjaar.

Gecumuleerd met het resultaat van vorig boekjaar bekomen we een resultaat op kasbasis van **€ 0.00**.

DE FINANCIËLE TOESTAND bevat minstens een vergelijking van **het resultaat op kasbasis** en de **autofinancieringsmarge** in de jaarrekening met het resultaat ervan in het budget voor het betrokken financiële boekjaar.

In de jaarrekening wordt m.a.w. de werkelijke financiële toestand van het bestuur vergeleken met de gebudgetteerde financiële toestand.

Dit gebeurt vanuit twee invalshoeken:

- Het *resultaat op kasbasis* (verschil gecumuleerd resultaat/ bestemde gelden), dat iets over het toestandsevenwicht (evenwicht op korte termijn) zegt (netto-werkkapitaal).
- De *autofinancieringsmarge*, die iets zegt over het structureel evenwicht (evenwicht op lange termijn). In welke mate is het bestuur in staat om op lange termijn via haar gewone werking voldoende middelen te genereren om de financiële gevolgen van het afsluiten van leningen te dragen.

Voorwaarden financieel evenwicht:

- Het resultaat op kasbasis per financieel jaar is groter dan of gelijk aan 0;
- De autofinancieringsmarge van het laatste financiële boekjaar waarop de financiële nota van het meerjarenplan betrekking heeft, is groter dan of gelijk aan 0;
- Specifiek voor OCMW's en welzijnsverenigingen: de optelsom van de autofinancieringsmarge voor de hele duur van de financiële nota (6 jaar) is groter dan of gelijk aan 0.



Jaarrekening 2018

Zorgbedrijf Meetjesland wv
Sleidinge-Dorp 43
9940 Evergem
VolgNr Alg Jnl 2018/29743

Algemeen Directeur: Piet Vanwambeke
Voorzitter: Patrick Huyghe

VolgNr. Budg. Journaal 2018/96125



Aan de hand van een herwerking van het schema **resultaat op kasbasis** kan worden afgelezen in hoeverre het rekeningcijfer afwijkt van het eindbudget:

RESULTAAT OP KASBASIS	Jaarrekening	Eindbudget	Initieel budget
I. Exploitatiebudget (B-A)	1 223 411	1 205 301	1 205 301
<i>A. Uitgaven</i>	<i>30 700 541</i>	<i>30 743 571</i>	<i>30 743 571</i>
<i>B. Ontvangsten</i>	<i>31 923 952</i>	<i>31 948 871</i>	<i>31 948 871</i>
1.a. Belastingen en boetes			
1.b. Algemene werkingsbijdrage van andere lokale overheden	-382 816		
1.c. Tussenkoms door derden in het tekort van het boekjaar			
2. Overige	32 306 768	31 948 871	31 948 871
II. Investeringsbudget (B-A)	553 322	553 322	646 259
<i>A. Uitgaven</i>	<i>485 551</i>	<i>1 581 357</i>	<i>1 386 700</i>
<i>B. Ontvangsten</i>	<i>1 038 873</i>	<i>2 134 679</i>	<i>2 032 959</i>
III. Andere (B-A)	-1 734 550	-1 716 440	-1 851 560
<i>A. Uitgaven</i>	<i>1 851 290</i>	<i>1 851 560</i>	<i>1 851 560</i>
1. Aflossing financiële schulden	1 851 290	1 851 560	1 851 560
a. Periodieke aflossingen	1 851 290	1 851 560	1 851 560
b. Niet-periodieke aflossingen			
2. Toegestane leningen			
3. Overige transacties			
<i>B. Ontvangsten</i>	<i>116 740</i>	<i>135 120</i>	
1. Op te nemen leningen en leasings	116 740	135 120	
2. Terugvordering van aflossingen van financiële schulden			
a. Periodieke terugvorderingen			
b. Niet-periodieke terugvorderingen			
3. Overige transacties			
IV. Budgettaire resultaat boekjaar (I+II+III)	42 183	42 183	
<i>V. Gecumuleerde budgettaire resultaat vorig boekjaar</i>	<i>-42 183</i>	<i>-42 183</i>	
VI. Gecumuleerde budgettaire resultaat (IV+V)			
VII. Bestemde gelden (toestand op 31 december)			
<i>A. Bestemde gelden voor exploitatie</i>			
<i>B. Bestemde gelden voor investeringen</i>			
<i>C. Bestemde gelden voor andere verrichtingen</i>			
VIII. Resultaat op kasbasis (VI-VII)			

Jaarrekening 2018



Het resultaat op kasbasis van de jaarrekening is gelijk aan het budget.

De gebudgetteerde exploitatie ontvangsten werden bijna volledig gerealiseerd (99,92 %).

Voor de exploitatie uitgaven geldt hetzelfde. De gebudgetteerde exploitatie uitgaven werden bijna volledig gerealiseerd (99,86 %).

Het investeringsbudget resulteert voor 2018 in een positief saldo van € 553.322.

We ontvangen VIPA subsidies voor twee WZC die als investeringsontvangsten worden geboekt. Voor alle investeringen in de operationele diensten kregen we investeringssubsidies van de OCMW zoals afgesproken in de beheersovereenkomst. Voor de investeringen voor de ondersteunende diensten zijn we zelf een lening aangegaan.

In het liquiditeitsbudget (rubriek III. Andere) werden leningen opgenomen voor 116.740 euro voor de investeringen in de ondersteunende diensten. Op 1 januari 2018 werden alle leningen aangegaan door de OCMW's voor hun residentiële zorg overgedragen naar het Zorgbedrijf Meetjesland. In 2018 werden daar reeds 1.851.290 euro aan aflossingen van betaald.

Het gecumuleerd budgettair resultaat vorig boekjaar is 42.183 (werkkapitaal waarover het zorgbedrijf beschikt) omdat we in 2017 met een negatief resultaat op kasbasis zaten..

Autofinanciering:

AUTOFINANCIERINGSMARGE	Jaarrekening	Eindbudget	Initieel budget
I. Financieel draagvlak (A-B)	1 868 851	1 888 931	1 888 931
<i>A. Exploitatieontvangsten</i>	<i>31 923 952</i>	<i>31 948 871</i>	<i>31 948 871</i>
<i>B. Exploitatie-uitgaven exclusief de nettokosten van schulden (1-2)</i>	<i>30 055 101</i>	<i>30 059 941</i>	<i>30 059 941</i>
1. Exploitatie-uitgaven	30 700 541	30 743 571	30 743 571
2. Nettokosten van de schulden	645 440	683 630	683 630
II. Netto periodieke leningsuitgaven (A+B)	1 850 470	1 888 931	1 888 931
<i>A. Netto-aflossingen van schulden</i>	<i>1 205 030</i>	<i>1 205 301</i>	<i>1 205 301</i>
<i>B. Nettokosten van schulden</i>	<i>645 440</i>	<i>683 630</i>	<i>683 630</i>
Autofinancieringsmarge (I-II)	18 380		

De autofinancieringsmarge (AFM) is te omschrijven als het verschil tussen de jaarlijkse kasontvangsten en kasuitgaven uit de exploitatie (cashflow) en de jaarlijkse leninglasten (intresten + aflossingen).

Hoe zwaarder de leningen of hoe kleiner de cashflow, hoe kleiner de autofinancieringsmarge zal zijn.

Hoe lichter de leningen of hoe groter de cashflow, hoe groter de autofinancieringsmarge zal zijn.



De autofinancieringsmarge kan ook geïnterpreteerd worden als maatstaf voor de nog aanwezige beleidsruimte. Hoeveel middelen houdt het bestuur uit de gewone werking over om de leninglasten (aflossingen van kapitaal en intresten) te betalen.

Een positieve autofinanciering betekent dat er van het exploitatiesaldo, na het vereffenen van de leninglasten, nog middelen overblijven om een deel van de investeringsuitgaven rechtstreeks te financieren of om bijkomende leningen aan te gaan.

De AFM moet positief zijn in het laatste boekjaar van de financiële nota van het meerjarenplan. Als dat niet het geval is, schorst de provinciegouverneur het meerjarenplan.

Opdat niet-recurrente verrichtingen geen vertekend beeld zouden geven, wordt de AFM enkel geëvalueerd op het laatste jaar van de financiële nota van het meerjarenplan. Voor de tussenliggende jaren is wel een negatieve autofinancieringsmarge mogelijk.

Voor welzijnsverenigingen moet ook de som van de autofinancieringsmarges van elk jaar van de planingsperiode positief zijn. Die bijkomende voorwaarde moet vermijden dat welzijnsverenigingen zouden kunnen gedwongen worden om activa te verkopen om de dagelijkse werking te financieren.

In het schema werd het financieel draagvlak (verschil exploitatieontvangsten en -uitgaven, zonder rekening te houden met de intresten op leningen en leasings) berekend op € 1.850.470.

In het Zorgbedrijf Meetjesland zou het financieel draagvlak moeten overeenstemmen met de netto periodieke leningsuitgaven.

Voor de berekening van de jaarlijkse leningsuitgaven in het kader van de autofinancieringsmarge mag de verkregen VIPA-subsidie in mindering worden gebracht. De redenering hierbij is dat deze jaarlijkse subsidie wordt aangewend om de leningslasten, die het gesubsidieerde project met zich meebrengt, mee te helpen financieren. Dit is voor het Zorgbedrijf Meetjesland pas van toepassing van rekening 2018.

II. DE FINANCIËLE NOTA

In de financiële nota wordt het gebruik van de toegekende kredieten geëvalueerd.

De financiële nota van de jaarrekening is opgebouwd uit dezelfde onderdelen als de financiële nota van het budget en bevat de exploitatierekening, de investeringsrekening en de liquiditeitenrekening, waarin telkens ook het initieel budget en het eindbudget (budget na de laatste budgetwijziging) worden opgenomen.

Het schema **J2: EXPLOITATIETREKING** bevat de gerealiseerde exploitatieontvangsten en - uitgaven per beleidsdomein.



- Wat ontvangsten betreft onderscheiden we bv. volgende belangrijke soorten: ontvangsten uit de werking (vergoedingen die het bestuur krijgt voor geleverde prestaties), algemene en specifieke werkingssubsidies, recuperatie van specifieke kosten sociale dienst, financiële ontvangsten.
- Wat uitgaven betreft onderscheiden we bv. volgende belangrijke soorten: aankoop van goederen en diensten (werkingskosten), personeelskosten, specifieke kosten sociale, financiële uitgaven (bv. intresten van leningen).

Het schema toont aan dat het resultaat van de jaarrekening 2018(€ 1.223.411) beter is dan het verwachte resultaat in het initiële budget (€ 1.205.301) en het resultaat in het eindbudget (€ 1.205.301). Het verschil is te verklaren door niet volledig opgenomen leningen zoals voorzien in het budget waardoor het overschot op exploitatie groter moet zijn om een resultaat op kasbasis gelijk aan nul te bekomen.

Opgelet:

Het saldo uitgaven/ ontvangsten in de jaarrekening geeft soms een vertekend beeld! Omdat niet alle kosten en opbrengsten voor een bepaald BD ook daadwerkelijk op het BD geboekt worden omwille van BBC regels... Leninglasten, afschrijvingen en investeringssubsidies worden hier niet op geboekt (BD ALGFIN).

In volgend overzicht wordt de jaarrekening t.o.v. het eindbudget gesteld:

	Jaarrekening			Eindbudget			Initieel budget		
	Uitgaven	Ontvangsten	Saldo	Uitgaven	Ontvangsten	Saldo	Uitgaven	Ontvangsten	Saldo
Beleidsdomein ALGFIN	645 565	110	-645 455	683 630		-683 630	683 630		-683 630
Beleidsdomein OVERHEAD	2 108 714	14 878	-2 093 836	2 124 116	1 730	-2 122 386	2 124 116	1 730	-2 122 386
Beleidsdomein TZ	6 455 163	7 145 995	690 832	6 622 256	7 352 118	729 862	6 622 256	7 352 118	729 862
Beleidsdomein RZ	21 491 099	24 762 970	3 271 870	21 313 569	24 595 024	3 281 455	21 313 569	24 595 024	3 281 455
Totalen	30 700 541	31 923 952	1 223 411	30 743 571	31 948 871	1 205 301	30 743 571	31 948 871	1 205 301

Het schema **J3: INVESTERINGSVERRICHTINGEN VAN HET FINANCIËLE BOEKJAAR** geeft, per beleidsdomein, een overzicht van alle uitgaven en ontvangsten op vlak van investeringen, desinvesteringen, investeringssubsidies (bv. VIPA) en schenkingen.

Het schema toont aan dat het resultaat van de jaarrekening 2018 (€ 553.322) slechter is dan het verwachte resultaat in het initiële budget (€ 646.259) en slechter dan het resultaat in het eindbudget (€ 646.259).

Er is meer geïnvesteerd binnen de ondersteunende diensten dan gebudgetteerd.

Het schema **J4: DE REKENING VAN EEN AFGESLOTEN INVESTERINGSENVELOPPE**.

Jaarrekening 2018



Dit schema bevat de ontvangsten en uitgaven voor de investeringen, desinvesteringen, de investeringssubsidies en de schenkingen. Het is de verantwoording van de kredieten voor investeringsenveloppen die definitief zijn opgeleverd en daarom als afgesloten kunnen beschouwd worden.

Een overzicht van de niet-afgesloten investeringsenveloppen wordt gegeven in de toelichting.

Het schema **J5: DE LIQUIDITEITENREKENING** geeft de werkelijke geldstromen van het zorgbedrijf weer, zodat het resultaat op kasbasis van het financiële boekjaar wordt bekomen. Het betreft eigenlijk hetzelfde schema als het schema *Resultaat op kasbasis*.

De liquiditeitenrekening is op dezelfde wijze opgebouwd als het liquiditeitenbudget en bevat:

- de ontvangsten / uitgaven volgens de exploitatierekening;
- de ontvangsten / uitgaven volgens de investeringsrekening;
- de ontvangsten / uitgaven die niet zijn opgenomen in de exploitatie- of investeringsrekening;
- het gecumuleerde budgettaire resultaat van het vorige boekjaar;
- de bestemde gelden.

De som van de rubrieken I t.e.m. III geeft het budgettair resultaat van het boekjaar (lees: het verschil tussen de kasstromen-uit en de kasstromen-in). Voor boekjaar 2018 betekent dit dat er per saldo € 42.183 minder wordt uitgegeven dan ontvangen (rubriek IV) om het tekort van 2017 recht te zetten.

Bij het saldo berekend in rubriek IV wordt het saldo van het vorig boekjaar of netto-werkkapitaal (rubriek V) bijgeteld om tot het gecumuleerde budgettaire resultaat te komen (rubriek VI).

Het gecumuleerd budgettair resultaat (VI) zal worden opgenomen in de budgetwijziging 2019 (V).

De bestemde gelden zijn de gelden die het bestuur vanuit het resultaat op kasbasis reserveert voor toekomstige uitgaven (exploitatie, investering, andere).

Het resultaat op kasbasis (rubriek VIII) is het verschil tussen rubriek VI en VII of de middelen die overblijven na de bestemde gelden.

In het schema J5 wordt ook een vergelijking jaarrekening/ initieel budget / eindbudget gemaakt.

III. DE SAMENVATTING VAN DE ALGEMENE REKENINGEN

Jaarrekening 2018



De organieke decreten bepalen dat de rekeningen samengevat opgenomen moeten worden in het ontwerp van de jaarrekening nadat ze in overeenstemming zijn gebracht met de gegevens van de inventaris.

De samenvatting van de algemene rekeningen bestaat enerzijds uit een balans en anderzijds uit een staat van opbrengsten en kosten.

Het schema **J6: DE BALANS** geeft een overzicht van het vermogen van het bestuur op het einde van het financiële boekjaar en van het vermogen op het einde van het vorige financiële boekjaar.

De balans bestaat uit een actief- en een passiefzijde.

Ze geeft een samenvattend overzicht van de samenstelling van het vermogen en de financieringsbronnen van het bestuur op het einde van het boekjaar.

Ze geeft inzicht in de middelen waarover het bestuur beschikt (de activa, zoals gebouwen, geld, vorderingen) en de manier waarop het zich financiert (de passiva, bestaande uit schulden en eigen middelen).

De actiefzijde duidt de (boekhoudkundige) waarde aan van de middelen waar het bestuur over beschikt om de dienstverlening vorm te geven of economische voordelen te genereren.

De passiefzijde geeft weer over welke financieringsbronnen het bestuur beschikt. Ze illustreert de vermogenstoestand op 31 december van het boekjaar en is dus een momentopname.

Om de evolutie in de tijd aan te geven, wordt ter vergelijking ook de toestand op 31 december van het vorige boekjaar opgenomen

De volgorde van de rubrieken op de balans is niet willekeurig. Hoe hoger de rubrieken op de balans voorkomen, hoe meer liquide (activa) of opeisbaar (passiva) ze zijn.

ACTIVA

1. Vlottende activa: €5.360.864

A. *Liquide middelen en geldbeleggingen*: €2.482.082 (saldi financiële rekeningen / kas)

B. *Vorderingen op korte termijn* (= < 1 jaar): € 2.232.523

1) *Vorderingen uit ruiltransacties*: € 2.705.495 (werkingsvorderingen, vooruitbetalingen, waardeverminderingen, dubieuze debiteuren).

2) *Vorderingen uit niet-ruiltransacties*: - € 472.973 (fiscale opbrengsten, te innen opbrengsten, vorderingen uit subsidies en toegestane leningen, ...).

Jaarrekening 2018



E. *Vorderingen op lange termijn die binnen het jaar vervallen* : € 646.259

> VIPA

2. Vaste activa: € 46.377.822

A. *Vorderingen op lange termijn* (= > 1jaar): € 5.901.631 (VIPA)

2) *Vorderingen uit niet-ruiltransacties*: € 5.901.631 (VIPA)

B. *Financiële vast activa* (belangen in andere entiteiten):

4) *Andere financiële vaste activa* (waarborg opstart DC onderneming) : € 25.000

C. *Materiële vaste activa* (lichamelijk en duurzaam aanwezige activa): € 40.451.191

1) *Gemeenschapsgoederen*: worden aangewend in het kader van het vervullen van maatschappelijke dienstverlening en er worden minder ontvangsten gegenereerd dan de uitgaven die nodig zijn om de activa te verkrijgen en de dienstverlening te realiseren.

2) *Bedrijfsmatige vaste activa*: worden aangewend in het kader van het vervullen van maatschappelijke dienstverlening en er worden voldoende ontvangsten gegenereerd om de uitgaven te compenseren die nodig zijn. € 40.451.191

3) *Overige materiële vaste activa*: worden niet aangewend in het kader van maatschappelijke dienstverlening,

PASSIVA

I. Schulden : € 28.031.623

Schulden ingevolge prestaties waarvoor het bestuur een vergoeding krijgt, zoals bv.

- Voorzieningen voor risico's en kosten;
- Leveranciers;
- Te ontvangen facturen;
- Vervallen kapitaalaflossingen en intresten;
- Ingehouden voorheffing;
- RSZ;
- Bezoldigingen.

Schulden uit niet-ruiltransacties:

- Andere te betalen belastingen en taksen;
- Werkingsschulden inzake sociale dienstverlening;
- Ontvangen vooruitbetalingen;
- Borgtochten in contanten.

Jaarrekening 2018



De schulden zijn opgedeeld uit schulden op korte en op lange termijn.

A. Schulden op korte termijn : € 7.501.565

B. Schulden op lange termijn : € 20.530.058

II. Netto Actief : € 23.707.063

Op 1 januari 2018 werden de thuiszorgdiensten en residentiële zorg van OCMW Evergem, Maldegem en Nevele overgedragen naar het Zorgbedrijf Meetjesland. Alle schulden die aangegaan voor de WZC en assistentie woningen werden opgenomen op onze balans. Onze schuld op lange termijn bedraagt 20.530.058 euro, verdeeld over de drie OCMW's (OCMW Evergem 6.550.092 euro, OCMW Maldegem 9.186.260 euro en OCMW Deinze 4.426.178 euro en ondersteunende diensten 367.526 euro)

De schulden op korte termijn zijn onderverdeeld in schulden uit ruiltransacties (vnl. leveranciersfacturen) en schulden op lange termijn die binnen het jaar vervallen (het deel kapitaalaflossingen van onze leningen die we boekjaar N+1 moeten betalen).

De diverse schulden op korte termijn (vnl. facturen van OCMW's voor het aanrekenen van bezoldigingen vastbenoemden) springen hier in het oog.

Het schema **J7: DE STAAT VAN DE OPRBRENGSTEN EN KOSTEN** geeft een overzicht van de opbrengsten en kosten van het financiële boekjaar en van het vorige financiële boekjaar.

Terwijl de balans statische informatie verschaft (foto op een bepaald moment) brengt de staat van opbrengsten en kosten dynamische informatie. Ze verschaft ons informatie over hoe het resultaat van het boekjaar tot stand is gekomen en in welke mate de eigen vermogensbronnen van een bestuur zijn verhoogd of afgenomen.

Het resultaat is als volgt samengesteld:

	Boekjaar
I. Kosten	33.413.182
A. Operationele kosten	32.766.957
B. Financiële kosten	646.226
C. Uitzonderlijke kosten	
II. Opbrengsten	32.545.528
A. Operationele opbrengsten	31.923.842
B. Financiële opbrengsten	621.686
C. Uitzonderlijke opbrengsten	
III. Overschot/Tekort van het boekjaar	867.654

Jaarrekening 2018



Een vergelijking met vorig boekjaar heeft geen enkele zin omdat pas in 2018 de operationele diensten werden overgedragen aan het Zorgbedrijf.

Een opvallende cijfer in onze balans is het negatief bedrag op algemene werkingssubsidies van 318.348. Dat stemt overeen met het bedrag dat we nog moeten terugbetalen aan de OCMW's omdat ons financieel resultaat zo goed was waardoor we reeds te veel werkingssubsidies hadden ontvangen.

I. DE TOELICHTING BIJ DE FINANCIËLE NOTA

De drie onderdelen van de financiële nota van de jaarrekening worden in de toelichting bij de financiële nota van de jaarrekening nader belicht:

- Exploitatierkening;
- Investeringsrekening;
- Liquiditeitenrekening.

Het schema **MATERIËLE VERSCHILLEN TUSSEN BUDGET EN REKENING – EXPLOITATIE** geeft een overzicht tussen de gerealiseerde en de geraamde ontvangsten en uitgaven van de laatste budgetwijziging.

Het schema **TJ1: EXPLOITATIEREKENING PER BELEIDSDOMEIN** geeft een overzicht van de exploitatieontvangsten en exploitatie-uitgaven per beleidsdomein. De ontvangsten en uitgaven worden er uitgesplitst naargelang hun operationele en financiële aard en verder gespecificeerd. Uit het schema kan men dus bv. zowel het totaal aan personeelskosten afleiden als de personeelskosten per beleidsdomein.

Het schema **TJ2: EVOLUTIE VAN DE EXPLOITATIEREKENING** biedt meer informatie over hoe de exploitatierkening de laatste drie jaar geëvolueerd is. Rekening houdend met de oprichting van het zorgbedrijf (2017) wordt er hier slechts twee jaren weergegeven. Naast de ontvangsten uit de werking worden ook de werkingssubsidies, de recuperatie specifieke kosten sociale dienst en andere operationele ontvangsten in kaart gebracht.

Het schema **MATERIËLE VERSCHILLEN TUSSEN BUDGET EN REKENING – INVESTERINGEN** bevat, net zoals bij de toelichting bij de exploitatierkening, een verklaring voor de relevante verschillen tussen de gerealiseerde en de geraamde ontvangsten en uitgaven afgaande op de laatste budgetwijziging.



Het schema **TJ3: INVESTERINGSVERRICHTINGEN PER BELEIDSDOMEIN** geeft een overzicht van alle investeringen, desinvesteringen en investeringssubsidies die tijdens het boekjaar hebben plaatsgevonden. Het betreft een totaaloverzicht en een totaal per beleidsdomein.

Het schema **TJ4: EVOLUTIE VAN DE INVESTERINGSVERRICHTINGEN** biedt meer informatie over hoe de investeringsverrichtingen de laatste drie jaar geëvolueerd zijn. Rekening houdend met de oprichting van het zorgbedrijf (2017) wordt er hier slechts twee jaren weergegeven.

Het schema **TJ5: STAND VAN DE KREDIETEN VAN DE INVESTERINGSENVELOPPEN** biedt een overzicht per investeringsenveloppe van de verbinteniskredieten verminderd met de aanrekeningen.

De liquiditeitenrekening (schema J5) bevat reeds veel informatie over de financiële stromen. In het schema **TJ6: EVOLUTIE VAN DE LIQUIDITEITENREKENING** wordt de evolutie van de liquiditeitenrekening in kaart gebracht. Het schema komt overeen met het schema J5, maar zet de bedragen van de laatste drie jaarrekeningen tegen elkaar af. Rekening houdend met de oprichting van het zorgbedrijf (2017) worden er hier slechts twee jaren weergegeven.

Het overzicht **VERSTREKTE WERKINGS- EN INVESTERINGSSUBSIDIES PER BELEIDSVELD** is niet van toepassing in het Zorgbedrijf Meetjesland.

II. DE TOELICHTING BIJ DE SAMENVATTING VAN DE ALGEMENE REKENINGEN

Het tweede deel van de toelichting heeft betrekking op de samenvatting van de algemene rekeningen. Dit bestaat uit drie delen:

- Toelichting bij de balans;
- De waarderingsregels;
- Overzicht van de niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen.

Het schema **TJ7: DE TOELICHTING BIJ DE BALANS** biedt de verklaring bij mogelijke wijzigingen van enkele posten van de balans.



Volgende mutaties komen daarbij voor:

- *De financiële vaste activa:* Aan de hand hiervan wordt duidelijk in welke mate de verschillende balansposten van de financiële vaste activa (bv. welzijnsvereniging) gewijzigd zijn door investeringen, desinvesteringen, herwaarderingsen of waardeverminderingen.
- *De materiële vaste activa:* Aan de hand hiervan wordt duidelijk in welke mate de verschillende balansposten van de materiële vaste activa (bv. gronden, gebouwen e.d.) gewijzigd zijn door investeringen, desinvesteringen, herwaarderingsen of waardeverminderingen.
- *De financiële schulden:* Voor de financiële schulden op lange en korte termijn geeft het schema de invloed van de aflossingen, van nieuwe leningen en van overboekingsen van de lange naar de korte termijn op het balanstotaal aan, zowel uitgesplitst over leningen en leasings als over schulden ten laste van het bestuur als ten laste van derden.
- *Het netto-actief:* Overzicht van de wijzigingen van het netto-actief door herwaarderingsen, verwerking van het resultaat en invloed van investeringssubsidies en schenkingen.

Het document [WAARDERINGSREGELS](#) geeft een overzicht van de waarderingsregels die werden vastgesteld bij de invoering van de BBC. Ze zijn van toepassing op de inventaris, de herwaarderingsen en de afschrijvingen. Ze dienen identiek te zijn over de verschillende boekjaren heen voor zover ze zorgen voor een waar en getrouw beeld. Ze dienen stelselmatig te worden toegepast. In de toelichting bij de jaarrekening moet worden aangegeven welke waarderingsregels er gebruikt zijn en welke er eventueel werden gewijzigd.

Het document [BESCHRIJVING VAN DE NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN](#) geeft een overzicht van onder andere de waarborgens die het bestuur heeft gesteld of gekregen en de verplichtingsen die het bestuur heeft om iets aan te kopen of te verkopen.



Juridisch kader

De jaarrekening 2018 van het Zorgbedrijf Meetjesland is opgemaakt volgens de vormelijke vereisten omschreven in:

- De Besluiten van de Vlaamse regering van 23 november 2012 en 25 juni 2010 betreffende de Beheers- en Beleidscyclus van de gemeenten, de provincies en de openbare centra voor maatschappelijke welzijn.
- De Besluiten van de Vlaamse minister van binnenlands bestuur van 26 november 2012 en 1 oktober 2010 tot vaststelling van de modellen en andere voorschriften van de beleidsrapporten en de toelichting ervan, en van de rekeninguittreksels van de gemeenten, de provincies en openbare centra voor maatschappelijk welzijn.
- De omzendbrieven BB 2011/3 (15 juli 2011), BB 2011/6 (23 december 2011), BB 2012/1 (20 juli 2012), BB 2013/4 (22 maart 2013), BB 2013/6 (7 juni 2013), BB 2014/4 (5 september 2014), BB 2015/2 (27 juli 2015), BB 2016/2 (13 september 2016) en BB 2017/5 (6 oktober 2017) van de Vlaamse minister van binnenlands bestuur met de instructies voor het opstellen van de meerjarenplannen en de budgetten van de gemeenten, de provincies en openbare centra voor maatschappelijk welzijn.

Identificatie van het Zorgbedrijf Meetjesland

Zorgbedrijf Meetjesland
Sleidinge-Dorp 43
9940 Evergem

☎ 09 210 30 70

Www.zorgbedrijfmeetjesland.be
info@zorgbedrijfmeetjesland.be

Raad van beheer en Algemene vergadering: leden

Voornaam	Familienaam	Lid AV	Lid RvB	Technicus AV en /of Rvb
Piet	Vanwambeke	secretaris	x (zonder stemrecht) / secretaris	
Danny	Coene			x

Jaarrekening 2018

Zorgbedrijf Meetjesland wv
Sleidinge-Dorp 43
9940 Evergem
VolgNr Alg Jnl 2018/29743

Algemeen Directeur: Piet Vanwambeke
Voorzitter: Patrick Huyghe

VolgNr. Budg. Journaal 2018/96125



Patrick	Huyghe	x	x	
Kurt	Moens		x	
Annie	Goethals		x	
Eddy	Colombeen	x		
Anneleen	De Ruyck	x		
Patrick	De Wulf	x		
Filip	Lehoucq	x		
Stefaan	Luca	x		
Jan	Van de Walle	x		
Vicky	Van Hyfte	x		
Françoise	Vercruysse	x		
Martine	Willems	x		
Leen	Ysebaert	x		
Tijs	Van Vynckt			x
Marleen	Van den Bussche	x	x	
Danny	Vannevel	x	x	
Annelies	Lammertyn	x	x	
Katleen	De Kesel	x		
Marten	De Jaeger	x		
Koenraad	De Ceuninck	x		
Leandra	Decuyper	x		
Kiran	Van Landschoot	x		



Annuska	Van Hoorebeke	x		
Henk	Deprest	x		
Rafaël	Pauwels	x		
Joke	Mertens			x
Conny	De Spiegelaere	x	x	
Marleen	Vanlerberghe		x	
Jan	Pauwels		x	
Filip	Vervaeke	x		
Gunnar	Claeys	x		
Nathalie	Lambrecht	x		
Matthias	Neiryndck	x		
Karliën	De Paepe	x		
Annick	Verstraete	x		
André	Claeys	x		
Annie	Mervillie	x		

Directieteam

FUNCTIE	NAAM
Voorzitter	Patrick Huyghe
Directeur WZ	Eveline Devriendt
Directeur WZ	Fabine Matthijs
Directeur WZ	Piet Allewaert
Directeur WZ	Ruth Van Poucke

Jaarrekening 2018



Directeur TZ	Luc De Grootte
Personeelsdirecteur	Fleur Goderis
Algemeen directeur	Piet Vanwambeke
Financieel directeur	Maarten Vanden Berghe



Bevoegdheden

Bedragen btw inclusief	Aankopen exploitatie Courant	Aankopen exploitatie niet-courant	Investeringen	Aanstellingsbevoegdheid	Dagelijks personeelsbeheer	Opnamebevoegdheid
Raad van beheer	Niet betrokken	Boven 85.000 euro S	Boven 50.000 euro S	Voor functie algemeen S directeur	Nvt	Nvt
Directiecomité	Aanbestedingen + gunningen onbeperkt bedrag HHR	Tot 85.000 euro (alles wat met onderhandelingsprocedure kan) HHR	Beslissingen tot 50.000 euro HHR	Aanstellingen onbepaalde duur niveau B en niveau A HHR	Nvt	Aanvraag opname wachtlijst of aanvraag opname instelling / dienstverlening met afwijking reglement + kennisgeving aan raad van beheer
Algemeen directeur	Niet betrokken	25.000 euro HHR	Beslissingen tot 15.000 euro HHR	Aanstellingen van onbepaalde duur niveaus E, D en C + aanstellingen bepaalde duur niveau A HHR	Alle overige	
Directeur woonzorg en thuiszorg	Volledig binnen de goedgekeurde leveranciers D	1. exclusieve bevoegdheid tot 15.000 euro -vanaf 2.500 euro verplichte vergelijking via aankoper en verplicht gemotiveerde beslissing -onder 2.500 euro gewenste vergelijking (op eigen initiatief directeur) 2. gedeelde bevoegdheid, mits akkoord AD, boven de 15.000 euro D	Bevoegdheid van aanvragen	Directeur HRM : aanstellingen van bepaalde duur niveaus E, D, C en B (op advies van directeurs woonzorg, thuiszorg of algemeen directeur) D	Directeur HRM: bevoegdheden gelinkt aan aanstellingsbevoegdheid (op advies directeurs woonzorg, thuiszorg of algemeen directeur) D	Aanvraag opname op wachtlijst conform reglement + Aanvraag opname instelling of dienst conform reglement D
Doordelegeerbaar	Ja, onder verantwoordelijkheid en na beslissing directeur D	neen	Neen	Neen	Nvt	Woonzorg : neen Thuiszorg : ja, aan lokale coördinator + Geen kennisgeving D
Rechtstreeks leidinggevende	Nvt, tenzij gedelegeerd	Nvt	Nvt	Nvt	Dienstvrijstellingen en omstandigheidsverlof conform RPR	






S = geregeld in de statuten

HHR = geregeld in het huishoudelijk reglement

D = delegatiebesluit algemeen directeur 01.02.2018



Kengetallen

		2018
	Kastoestand op 31/12/2018	0
	Openstaande vorderingen op KT	4.245.259
	Openstaande schulden op KT	5.339.142
	Werkingsloelage OCMW's / Dotatie Werking	-382.816
	Exploitatie uitgaven	30.700.541
	Exploitatie ontvangsten	31.923.952
	Budgettair resultaat van het boekjaar	42.183
	Gecumuleerd budgettair resultaat	0
	Autofinancieringsmarge	18.380
	Investerings	485.551
	Desinvesterings	0
	Toegestane investeringssubsidies	0
	Ontvangen investeringssubsidies	392.884
	Nieuw aangegane leningen	116.740
	Vervroegde terugbetaling van leningen	0
	Openstaande schulden uit leningen op 31/12/2018	22.432.905
	Openstaand schuld per bed (WZC + SF)	37.017,99
	Periodieke aflossingen op leningen	1.851.290
	Intresten op leningen	645.440
	Aflossingen te betalen in het volgende boekjaar	1.902.847



2. BELEIDSNOTA

In de beleidsnota van de jaarrekening wordt de mate van realisatie van de prioritaire beleidsdoelstellingen opgenomen. De beleidsnota van de jaarrekening bestaat uit:

- De doelstellingenrealisatie;
- De doelstellingenrekening;
- De financiële toestand.

2.1 De doelstellingenrealisatie

De doelstellingenrealisatie evalueert het beleid dat het bestuur heeft gevoerd gedurende het financieel boekjaar aan de hand van de volgende vragen:

- Wat hebben we bereikt? In welke mate werd, per doelstelling, het beoogd resultaat of effect gerealiseerd?
- Wat hebben we hiervoor gedaan? In welke mate werden de actieplannen en de acties die op het financiële boekjaar betrekking hebben gerealiseerd?
- Wat zijn de ontvangsten en uitgaven van het betrokken actieplan gedurende het financiële boekjaar?

De oprichtingsakte van het zorgbedrijf werd notarieel verleden op 20.10.2016 en gepubliceerd in het Staatsblad op 24.11.2016. De eerste vergadering van de Raad van Beheer van het zorgbedrijf had plaats op 13.12.2016. Vervolgens werd volgens noodzaak, maar minstens maandelijks door de beheerders vergaderd. Een eerste algemene vergadering had plaats op 18.12.2017.

Het jaar 2018 was dus het eerste “echte” jaar werking van het Zorgbedrijf Meetjesland.

Er zijn geen prioritaire doelstellingen geformuleerd. U vindt onderstaand de doelstellingenrealisatie van onze acties van het overig beleid.

Legende kleuren:

 Afgewerkt /  In uitvoering /  Niet gestart /  Afgevoerd



 <p data-bbox="316 465 469 539">zorgbedrijf meetjesland <small>een thuis voor jou</small></p>	<h2 data-bbox="644 293 1305 342">DOELSTELLINGENREALISATIE 2018</h2> <p data-bbox="644 356 1046 539">Zorgbedrijf Meetjesland Sleidinge-Dorp 43 9940 Evergem Voorzitter: Patrick Huyghe Algemeen Directeur : Piet Vanwambeke</p>
--	--

Overig beleid

Strategische doelstelling: Missie - Ambitie - Waarden

De **missie** van het Zorgbedrijf Meetjesland:

Zorgbedrijf Meetjesland levert lokaal een brede waaier aan comfortabele, vernieuwende en toegankelijke zorg op maat voor ouderen en zorgbehoevenden in een vertrouwde omgeving.

Wij zijn een gezond, dynamisch en groeiend bedrijf met en voor enthousiaste en competente medewerkers.

Waarbij volgende verklarende woordenlijst wordt toegepast:

- Lokaal: in de regio Meetjesland binnen de eigen lokale gemeenschap
- Comfortabel: warme sfeer, geborgen, persoonlijk
- Vernieuwend: we zetten continu in op nieuwe zorgconcepten, zijn mee met relevante maatschappelijke en technologische trends, en willen tot de kopgroep van de zorgvernieuwing horen
- Toegankelijk: zonder uitsluiting voor iedereen bereikbaar en betaalbaar
- Zorgbehoevenden: iemand die in zijn thuisomgeving woont, en die langdurig hulp nodig heeft om voor zichzelf te zorgen.
- Vertrouwde omgeving: we helpen iedereen om zo lang mogelijk comfortabel in de thuisomgeving te leven, en willen in ons woonzorgaanbod een thuisgevoel voor onze klanten creëren
- Gezond bedrijf: met een duurzame, efficiënte en bedrijfsmatige werking, strevend naar financieel evenwicht
- Dynamisch bedrijf: een moderne bedrijfsvoering met als kenmerken gedrevenheid, flexibiliteit, aandacht voor haar omgeving
- Groeiend bedrijf: we willen groeien in kwaliteit van dienstverlening, met een stijgende tevredenheid bij klanten en werknemers, en groeien in aanbod wanneer opportuun.
- Competent: geschikt voor de job, en hiervoor kansen krijgen en waarmaken
- Medewerkers: eigen medewerkers, vrijwilligers, schoolstagiairs, kortom elkeen die voor en in ons Zorgbedrijf actief is.



De **ambitie** van het Zorgbedrijf Meetjesland:

- Zorgbedrijf Meetjesland wil een groeiende organisatie zijn met een lokale eigenheid die in het Meetjesland in een aaneengesloten gebied aan haar klanten overal een breed pallet betaalbare zorg en diensten op maat aanbiedt.
- Zorgbedrijf Meetjesland wil in haar regio de referentie worden voor kwaliteitsvolle en vernieuwende zorg.
- Wij willen de toekomst en de verdere ontwikkelingen binnen het zorglandschap in onze regio stimuleren, en zo bijdragen tot een waarde(n)volle en duurzame samenleving. We werken daartoe actief samen met anderen en bouwen netwerken uit.
- We streven naar een verantwoorde bedrijfsmatige werking en een financieel evenwicht, om zo onze werking te bestendigen: we gebruiken immers middelen van de lokale gemeenschap en leggen aan hen verantwoording af.
- Wij willen een transparante organisatie zijn met een flexibele besluitvorming.
- We hebben zeker aandacht voor de kwaliteiten en het welzijn van onze medewerkers. Samenwerking, diversiteit, autonomie, groei- en ontplooiingskansen zijn sleutels om professionele en geëngageerde medewerkers en vrijwilligers te vormen
- Wij willen nauw samen werken en goed communiceren, extern met alle belanghebbenden en intern met alle medewerkers, klanten en betrokkenen, en zo elkaars kennis te delen en te vergroten.
- Wij willen dat elke medewerker een ambassadeur van ons kunnen en kennen wordt, en zo tot de verdere groei en positieve beeldvorming van Zorgbedrijf Meetjesland bijdraagt.

De **waarden** van het Zorgbedrijf Meetjesland:

1. Klantgericht

We zijn er dankzij én voor de klant. De klant staat centraal, en elke klant is anders. We willen dat u zich als klant bij ons thuis voelt. Wij willen u laten genieten van het leven, en kijken daarom samen met u en uw familie naar welke belevingsgerichte zorg het beste bij u past. Wij houden daarbij zoveel mogelijk rekening met uw persoonlijke wensen en behoeften, en de mogelijkheden en middelen van ons dienstenaanbod.

2. Respectvol en waarderend

Ons uitgangspunt is respect voor de persoonlijkheid en de zelfstandigheid van onze klanten. Wij benaderen onze klanten als mens, met openheid van geest en zonder vooroordelen, met respect voor ieders privacy en overtuiging. Elke klant is anders, daarom (h)erkennen wij en het unieke van elke bewoner: elk heeft een eigen levensverhaal, een eigen kijk op het heden en de toekomst, waarden, karakter & persoonlijkheid, sociaal netwerk & medische geschiedenis. We betuttelen onze klanten niet en beschouwen hen als gelijkwaardige partners maar verschillend in positie. Medewerkers waarderen elkaars inspanningen en resultaten, helpen elkaar indien nodig, en hebben respect voor iedere persoonlijkheid.

3. Professioneel en integer

Wij gaan doordacht om met middelen, tijd en geld. Wij zijn correct en betrouwbaar, en bewijzen dat we het

Jaarrekening 2018



vertrouwen van klanten en collega's waard zijn. Wij communiceren eerlijk en open met onze klanten en hun familie en met onze medewerkers. Wij staan open voor dialoog en dragen zorg voor iedere klant. Elk van ons streeft naar een kwaliteitsvolle dienstverlening met een positieve ingesteldheid en een collectieve verantwoordelijkheidszin, met respect voor het beroepsgeheim en met naleving van onze organisatiedoelen.

4. Met goesting en geëngageerd

Wij doen ons werk met hart en ziel, en met plezier gaan wij dagdagelijks aan de slag voor onze klanten. Met energie en vanuit een positieve attitude zetten wij ons in om samen het beste te realiseren. Wij denken in oplossingen en zetten door ook al is het soms lastig. Enthousiasme en humor tekenen ons.

5. Samenwerkend

Wij steken samen de handen uit de mouwen voor een goed resultaat. Wij werken als collega's samen om een integraal aanbod aan onze klanten te kunnen leveren. Wij denken en werken over de muren van onze organisatie. Wij bundelen krachten binnen en buiten om samen het beste neer te zetten voor onze klanten. We werken samen met onze gemeentes, met andere WZC en TZ diensten, met andere zorg – en dienstverleners, met vrijwilligers, mantelzorgers en familie.

Budgetten Missie - Ambitie - Waarden									
Exploitatie			Investerings			Liquiditeiten			
<i>Uitgave</i>	<i>Ontvangst</i>	<i>Saldo</i>	<i>Uitgave</i>	<i>Ontvangst</i>	<i>Saldo</i>	<i>Uitgave</i>	<i>Ontvangst</i>	<i>Saldo</i>	
2018	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Beleidsdoelstelling BD1: Zorgbedrijf Meetjesland wil een gezond, dynamische en groeiend bedrijf zijn binnen de markt van de woonzorg en de thuiszorg. Zorgbedrijf Meetjesland streeft een meer bedrijfsmatige en kostenefficiënte werking na.

Zorgbedrijf Meetjesland wil een gezond, dynamische en groeiend bedrijf zijn binnen de markt van de woonzorg en de thuiszorg. Zorgbedrijf Meetjesland streeft een meer bedrijfsmatige en kostenefficiënte werking na.

Budgetten BD1									
Exploitatie			Investerings			Liquiditeiten			
<i>Uitgave</i>	<i>Ontvangst</i>	<i>Saldo</i>	<i>Uitgave</i>	<i>Ontvangst</i>	<i>Saldo</i>	<i>Uitgave</i>	<i>Ontvangst</i>	<i>Saldo</i>	
2018	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Actieplan AP11: Introduceren van een digitale, efficiënte, kostenbewuste werking binnen de ondersteunende diensten



Budgetten AP11									
Exploitatie			Investerings			Liquiditeiten			
<i>Uitgave</i>	<i>Ontvangst</i>	<i>Saldo</i>	<i>Uitgave</i>	<i>Ontvangst</i>	<i>Saldo</i>	<i>Uitgave</i>	<i>Ontvangst</i>	<i>Saldo</i>	
2018	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	

Overzicht van de acties:

● Afgewerkt / ● In uitvoering / ● Niet gestart / ● Afgevoerd

Omschrijving	Uitgave	Ontvangst
A111: Introductie en gebruik van het e-notulen-pakket (meeting.net en .mobile) voor alle organieke vergaderingen en voor de gedelegeerde besluiten	0,00	0,00
A112: Opstart van de werking van het directieteam en de gedelegeerde bevoegdheden	0,00	0,00
A113: Opstart van de werking van het overlegcomité OCMW-zorgbedrijf	0,00	0,00
A114: Opstart en verdere uitbouw van het intranet en de website De nieuwe website wordt geïntroduceerd in 2019	0,00	0,00
A115: Integratie van de deelnetwerken in het zorgbedrijf-netwerk en begin van afstemming software-pakketten	0,00	0,00
A116: Gebouwenbeheer: aanwerving van een gebouwenbeheerder, afstemming van de werking van de individuele technische diensten en opzetten van een digitale opvolgtool van alle ZBM-gebouwen. Organisatie wachtdienst tussen de verschillende WZC's / in topdesk opvolgingsysteem opzetten	0,00	0,00
A117: Introductie van het nieuwe, gemeenschappelijke arbeidsreglement en van digitale werkwijzen binnen de personeelsadministratie	0,00	0,00
A118: Introductie van een digitale en papierloze aankoop- en betaalstructuur over de verschillende locaties Webmodule wordt in de zomer geïntroduceerd	0,00	0,00

Actieplan AP12: introduceren van een digitale, efficiënte, kostenbewuste werking binnen de woonzorginstellingen

Budgetten AP12									
Exploitatie			Investerings			Liquiditeiten			
<i>Uitgave</i>	<i>Ontvangst</i>	<i>Saldo</i>	<i>Uitgave</i>	<i>Ontvangst</i>	<i>Saldo</i>	<i>Uitgave</i>	<i>Ontvangst</i>	<i>Saldo</i>	
2018	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	

Overzicht van de acties:

● Afgewerkt / ● In uitvoering / ● Niet gestart / ● Afgevoerd

Omschrijving	Uitgave	Ontvangst
A121: Afbouw van het beheer systeem I Beheer gelden niet meer bij zorgbedrijf, tenzij bewoners ten laste van het OCMW	0,00	0,00



A122: Introductie van de nieuwe betaalfspraken voor dokters	0,00	0,00
Dokters rekenen voortaan rechtstreeks af met de bewoners		
A123: Werken naar 100 % domiciliëring van de verblijfsfacturatie en naar een digitale uitgaande facturatie	0,00	0,00
Bij nieuwe bewoners / digitale uitgaande facturatie zal in 2019 geïntroduceerd worden in de woonzorg		
A124: Verdere afstemming en implementatie van een zorggestuurde opnameprocedure binnen de woonzorginstellingen	0,00	0,00
Te complex dossier in het opstartjaar. In 2019 worden hier stappen voor ondernomen		
A125: Bereiken van de personeelsnormen, relatief aan de instellingspopulatie	0,00	0,00
Personeelsnormen die zijn afgesproken binnen het zorgbedrijf		

Actieplan AP13: introduceren van een digitale, efficiënte, kostenbewuste werking binnen de thuiszorgdiensten

Budgetten AP13									
Exploitatie			Investerings			Liquiditeiten			
	<i>Uitgave</i>	<i>Ontvangst</i>	<i>Saldo</i>	<i>Uitgave</i>	<i>Ontvangst</i>	<i>Saldo</i>	<i>Uitgave</i>	<i>Ontvangst</i>	<i>Saldo</i>
2018	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Overzicht van de acties:

● Afgewerkt / ● In uitvoering / ● Niet gestart / ● Afgevoerd

Omschrijving	Uitgave	Ontvangst
A131: Afbouw van het gebruik van de papieren dienstencheques tegen 31.12.2018 en omvorming naar een klantenbestand met volledige, digitale dienstenchequesportefeuille, hetzij in eigen beheer, hetzij in beheer van het zorgbedrijf	0,00	0,00
Enkel nog in Nevele 1%		
A132: Aanwerving en introductie van een nieuwe coördinator thuiszorg binnen de werking te Nevele en interne verschuiving binnen de lokale bestaffing in functie van de personeelsnormen	0,00	0,00
A133: Opzetten van een afgestemd beheerssysteem van de dienstenchequesportefeuilles binnen de werking Nevele en Maldegem	0,00	0,00
A134: Werken naar 100 % domiciliëring van de facturatie voor de dienstencheques (administratiekost en aankoop cheques) en de DGAT en werken naar een digitale uitgaande facturatie voor de administratiekost DCO, DGAT en CADO	0,00	0,00
Lopende, bij 100% bereikt		
A135: Bereiken van de personeelsnorm van de omkaderende personeelsleden in de thuiszorg	0,00	0,00
Jaarlijks wordt de personeelsnorm geëvalueerd op basis van het aantal personeelskoppelen/dossiers		
A136: Tijdens het eerste kwartaal 2018, introductie van de werking van SDP binnen de thuiszorg	0,00	0,00
Voorzien in 2019, link tussen SDP enrostar cas		
A137: Vanaf het tweede kwartaal 2018, introductie van de planningsmodule ROSTAR CAS, met linken naar CEVI NH en SDP	0,00	0,00
Planningprogramma		
-		



Actieplan AP14: gebruiken van de groeps grootte voor het voeren van aankoopprocedures voor de groep, met het oog op het bekomen van betere voorwaarden.

Budgetten AP14									
Exploitatie			Investerings			Liquiditeiten			
<i>Uitgave</i>	<i>Ontvangst</i>	<i>Saldo</i>	<i>Uitgave</i>	<i>Ontvangst</i>	<i>Saldo</i>	<i>Uitgave</i>	<i>Ontvangst</i>	<i>Saldo</i>	
2018	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Overzicht van de acties:

● Afgewerkt / ● In uitvoering / ● Niet gestart / ● Afgevoerd

Omschrijving	Uitgave	Ontvangst
A141: Opstarten en vorm geven van het aankoopcomité Zoekend naar de juiste werkwijze/ communicatie / verantwoordelijkheden	0,00	0,00
A142: Introductie van de nieuwe gezamenlijke leveranciers voor wasserijproducten en apotheekproducten, met de eigen werkwijzen Wasserij is in orde, apotheek wordt in 2019 overgedaan	0,00	0,00
A143: Organiseren van de aanbestedingsprocedure voor de groep 'vlees' (01.04.2018), 'leveringen keuken' (01.01.2019), 'incontinentiemateriaal' (15.09.2018), 'klein medisch materiaal' (01.04.2018) en 'onderhoudsproducten' (01.07.2018) Vlees ok, incontinentie in test, klein medisch materiaal en onderhoudsproducten nog op te starten	0,00	0,00
A144: Evaluatie en audit van de verzekeringsportefeuille met oog op aanbesteding in de loop van 2019	0,00	0,00

Actieplan AP15: ZBM hanteert een digitale werkwijze en voert een digitale communicatie in de contacten met personeelsleden, klanten en stakeholders.

Budgetten AP15									
Exploitatie			Investerings			Liquiditeiten			
<i>Uitgave</i>	<i>Ontvangst</i>	<i>Saldo</i>	<i>Uitgave</i>	<i>Ontvangst</i>	<i>Saldo</i>	<i>Uitgave</i>	<i>Ontvangst</i>	<i>Saldo</i>	
2018	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	

Overzicht van de acties:

● Afgewerkt / ● In uitvoering / ● Niet gestart / ● Afgevoerd

Omschrijving	Uitgave	Ontvangst
A151: Introductie van het intranet, met digitale communicatiekanalen naar de volledige personeelsgroep (mailbestand)	0,00	0,00
A152: Introductie van de zuil-pc's voor personeel in de 5 woonzorgcentra	0,00	0,00
A153: Uitbouw van het gebruik van het intranet met digitale verlofaanvragen, digitale afwezigheidsaanvragen, een digitaal leerplatform edm Aanvraagformulieren staan op het intranet en digitaal leerplatform op intranet	0,00	0,00
A154: Introductie van de digitale loonstrook personeel middels Doccle	0,00	0,00

Jaarrekening 2018



A155: Uitbouw van de website	0,00	0,00
Nieuwe website is in opbouw. Wordt geïmplementeerd in 2019		
A156: Introductie en stapsgewijze uitbouw van een digitale communicatie naar klanten en belanghebbenden in de thuiszorg en de woonzorg ter vervanging van de papieren communicatie	0,00	0,00
Digitale communicatie via nieuwsbrief aan personeel en digitale facturatie		

Beleidsdoelstelling BD2: Beleidsdoelstelling: Integratie, afstemming en uitbreiding van de dienstverlening van de woon- en de thuiszorg en consolidatie naar de toekomst

Beleidsdoelstelling: Integratie, afstemming en uitbreiding van de dienstverlening van de woon- en de thuiszorg en consolidatie naar de toekomst

Budgetten BD2									
Exploitatie			Investerings			Liquiditeiten			
<i>Uitgave</i>	<i>Ontvangst</i>	<i>Saldo</i>	<i>Uitgave</i>	<i>Ontvangst</i>	<i>Saldo</i>	<i>Uitgave</i>	<i>Ontvangst</i>	<i>Saldo</i>	
2018	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Actieplan AP21: afstemming van de werking van de dienstverlening in de woonzorg

Budgetten AP21									
Exploitatie			Investerings			Liquiditeiten			
<i>Uitgave</i>	<i>Ontvangst</i>	<i>Saldo</i>	<i>Uitgave</i>	<i>Ontvangst</i>	<i>Saldo</i>	<i>Uitgave</i>	<i>Ontvangst</i>	<i>Saldo</i>	
2018	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Overzicht van de acties:

● Afgewerkt / ● In uitvoering / ● Niet gestart / ● Afgevoerd

Omschrijving	Uitgave	Ontvangst
A211: Opdeling van de taken OCMW versus zorgbedrijf in kader van de intake en het verblijf in de woonzorginstellingen	0,00	0,00
A212: Introductie van de nieuwe intakeprocedure en -afspraken	0,00	0,00
De opnamedocumenten worden op elkaar afgestemd en in de nieuwe huisstijl gezet		
A213: Introductie van één nieuwe werking leveringen apothekersproducten en wasserijproducten, introductie van de nieuwe personeelskledij, afstemmen van de bestaande werkingen op de nieuwe afspraken	0,00	0,00
Wasserij is in orde, apotheek wordt in 2019 overgedaan		

Actieplan AP22: afstemming van de werking van de dienstverlening in de thuiszorg

Budgetten AP22									
Exploitatie			Investerings			Liquiditeiten			
<i>Uitgave</i>	<i>Ontvangst</i>	<i>Saldo</i>	<i>Uitgave</i>	<i>Ontvangst</i>	<i>Saldo</i>	<i>Uitgave</i>	<i>Ontvangst</i>	<i>Saldo</i>	

Jaarrekening 2018



2018	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
------	------	------	------	------	------	------	------	------	------

Overzicht van de acties:

● Afgewerkt /
 ● In uitvoering /
 ● Niet gestart /
 ● Afgevoerd

Omschrijving	Uitgave	Ontvangst
A221: Afstemming van de werking van de lokale, ondersteunende diensten thuiszorg	0,00	0,00
Afgestemde klantenovereenkomst		
A222: Binnen de werking te Nevele, bereiken van een 100 % doelgroep-klantenbestand, introductie van een beheersysteem van dienstencheques en introductie van de nieuwe werkingsafspraken	0,00	0,00
A223: Opdeling van de taken OCMW versus zorgbedrijf en afstemming van de thuiszorgtaken van het zorgbedrijf met de werking van de seniorenconsulent/ thuiszorgloket	0,00	0,00
Taken opgesplitst en afspraken gemaakt met thuiszorgloket		
A224: Introductie van de nieuwe intakeprocedure en -afspraken en introductie van de nieuwe administratiekost binnen de dienstencheques	0,00	0,00
A225: Uitbouw van (het urencontingent van) de DGAT binnen Evergem en Maldegem, inclusief de aanvraag van een uitbreiding van het urencontingent	0,00	0,00
Uitbreiding van 1200 uren in 2018, aanvraag ingediend voor uitbreiding 2019		

Actieplan AP23: consolidatie van de toekomstige werking

Budgetten AP23									
Exploitatie			Investerings			Liquiditeiten			
Uitgave	Ontvangst	Saldo	Uitgave	Ontvangst	Saldo	Uitgave	Ontvangst	Saldo	
2018	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	

Overzicht van de acties:

● Afgewerkt /
 ● In uitvoering /
 ● Niet gestart /
 ● Afgevoerd

Omschrijving	Uitgave	Ontvangst
A231: Dringende aanwerving van een functie van gebouwenbeheerder en opzet van de werking	0,00	0,00
A232: Tijds aanwerving van een functie van aankoper, rekening houdend met een opleidings- en inlooperperiode in overlap met de huidige titularis	0,00	0,00
Vacature is open verklaard		
A233: Tijds organisatie van wervingsprocedures voor alle functies binnen de woonzorg en de thuiszorg	0,00	0,00
A234: Organisatie van een omgevingsanalyse met het oog op het opstellen van een meerjarenplan	0,00	0,00
Deel Evergem is uitgevoerd door gemeente Evergem, andere OCMW's nog niet. OCMW's zouden ze moeten doen		
A235: Prospectie van nieuw aan te sluiten leden, voorbereiding aansluiting nieuwe leden en opname van nieuwe dienstverlening	0,00	0,00
verkenning van nieuwe besturen 2019		
A236: Onderzoeken van de implicaties fusie Nevele - Deinze	0,00	0,00

Jaarrekening 2018

Zorgbedrijf Meetjesland wv
 Sleidinge-Dorp 43
 9940 Evergem
 VolgNr Alg Jnl 2018/29743

Algemeen Directeur: Piet Vanwambeke
 Voorzitter: Patrick Huyghe

VolgNr. Budg. Journaal 2018/96125



Deinze treedt toe door fusie. Voor de dienstverlening zijn afspraken gemaakt binnen thuiszorg en ouderenzorg. Enkel inbreng Nevele blijft, over bijkomende inbreng van ex Deinze moet nog beslist worden

Beleidsdoelstelling BD3: Beleidsdoelstelling: Zorgbedrijf Meetjesland wil in haar regio de referentie worden voor kwaliteitsvolle en vernieuwende zorg. Zorgbedrijf Meetjesland heeft aandacht voor de kwaliteiten en het welzijn van de medewerkers. Samenwerking, diversiteit, autonomie, groei- en ontplooiingskansen zijn sleutels om professionele en geëngageerde medewerkers en vrijwilligers te vormen.

Beleidsdoelstelling: Zorgbedrijf Meetjesland wil in haar regio de referentie worden voor kwaliteitsvolle en vernieuwende zorg. Zorgbedrijf Meetjesland heeft aandacht voor de kwaliteiten en het welzijn van de medewerkers. Samenwerking, diversiteit, autonomie, groei- en ontplooiingskansen zijn sleutels om professionele en geëngageerde medewerkers en vrijwilligers te vormen.

Budgetten BD3								
Exploitatie			Investerings			Liquiditeiten		
Uitgave	Ontvangst	Saldo	Uitgave	Ontvangst	Saldo	Uitgave	Ontvangst	Saldo
2018	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Actieplan AP31: Zorgbedrijf Meetjesland staat in voor kwalitatieve huisvesting in efficiënt georganiseerd en gestructureerde, hoogwaardige en kwalitatieve gebouwen

Budgetten AP31								
Exploitatie			Investerings			Liquiditeiten		
Uitgave	Ontvangst	Saldo	Uitgave	Ontvangst	Saldo	Uitgave	Ontvangst	Saldo
2018	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Overzicht van de acties:

● Afgewerkt / ● In uitvoering / ● Niet gestart / ● Afgevoerd

Omschrijving	Uitgave	Ontvangst
A311: Selectie van een ontwerper voor de herinrichting van de site en de nieuwbouw van het woonzorgcentrum Ter Caele te Evergem	0,00	0,00
In december werd de opdracht niet gegund voor een ontwerper van Ter Caele. De procedure zal in de loop van 2019 worden overgedaan met een vernieuwd programma van eisen...		
A312: Renovatiewerken aan de kamers en badkamers in het WZC Ter Hollebeke	0,00	0,00
Offertes werden reeds opgevraagd, toewijs en werken zullen voor 2019 zijn		
A313: Beperkte renovatiewerken in het WZC Warmhof: plaatsen van branddeuren, vernieuwing en herlocalisatie snoezelruimte, plaatsen zonnewering Merlaen, plaatsen luifels scootmobielen edm.	0,00	0,00
Een aantal verbeteringswerken werden afgewerkt. De anderen zullen later worden aangepakt.		
A314: Nastreven van het verkrijgen van brandpreventieattesten A voor alle woonzorginstellingen	0,00	0,00
Behalve Ter Leenen heeft elk WZC een A - attest. Er wordt werk gemaakt van een A - attest in Ter Leenen. De nodige investeringen zullen worden uitgevoerd.		
A315: Tijdelijke vervanging van de uitrustingsgoederen van de woonzorgcentra	0,00	0,00

Jaarrekening 2018



A316: Renovatiewerken in Ter Leenen door: het inrichten van personeelsruimten kleedkamers op zolder en het herinrichten en renoveren van de keuken	0,00	0,00
Kleedkamers werden voorzien op de zolder - de herinrichting van de keuken zit nog in onderzoeksfase		
A317: Opzetten van een gebouwenpaspoort met een gebouw opvolg- en onderhoudssysteem	0,00	0,00
Opleiding worden voorzien in februari 2019		

Actieplan AP32: Zorgbedrijf Meetjesland staat in voor een kwalitatieve werking en een kwalitatieve zorg

Budgetten AP32									
Exploitatie			Investerings			Liquiditeiten			
<i>Uitgave</i>	<i>Ontvangst</i>	<i>Saldo</i>	<i>Uitgave</i>	<i>Ontvangst</i>	<i>Saldo</i>	<i>Uitgave</i>	<i>Ontvangst</i>	<i>Saldo</i>	
2018	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	

Overzicht van de acties:

● Afgewerkt / ● In uitvoering / ● Niet gestart / ● Afgevoerd

Omschrijving	Uitgave	Ontvangst
A321: Interne preventie: organisatie van brandopleiding binnen de woonzorginstellingen	0,00	0,00
Herhaling van de brandprocedure, als de vijfjaarlijkse opleiding rond de karakteristieken van brand		
A322: Introductie en afstemming van de gezondheidswerking in kader van de interne preventie	0,00	0,00
Health coach, fruit op het werk, fietsloterij, ...		
A323: Introductie van een geïntegreerde kwaliteitswerking, met overkoepelende aansturing, plaatselijke kwaliteitsreferenten en afgestemde procedures, werking en overleg	0,00	0,00
Nota kwaliteitswerking en aanwerving/aanstelling lokale kwaliteitsverantwoordelijken in Evergem		
A324: Introductie en afstemming van klachten- en meldingsprocedure	0,00	0,00
Meldingsprocedure in Maldegem en Deinze geïntroduceerd		
A325: Introductie en opzet van een systeem van interne organisatiebeheersing aan de hand van beleids- en beheersindicatoren	0,00	0,00
Opvolgingsrapportering in excel		

2.2 De doelstellingenrekening

De doelstellingenrekening is de samenvatting van de gerealiseerde ontvangsten en uitgaven van de verschillende prioritaire beleidsdoelstellingen en van het overig beleid, ingedeeld volgens beleidsdomeinen. Het is de link tussen de evaluatie van de beleidsdoelstellingen en de actieplannen in de doelstellingenrealisatie en de evaluatie van de toegekende autorisatie in de financiële nota.



J1: De financiële doelstellingenrekening

Jaarrekening 2018

	Jaarrekening			Eindbudget			Initieel budget		
	Uitgaven	Ontvangsten	Saldo	Uitgaven	Ontvangsten	Saldo	Uitgaven	Ontvangsten	Saldo
Beleidsdomein ALGFIN	2 496 855	116 850	-2 380 005	2 535 190	135 120	-2 400 070	2 535 190		-2 535 190
Prioritaire beleidsdoelstellingen									
Exploitatie									
Investerings									
Andere									
Overig beleid	2 496 855	116 850	-2 380 005	2 535 190	135 120	-2 400 070	2 535 190		-2 535 190
Exploitatie	645 565	110	-645 455	683 630		-683 630	683 630		-683 630
Investerings									
Andere	1 851 290	116 740	-1 734 550	1 851 560	135 120	-1 716 440	1 851 560		-1 851 560
Beleidsdomein OVERHEAD	2 201 652	14 878	-2 186 774	2 217 054	1 730	-2 215 324	2 124 116	1 730	-2 122 386
Prioritaire beleidsdoelstellingen									
Exploitatie									
Investerings									
Andere									
Overig beleid	2 201 652	14 878	-2 186 774	2 217 054	1 730	-2 215 324	2 124 116	1 730	-2 122 386
Exploitatie	2 108 714	14 878	-2 093 836	2 124 116	1 730	-2 122 386	2 124 116	1 730	-2 122 386
Investerings	92 938		-92 938	92 938		-92 938			
Andere									
Beleidsdomein TZ	6 457 260	7 148 092	690 832	6 622 256	7 352 118	729 862	6 622 256	7 352 118	729 862
Prioritaire beleidsdoelstellingen									
Exploitatie									
Investerings									
Andere									
Overig beleid	6 457 260	7 148 092	690 832	6 622 256	7 352 118	729 862	6 622 256	7 352 118	729 862

Jaarrekening 2018



Exploitatie	6 455 163	7 145 995	690 832	6 622 256	7 352 118	729 862	6 622 256	7 352 118	729 862
Investeringen	2 097	2 097	0						
Andere									
Beleidsdomein RZ	21 881 616	25 799 746	3 918 130	22 801 988	26 729 702	3 927 714	22 700 269	26 627 983	3 927 714
Prioritaire beleidsdoelstellingen									
Exploitatie									
Investeringen									
Andere									
Overig beleid	21 881 616	25 799 746	3 918 130	22 801 988	26 729 702	3 927 714	22 700 269	26 627 983	3 927 714
Exploitatie	21 491 099	24 762 970	3 271 870	21 313 569	24 595 024	3 281 455	21 313 569	24 595 024	3 281 455
Investeringen	390 517	1 036 776	646 259	1 488 419	2 134 679	646 259	1 386 700	2 032 959	646 259
Andere									
Totalen	33 037 382	33 079 565	42 183	34 176 488	34 218 670	42 183	33 981 831	33 981 831	0
Exploitatie	30 700 541	31 923 952	1 223 411	30 743 571	31 948 871	1 205 301	30 743 571	31 948 871	1 205 301
Investeringen	485 551	1 038 873	553 322	1 581 357	2 134 679	553 322	1 386 700	2 032 959	646 259
Andere	1 851 290	116 740	-1 734 550	1 851 560	135 120	-1 716 440	1 851 560		-1 851 560



2.3 De financiële toestand

De financiële toestand bevat een vergelijking van het resultaat op kasbasis en de autofinancieringsmarge in de jaarrekening met het resultaat op kasbasis en de autofinancieringsmarge van het budget van het betrokken financiële boekjaar.



Resultaat op kasbasis: vergelijking budget-rekening

Jaarrekening 2018

Geconsolideerd

RESULTAAT OP KASBASIS	Jaarrekening	Eindbudget	Initieel budget
I. Exploitantiebudget (B-A)	1 223 411	1 205 301	1 205 301
<i>A. Uitgaven</i>	<i>30 700 541</i>	<i>30 743 571</i>	<i>30 743 571</i>
<i>B. Ontvangsten</i>	<i>31 923 952</i>	<i>31 948 871</i>	<i>31 948 871</i>
1.a. Belastingen en boetes			
1.b. Algemene werkingsbijdrage van andere lokale overheden	-382 816		
1.c. Tussenkost door derden in het tekort van het boekjaar			
2. Overige	32 306 768	31 948 871	31 948 871
II. Investeringsbudget (B-A)	553 322	553 322	646 259
<i>A. Uitgaven</i>	<i>485 551</i>	<i>1 581 357</i>	<i>1 386 700</i>
<i>B. Ontvangsten</i>	<i>1 038 873</i>	<i>2 134 679</i>	<i>2 032 959</i>
III. Andere (B-A)	-1 734 550	-1 716 440	-1 851 560
<i>A. Uitgaven</i>	<i>1 851 290</i>	<i>1 851 560</i>	<i>1 851 560</i>
1. Aflossing financiële schulden	1 851 290	1 851 560	1 851 560
a. Periodieke aflossingen	1 851 290	1 851 560	1 851 560
b. Niet-periodieke aflossingen			
2. Toegestane leningen			
3. Overige transacties			
<i>B. Ontvangsten</i>	<i>116 740</i>	<i>135 120</i>	
1. Op te nemen leningen en leasings	116 740	135 120	
2. Terugvordering van aflossingen van financiële schulden			
a. Periodieke terugvorderingen			
b. Niet-periodieke terugvorderingen			
3. Overige transacties			
IV. Budgettaire resultaat boekjaar (I+II+III)	42 183	42 183	
<i>V. Gecumuleerde budgettaire resultaat vorig boekjaar</i>	<i>-42 183</i>	<i>-42 183</i>	
VI. Gecumuleerde budgettaire resultaat (IV+V)			
VII. Bestemde gelden (toestand op 31 december)			
<i>A. Bestemde gelden voor exploitatie</i>			
<i>B. Bestemde gelden voor investeringen</i>			
<i>C. Bestemde gelden voor andere verrichtingen</i>			
VIII. Resultaat op kasbasis (VI-VII)			

Jaarrekening 2018



Autofinanciering: vergelijking budget-rekening

Jaarrekening 2018

Geconsolideerd

AUTOFINANCIERINGSMARGE	Jaarrekening	Eindbudget	Initieel budget
I. Financieel draagvlak (A-B)	1 868 851	1 888 931	1 888 931
<i>A. Exploitatieontvangsten</i>	<i>31 923 952</i>	<i>31 948 871</i>	<i>31 948 871</i>
<i>B. Exploitatie-uitgaven exclusief de nettokosten van schulden (1-2)</i>	<i>30 055 101</i>	<i>30 059 941</i>	<i>30 059 941</i>
1. Exploitatie-uitgaven	30 700 541	30 743 571	30 743 571
2. Nettokosten van de schulden	645 440	683 630	683 630
II. Netto periodieke leningsuitgaven (A+B)	1 850 470	1 888 931	1 888 931
<i>A. Netto-aflossingen van schulden</i>	<i>1 205 030</i>	<i>1 205 301</i>	<i>1 205 301</i>
<i>B. Nettokosten van schulden</i>	<i>645 440</i>	<i>683 630</i>	<i>683 630</i>
Autofinancieringsmarge (I-II)	18 380		

Jaarrekening 2018



3. FINANCIËLE NOTA

In de financiële nota wordt het gebruik van de toegekende kredieten geëvalueerd. De financiële nota van de jaarrekening is opgebouwd uit dezelfde onderdelen als de financiële nota van het budget en bevat:

- De exploitatierekening – schema J2;
- De investeringsrekening – schema J3;
- De afgesloten investeringsenveloppes – schema J4;
- De liquiditeitenrekening – schema J5.

In elk van de onderdelen worden telkens de budgetcijfers opgenomen, zowel het initieel budget als het eindbudget (het budget na de laatste budgetwijziging).



J2: De exploitatierekening

	Jaarrekening			Eindbudget			Initieel budget		
	Uitgaven	Ontvangsten	Saldo	Uitgaven	Ontvangsten	Saldo	Uitgaven	Ontvangsten	Saldo
Beleidsdomein ALGFIN	645 565	110	-645 455	683 630		-683 630	683 630		-683 630
Beleidsdomein OVERHEAD	2 108 714	14 878	-2 093 836	2 124 116	1 730	-2 122 386	2 124 116	1 730	-2 122 386
Beleidsdomein TZ	6 455 163	7 145 995	690 832	6 622 256	7 352 118	729 862	6 622 256	7 352 118	729 862
Beleidsdomein RZ	21 491 099	24 762 970	3 271 870	21 313 569	24 595 024	3 281 455	21 313 569	24 595 024	3 281 455
Totalen	30 700 541	31 923 952	1 223 411	30 743 571	31 948 871	1 205 301	30 743 571	31 948 871	1 205 301

Jaarrekening 2018



J3: De investeringsrekening

	Jaarrekening			Eindbudget			Initieel budget		
	Uitgaven	Ontvangsten	Saldo	Uitgaven	Ontvangsten	Saldo	Uitgaven	Ontvangsten	Saldo
Beleidsdomein ALGFIN									
Beleidsdomein OVERHEAD	92 938		-92 938	92 938		-92 938			
Beleidsdomein TZ	2 097	2 097	0						
Beleidsdomein RZ	390 517	1 036 776	646 259	1 488 419	2 134 679	646 259	1 386 700	2 032 959	646 259
Totalen	485 551	1 038 873	553 322	1 581 357	2 134 679	553 322	1 386 700	2 032 959	646 259

Jaarrekening 2018



J4 Afgesloten investeringsenveloppes

Niet van toepassing



J5 Liquiditeitenrekening

RESULTAAT OP KASBASIS	Jaarrekening	Eindbudget	Initieel budget
I. Exploitantiebudget (B-A)	1 223 411	1 205 301	1 205 301
<i>A. Uitgaven</i>	<i>30 700 541</i>	<i>30 743 571</i>	<i>30 743 571</i>
<i>B. Ontvangsten</i>	<i>31 923 952</i>	<i>31 948 871</i>	<i>31 948 871</i>
1.a. Belastingen en boetes			
1.b. Algemene werkingsbijdrage van andere lokale overheden	-382 816		
1.c. Tussenkost door derden in het tekort van het boekjaar			
2. Overige	32 306 768	31 948 871	31 948 871
II. Investeringsbudget (B-A)	553 322	553 322	646 259
<i>A. Uitgaven</i>	<i>485 551</i>	<i>1 581 357</i>	<i>1 386 700</i>
<i>B. Ontvangsten</i>	<i>1 038 873</i>	<i>2 134 679</i>	<i>2 032 959</i>
III. Andere (B-A)	-1 734 550	-1 716 440	-1 851 560
<i>A. Uitgaven</i>	<i>1 851 290</i>	<i>1 851 560</i>	<i>1 851 560</i>
1. Aflossing financiële schulden	1 851 290	1 851 560	1 851 560
a. Periodieke aflossingen	1 851 290	1 851 560	1 851 560
b. Niet-periodieke aflossingen			
2. Toegestane leningen			
3. Overige transacties			
<i>B. Ontvangsten</i>	<i>116 740</i>	<i>135 120</i>	
1. Op te nemen leningen en leasings	116 740	135 120	
2. Terugvordering van aflossingen van financiële schulden			
a. Periodieke terugvorderingen			
b. Niet-periodieke terugvorderingen			
3. Overige transacties			
IV. Budgettaire resultaat boekjaar (I+II+III)	42 183	42 183	
<i>V. Gecumuleerde budgettaire resultaat vorig boekjaar</i>	<i>-42 183</i>	<i>-42 183</i>	
VI. Gecumuleerde budgettaire resultaat (IV+V)			
VII. Bestemde gelden (toestand op 31 december)			
<i>A. Bestemde gelden voor exploitatie</i>			
<i>B. Bestemde gelden voor investeringen</i>			
<i>C. Bestemde gelden voor andere verrichtingen</i>			
VIII. Resultaat op kasbasis (VI-VII)			

Jaarrekening 2018



Bestemde gelden	Bedrag op 1/1	Mutatie			Bedrag op 31/12
		Jaar-rekening	Eindbudget	Initieel budget	
I. Exploitatie					
II. Investerings					
III. Overige Verrichtingen					
Totaal bestemde gelden					



4. SAMENVATTING VAN ALLE REKENINGEN

De samenvatting van alle rekeningen bestaat uit:

- De balans – schema J6;
- De staat van opbrengsten en kosten – schema J7;
- Ratio's;
- Proef- en saldibalans.



Schema J6: De Balans

Jaarrekening 2018

Geconsolideerd

ACTIVA	Boekjaar	Vorig boekjaar
I. Vlottende activa	5 360 864	230 639
A. Liquide middelen en geldbeleggingen	2 482 082	206 860
B. Vorderingen op korte termijn	2 232 523	23 779
1. Vorderingen uit ruiltransacties	2 705 495	23 779
2. Vorderingen uit niet-ruiltransacties	-472 973	
C. Voorraden en bestellingen in uitvoering		
D. Overlopende rekeningen van het actief		
E. Vorderingen op lange termijn die binnen het jaar vervallen	646 259	
II. Vaste activa	46 377 822	504 200
A. Vorderingen op lange termijn	5 901 631	
1. Vorderingen uit ruiltransacties		
2. Vorderingen uit niet-ruiltransacties	5 901 631	
B. Financiële vaste activa	25 000	25 000
1. Extern verzelfstandigde agentschappen		
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten		
3. Publiek-Private samenwerkingsverbanden		
4. OCMW-verenigingen		
5. Andere financiële vaste activa	25 000	25 000
C. Materiële vaste activa	40 451 191	479 200
1. Gemeenschapsgoederen		
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>		
<i>b. Wegen en overige infrastructuur</i>		
<i>c. Installaties, machines en uitrusting</i>		
<i>d. Meubilair, kantooruitrusting en rollend materieel</i>		
<i>e. Leasing en soortgelijke rechten</i>		
<i>f. Erfgoed</i>		
2. Bedrijfsmatige materiële vaste activa	40 451 191	479 200
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	462 021	215 306
<i>b. Installaties, machines en uitrusting</i>	637 088	
<i>c. Meubilair, kantooruitrusting en rollend materieel</i>	566 853	263 894
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	38 785 229	
3. Overige materiële vaste activa		
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>		
<i>b. Roerende goederen</i>		
D. Immateriële vaste activa		
TOTAAL ACTIVA	51 738 686	734 840
PASSIVA	Boekjaar	Vorigboekjaar
I. Schulden	28 031 623	656 170
A. Schulden op korte termijn	7 501 565	323 815

Jaarrekening 2018



1. Schulden uit ruiltransacties	5 339 142	272 819
<i>a. Voorzieningen voor risico's en kosten</i>	884 113	
<i>b. Financiële schulden</i>		
<i>c. Diverse schulden op korte termijn uit ruiltransacties</i>	4 455 029	272 819
2. Schulden uit niet-ruiltransacties	259 576	3
3. Overlopende rekeningen van het passief		
4. Schulden op lange termijn die binnen het jaar vervallen	1 902 847	50 993
B. Schulden op lange termijn	20 530 058	332 355
1. Schulden uit ruiltransacties	20 530 058	332 355
<i>a. Voorzieningen voor risico's en kosten</i>		
1. Pensioenen en soortgelijke verplichtingen		
2. Overige risico's en kosten		
<i>b. Financiële schulden</i>	20 530 058	332 355
<i>c. Diverse schulden op lange termijn uit ruiltransacties</i>		
2. Schulden uit niet-ruiltransacties		
II. Nettoactief	23 707 063	78 670
TOTAAL PASSIVA	51 738 686	734 840



Schema J7: De staat van opbrengsten en kosten

	Boekjaar	Vorig boekjaar
I. Kosten	33 413 182	259 481
A. Operationele kosten	32 766 957	258 756
1. Goederen en diensten	13 608 627	116 237
2. Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	16 440 759	68 283
3. Afschrijvingen, waardeverminderingen en voorzieningen	2 712 641	74 236
4. Specifieke kosten sociale dienst OCMW		
5. Toegestane werkingsubsidies		
6. Andere operationele kosten	4 929	
B. Financiële kosten	646 226	725
C. Uitzonderlijke kosten		
1. Minderwaarden bij de realisatie van vaste activa		
2. Toegestane investeringsubsidies		
II. Opbrengsten	32 545 528	338 151
A. Operationele opbrengsten	31 923 842	338 151
1. Opbrengsten uit de werking	24 078 363	
2. Fiscale opbrengsten en boetes		
3. Werkingsubsidies	7 584 512	323 049
<i>a. algemene werkingssubsidies</i>	-318 348	
<i>b. Specifieke werkingssubsidies</i>	7 902 860	323 049
4. Recuperatie specifieke kosten sociale dienst OCMW		
5. Andere operationele opbrengsten	260 967	15 102
B. Financiële opbrengsten	621 686	0
C. Uitzonderlijke opbrengsten		
III. Overschot/Tekort van het boekjaar	-867 654	78 670
A. Operationeel overschot/tekort	-843 114	79 394
B. Financieel overschot/tekort	-24 540	-725
C. Uitzonderlijk overschot/tekort		
IV. Verwerking van het overschot of tekort van het boekjaar	-867 654	78 670
A. Rechthebbenden uit het overschot van het boekjaar		
B. Tussenkost door derden in het tekort van het boekjaar		
C. Over te dragen overschot of tekort van het boekjaar	-867 654	78 670



Ratio's

De Liquiditeitsratio

Liquiditeitsratio = Beperkt vlottende activa/ Vreemd vermogen op korte termijn

Indien deze ratio groter is dan 1, betekent dit dat het werkkapitaal groter is dan nul. Het zorgbedrijf beschikt over voldoende permanent vermogen om zijn vaste activa te financieren.

Er moeten voldoende middelen overblijven om de courante activiteiten te betalen.

Het werkkapitaal moet hoger zijn van nul om:

- In te staan voor de financiering tussen het verschil van de betalings- en inningstermijn van de schulden en de vorderingen.
- Het risico te dekken van wanbetalers
- De financiering van voorraden.

Jaar	Ratio
2017	0,712
2018	0,715

De liquiditeitsratio is laag voor het zorgbedrijf. We hebben niet voldoende liquide middelen om onze korte termijn verplichtingen na te komen. Dat is mede het gevolg van de keuzes gemaakt in de beheersovereenkomst waarbij jaarlijks een afrekening wordt gemaakt van de dienstverlening. Een groot deel van onze schulden en vorderingen zijn ten opzichte van de OCMW's waardoor we hier relatief makkelijk kunnen spelen en ervoor kunnen zorgen dat we onze leveranciers en personeel tijdig kunnen betalen.

Inning- en betalingstermijnen

Bij de interpretatie van deze termijnen dient er rekening gehouden te worden dat het hier eveneens over momentopnamen gaan.

Inningstermijn van de werkingsvorderingen

De inningstermijn van de werkingsvorderingen geeft aan hoelang het gemiddeld duurt vooraleer een werkingsvordering geïnd wordt. De ratio geeft een beeld van het aantal dagen krediet dat wij aan onze cliënten verstrekken. Uiteraard is dit vanuit het standpunt van de liquiditeit belangrijk: vorderingen zijn meer liquide in de mate dat ze binnen een redelijke

Jaarrekening 2018



termijn worden geïnd.

Om de inningstermijn te berekenen leggen we een link tussen de balans en de resultatenrekening. We koppelen de werkingsopbrengsten aan de werkingsvorderingen.

Inningstermijn van de werkingsvorderingen =

Werkingsvorderingen (40) / [Werkingsopbrengsten (70) / 365]

Jaar	Ratio
2017	0 dagen
2018	41,01 dagen

Inningstermijn van de overige vorderingen

Naar analogie met de inningstermijn van de werkingsvorderingen berekenen we ook de inningstermijn van de overige vorderingen. Ook deze ratio legt de link tussen de balans en de resultatenrekening door de andere opbrengsten te verbinden met de overige vorderingen.

Overige vorderingen en andere opbrengsten hebben in ons zorgbedrijf in principe enkel betrekking op subsidies, onder welke vorm en voor welke redenen ook (zowel werkings-subsidies als kapitaalsubsidies).

Inningstermijn van de overige vorderingen =

Overige vorderingen (41) / [Andere opbrengsten (74) / 365]

Jaar	Ratio
2017	0 dagen
2018	-22,00 dagen

Betalingstermijn van de werkings- en handelsschulden

Niet alleen de inningstermijn, ook de betalingstermijn is een belangrijk element van de liquiditeitsproblematiek.

De betalingstermijn van de werkings- en handelsschulden geeft een beeld van de gemiddelde betalingstermijn die het zorgbedrijf hanteert ten aanzien van zijn leveranciers of, anders uitgedrukt, van het aantal dagen krediet dat het zorgbedrijf van zijn leveranciers krijgt.

Ook hier wordt een verband gelegd tussen de balans en de resultatenrekening, meer bepaald tussen de externe aankopen en de werkings- en handelsschulden.



Betalingstermijn van de werkings- en handelsschulden =

Werkings- en handelsschulden (44)

[Aankoop goederen (600/7) + Specifieke kosten sociale dienst (608) + Leveringen en diensten (610/7-9)]/ 365

Jaar	Ratio
2017	778,13 dagen
2018	106,69 dagen

Kostendeckingsgraad

Algemene kostendeckingsgraad

De algemene kostendeckingsgraad geeft het aandeel weer van de kosten die gedekt worden door de opbrengsten die voortvloeien uit de goederen en diensten die het zorgbedrijf levert. Het is een alternatief voor de rentabiliteitsratio's die in de bedrijfs wereld worden gehanteerd.

Algemene kostendeckingsgraad =

Werkingsopbrengsten en geproduceerde vaste activa (70/74) x 100

Werkingskosten (60/64)

Jaar	Ratio
2017	183,26 %
2018	107,49 %

Operationele kostendeckingsgraad

Dit is een uitsplitsing van de algemene kostendeckingsgraad. Er wordt alleen rekening gehouden met de eigenlijke werkingsopbrengsten: ontvangsten rustoord, maaltijddienst, dienstenonderneming, huurgelden, recuperatie van kosten, enz.

Operationele kostendeckingsgraad =

Werkingsopbrengsten (70) x 100

Werkingskosten (60/64)

Jaar	Ratio
2017	0 %
2018	80,12 %

Jaarrekening 2018



Gesubsidieerde kostendeckingsgraad

Dit is eveneens een uitsplitsing van de algemene kostendeckingsgraad. Er wordt in dit geval alleen rekening gehouden met de andere opbrengsten, die grotendeels bestaan uit subsidies die door de Belgische of Vlaamse overheid worden uitbetaald als tegemoetkoming in de kosten die het zorgbedrijf maakt om een bepaalde opdracht uit te voeren.

Gesubsidieerde kostendeckingsgraad =

Andere opbrengsten (74) x 100

Werkingskosten (60/64)

Jaar	Ratio
2017	183,26 %
2018	27,38 %



Proef- en Saldibalans

Alg. Rek.	Omschrijving	Saldo	
		Debet	Credit
1000000	Beginkapitaal	0,00	12 162 169,30
14	Overgedragen overschot - overgedragen tekort	788 984,43	0,00
1400000	Gecumuleerd overschot (+)	788 984,43	0,00
150	Investeringsubsidies en -schenkingen in kapitaal met vordering op korte termijn - nominaal bedrag	0,00	2 882 046,94
1500000	Investeringsubsidies en -schenkingen in kapitaal met vordering op korte termijn - gemeente	0,00	6 905 810,32
1500009	Investeringsubsidies en -schenkingen in kapitaal met vordering op korte termijn - gemeente - verrekening (-)	4 023 763,38	0,00
152	Investeringsubsidies in de vorm van terugbetaling van leningen - nominaal bedrag	0,00	9 451 830,94
1520100	Investeringssubs.i/d vorm van leningen - VL.Gemeenschap	0,00	12 925 186,80
1520109	Investeringssubs.i/d vorm van leningen - VL.Gem.- verrek.(-)	3 473 355,86	0,00
172	Leasingschulden en soortgelijke schulden - aangegaan door en ten laste van het bestuur	0,00	1 502 227,71
1721	Andere leasingschulden en soortgelijke schulden - aangegaan door het bestuur en terugbetaald door derden	0,00	1 502 227,71
1721000	Andere leasingschulden en soortgelijke schulden ten laste van het bestuur	0,00	1 502 227,71
173	Schulden aan kredietinstellingen - aangegaan door het bestuur en terugbetaald door derden	0,00	19 027 830,51
1733	Schulden aan kredietinstellingen aangegaan door het bestuur - aangegaan door het bestuur en ten laste van het bestuur	0,00	19 027 830,51
1733000	Schulden aan kredietinstellingen aangegaan door het bestuur : Belfius Bank	0,00	14 326 315,81
1733200	Schulden aan kredietinstellingen aangegaan door het bestuur BNP Paribas	0,00	4 450 208,10
1733300	Schulden aan kredietinstellingen aangegaan door het bestuur ING	0,00	251 306,60
2291	Gebouwen - bedrijfsmatige materiële vaste activa - geboekte waardeverminderingen	458 400,40	0,00
2291000	Gebouwen - bedrijfsmatige MVA - AW	507 620,82	0,00
2291009	Gebouwen - bedrijfsmatige MVA - afschrijvingen	0,00	49 220,42
2292	Bebouwde terreinen - bedrijfsmatige materiële vaste activa - aanschaffingswaarde	3 620,92	0,00
2292000	Bebouwde terreinen - bedrijfsmatige MVA - AW	4 023,25	0,00
2292009	Bebouwde terreinen - bedrijfsmatige MVA - afschrijvingen	0,00	402,33
236	Installaties, machines en uitrusting - bedrijfsmatige materiële vaste activa - geboekte waardeverminderingen	637 088,05	0,00
2360000	Installaties, machines en uitrusting - bedrijfsmatige MVA - AW	1 400 409,81	0,00
2360009	Installaties, machines en uitrusting - bedrijfsmatige MVA - afschrijvingen	0,00	763 321,76
245	Meubilair, kantooruitrusting en rollend materieel - bedrijfsmatige materiële vaste activa - activa in aanbouw	253 509,58	0,00
2450000	Meubilair - bedrijfsmatige MVA - AW	850 232,42	0,00
2450009	Meubilair - bedrijfsmatige MVA - afschrijvingen	0,00	611 828,29
2451000	Rollend Materiaal - AW	33 945,31	0,00
2451009	Rollend Materiaal - afschr. (-)	0,00	18 839,86
2460000	Informaticamaterieel - bedrijfsmatige MVA - AW	506 375,02	0,00
2460009	Informaticamaterieel - bedrijfsmatige MVA - afschrijvingen	0,00	193 031,89
253	Terreinen en gebouwen in leasing of op grond van een soortgelijk recht- bedrijfsmatige materiële vaste activa - geboekte	38 785 228,75	0,00
2530000	Terreinen en gebouwen in gebruik - bedrijfsmatige MVA - AW	40 221 718,69	0,00
2530009	Terreinen en gebouwen in leasing - bedrijfsmatige MVA - afschrijvingen	0,00	1 436 489,94
288	Borgtochten betaald in contanten	25 000,00	0,00
2880000	Borgtochten betaald DC Sodexo	25 000,00	0,00
2913	Vorderingen wegens prefinanciering investeringsubsidies - nominale waarde	5 901 630,96	0,00
2913000	Vorderingen wegens prefinanciering inv.subs. - nom.waarde	5 901 630,96	0,00
400	Werkingsvorderingen uit ruiltransacties - nominale waarde	2 657 765,21	0,00
4000	Operationele vorderingen uit ruiltransacties - nominale waarde	2 657 765,21	0,00

Jaarrekening 2018

Zorgbedrijf Meetjesland wv
Sleidinge-Dorp 43
9940 Evergem
VolgNr Alg Jnl 2018/29743

Algemeen Directeur: Piet Vanwambeke
Voorzitter: Patrick Huyghe

VolgNr. Budg. Journaal 2018/96125



4000000	Operationele vorderingen uit ruiltransacties - nominale waarde	72 767,26	0,00
4000100	Operationele vorderingen uit ruiltransacties residenten - nominale waarde	887 963,99	0,00
4000200	Operationele vorderingen uit ruiltransacties maaltijden WZC - nominale waarde	19 914,84	0,00
4000300	Operationele vorderingen uit ruiltransacties mutualiteiten - nominale waarde	1 456 044,45	0,00
4000400	Operationele vorderingen uit ruiltransacties huurders en pachters - nominale waarde	2 088,76	0,00
4000500	Operationele vorderingen uit ruiltransacties gezinshulp en poetsdienst - nominale waarde	8 394,34	0,00
4000600	Operationele vorderingen uit ruiltransacties dienstencheques	160 490,82	0,00
4000700	Operationele vorderingen uit ruiltransacties - thuiszorgdiens	50 100,75	0,00
404	Te innen opbrengsten uit ruiltransacties	34 626,57	0,00
4041000	Te ontvangen creditnota's uit ruiltransacties	34 626,57	0,00
406	Vooruitbetalingen op ruiltransacties	13 103,63	0,00
4060000	Vooruitbetalingen	13 103,63	0,00
411	Terug te vorderen btw	164,09	0,00
4110000	Aftrekbare BTW op aankopen	164,09	0,00
4151	Vorderingen wegens investeringssubsidies	411 272,53	0,00
4151010	Vorderingen wegens investeringssubsidies Evergem	93 263,07	0,00
4151020	Vorderingen wegens investeringssubsidies Maldegem	32 861,59	0,00
4151030	Vorderingen wegens investeringssubsidies Nevele	285 147,87	0,00
4153	Vorderingen wegens werkingssubsidies	0,00	884 409,32
4153010	Vorderingen wgs. Werkingssubsidies Evergem	0,00	1 312 733,94
4153020	Vorderingen wgs. Werkingssubsidies Maldegem	0,00	439 961,16
4153030	Vorderingen wgs. Werkingssubsidies Nevele	69 539,96	0,00
4153300	Vorderingen wgs. werkingssubsidies Gesco-personeel	0,00	0,00
4153302	Vorderingen wgs. werkingssubsidies DGAT	476 818,32	0,00
4153303	Vorderingen wgs. werkingssubsidies RIZIV Bovennormzorg	177 683,89	0,00
4153304	Vorderingen wgs. werkingssubsidies RIZIV Eindeloopbaan	134 085,69	0,00
4153305	Vorderingen wgs. werkingssubsidies Vl. Gem. Animatiewerking	0,00	0,00
4153306	Vorderingen wgs. werkingssubsidies SINE	10 157,92	0,00
4153308	Vorderingen wgs. werkingssubsidies VOP	0,00	0,00
4160	Diverse operationele vorderingen uit niet-ruiltransacties - nominaal bedrag	0,00	0,00
4160000	Diverse operationele vorderingen uit niet-ruiltransacties - nominale waarde	0,00	0,00
422	Leasingschulden en soortgelijke schulden die binnen het jaar vervallen	0,00	146 558,80
4221	Andere leasingschulden en soortgelijke schulden	0,00	146 558,80
4221000	Andere leasingschulden en soortgelijke schulden	0,00	146 558,80
423	Schulden aan kredietinstellingen die binnen het jaar vervallen	0,00	1 756 287,94
4233	Schulden aan kredietinstellingen aangegaan door het bestuur	0,00	1 756 287,94
4233000	Schulden aan kredietinstellingen door het bestuur Belfius Bank	0,00	1 296 386,30
4233002	Schulden aan kredietinstellingen door het bestuur BNP Paribas	0,00	420 617,35
4233003	Schulden aan kredietinstellingen door het bestuur ING	0,00	39 284,29
440	Leveranciers	0,00	3 341 429,89
4400000	Schulden uit ruiltransacties - exploitatie	0,00	3 341 429,89
4400100	Schulden uit ruiltransacties - Investerings	0,00	0,00
4440000	Te ontvangen facturen	0,00	91 237,23
4452	Vervallen kapitaalaflossingen en vervallen intrest inzake leasingschulden	0,00	36 639,70
4452000	Vervallen kapitaalaflossingen en vervallen intrest inzake leasingschulden	0,00	36 639,70
4453	Vervallen kapitaalaflossingen en vervallen intrest aan kredietinstellingen	0,00	244 413,53
4453000	Vervallen kapitaalaflossingen en vervallen intrest aan kredietinstellingen - Belfius Bank	0,00	244 413,53
453	Ingehouden voorheffing	0,00	321 026,84

Jaarrekening 2018

Zorgbedrijf Meetjesland wv
Sleidinge-Dorp 43
9940 Evergem
VolgNr Alg Jnl 2018/29743

Algemeen Directeur: Piet Vanwambeke
Voorzitter: Patrick Huyghe

VolgNr. Budg. Journaal 2018/96125



4530000	Ingehouden bedrijfsvoorheffing	0,00	321 026,84
454	Rijksdienst voor Sociale Zekerheid	0,00	412 655,27
4540000	RSZPPO - sociale zekerheid	0,00	416 074,12
4540200	RSZPPO - GSD	0,00	3 953,35
4540300	RSZPPO - 2de pensioenpijler	7 372,20	0,00
4540700	RSZPPO - Project 600	0,00	0,00
455	Bezoldigingen	0,00	7 626,56
4550000	Bezoldigingen	0,00	7 626,56
459	Andere sociale schulden	0,00	0,00
4590000	Andere sociale schulden	0,00	0,00
4590100	Sociale schulden - Beslag op loon	0,00	0,00
461	Voorzieningen voor vakantiegeld	0,00	884 113,42
4610200	Voorzieningen voor vakantiegeld niet-vastbenoemd personeel	0,00	884 113,42
475	Te betalen btw	5 906,42	0,00
4750000	Te betalen btw	0,00	341,36
4751000	Centralisatie BTW Te Betalen	6 247,78	0,00
483	Ontvangen vooruitbetalingen op niet-ruiltransacties	0,00	9 461,86
4830000	Ontvangen vooruitbetalingen - provisie en wachtlijsten	0,00	5 650,00
4830001	Ontvangen vooruitbetalingen - waarborg sleutels/badges	0,00	3 000,00
4830002	Ontvangen vooruitbetalingen - waarborg kortverblijf	0,00	811,86
489	Andere diverse schulden uit niet-ruiltransacties	0,00	256 020,20
4890000	Toe te wijzen of door te storten ontvangsten	0,00	256 020,20
4891000	Andere diverse schulden uit niet-ruiltransacties	0,00	0,00
4952	Vorderingen wegens prefinanciering investeringssubsidies die binnen het jaar vervallen	646 259,34	0,00
4952000	Vorderingen wegens prefinanciering investeringssubsidies die binnen het jaar vervallen	646 259,34	0,00
499	Wachtrekeningen	0,00	0,00
4990000	Te identificeren inningen	0,00	0,00
4991000	Te identificeren betalingen	0,00	0,00
4994000	Door te storten ontvangsten	0,00	0,00
4994100	Door te storten ontvangsten - sodexho	0,00	0,00
4994200	Ontvangen voorschotten - verblijfsfacturen WZC	0,00	0,00
4995010	Door te storten zakgelden - Evergem	0,00	0,00
5	GELDBELEGGINGEN EN LIQUIDE MIDDELEN	2 482 081,95	0,00
55	Kredietinstellingen	2 476 581,95	0,00
550	Befius - Rekening Courant	2 476 581,95	0,00
5500000	Befius - Rekening Courant	2 447 290,90	0,00
5500005	Befius - Bancontact	9 270,17	0,00
5500010	Befius - CODA	0,00	0,00
5500011	Befius - Rekening Courant extra	0,00	0,00
5500100	KBC - rekening courant	21,10	0,00
5500200	ING - rekening courant	6 926,97	0,00
5500300	BNP - rekening courant	1 072,81	0,00
5501000	Befius - Provisie Pastorij	2 000,00	0,00
5501100	Befius - Provisie WZC Ter Caele	2 000,00	0,00
5501110	Befius - Provisie WZC Ter Hollebeke	2 000,00	0,00
5501120	Befius - Provisie WZC Ten Oudevoorde	2 000,00	0,00
5501200	Befius - Provisie WZC Warmhof	2 000,00	0,00
5501300	Befius - Provisie WZC Ter Leenen	2 000,00	0,00

Jaarrekening 2018

Zorgbedrijf Meetjesland wv
 Sleidinge-Dorp 43
 9940 Evergem
 VolgNr Alg Jnl 2018/29743

Algemeen Directeur: Piet Vanwambeke
 Voorzitter: Patrick Huyghe

VolgNr. Budg. Journaal 2018/96125



5700010	Kassen - provisie aankopen animatie - Ter Caele	1 000,00	0,00
5700011	Kassen - provisie aankopen animatie - Ter Hollebeke	1 000,00	0,00
5700012	Kassen - provisie aankopen animatie - Ten Oudenvoorde	1 000,00	0,00
5700020	Kassen - provisie aankopen animatie - Warmhof	1 000,00	0,00
5700030	Kassen - provisie aankopen animatie - Ter Leenen	1 000,00	0,00
5700420	Kassen - provisie aankopen animatie - CADO Maldegem	500,00	0,00
58	Interne overboekingen	0,00	0,00
5800000	Interne overboekingen	0,00	0,00
5890000	Interne rekening courant	0,00	0,00
6	KOSTEN	33 413 182,47	0,00
60	Verbruikte goederen	2 022 187,39	0,00
600	Aankoop van grondstoffen, hulpstoffen en handelsgoederen	2 022 187,39	0,00
6000	Voeding	1 222 731,62	0,00
6000000	algemene voedingswaren	281 584,08	0,00
6000010	zuivel	125 282,60	0,00
6000020	Aankopen bar/cafetaria 21% WZC Warmhof	10 427,44	0,00
6000021	Aankopen bar/cafetaria 12% WZC Warmhof	261,24	0,00
6000022	Aankopen bar/cafetaria 6% WZC Warmhof	22 679,25	0,00
6000023	Aankopen dranken 21% niet aftrekbaar	52 530,44	0,00
6000025	Aankopen dranken 6% niet aftrekbaar	58 626,52	0,00
6000030	vlees	137 109,21	0,00
6000031	fijne vleeswaren	46 104,10	0,00
6000032	vis	51 666,50	0,00
6000033	gevolgte	17 092,64	0,00
6000040	brood en gebak	97 525,88	0,00
6000050	diepvriesproducten	96 010,32	0,00
6000060	koffie, thee, soep	32 247,66	0,00
6000070	groenten en fruit	92 471,97	0,00
6000080	dieetproducten	35 927,51	0,00
6000081	bijvoeding, sondevoeding	27 721,60	0,00
6000090	klein gebruiksmaterieel keuken	16 730,23	0,00
6000091	verbruiksmateriaal keuken	20 041,03	0,00
6000100	Leeggoed	691,40	0,00
6001	Aankopen medisch, paramedisch en verzorging	418 332,20	0,00
6001000	Geneesmiddelen en farmaceutische produkten (verkoop)	242 957,77	0,00
6001010	Aankopen (para)medisch en verzorgingsmateriaal	69 064,70	0,00
6001020	Incontinentiemateriaal	104 905,50	0,00
6001030	Aankopen textiel	1 404,23	0,00
6002	Specifieke aankopen	33 563,82	0,00
6002000	specifieke aankopen tuin/dieren	21 566,70	0,00
6002100	specifieke aankopen cafetaria	425,34	0,00
6002200	klein niet afschrijfbaar meubilair/materieel	11 571,78	0,00
6003	Aankopen onderhoudsproducten en klein materiaal voor onderho ud	155 155,11	0,00
6003000	Onderhoudsproducten	86 729,46	0,00
6003100	Onderhoudsmaterieel	38 205,72	0,00
6003200	Aankopen technische dienst	30 219,93	0,00
6004	Socio-culturele activiteiten en ontspanning	110 825,55	0,00
6004000	Specifieke aankopen team animatie	71 036,06	0,00

Jaarrekening 2018

Zorgbedrijf Meetjesland wv
Sleidinge-Dorp 43
9940 Evergem
VolgNr Alg Jnl 2018/29743

Algemeen Directeur: Piet Vanwambeke
Voorzitter: Patrick Huyghe

VolgNr. Budg. Journaal 2018/96125



6004010	Kabel TV	37 164,32	0,00
6004020	Kosten vrijwilligers	2 625,17	0,00
6005	Aankopen voor kantoor	48 336,97	0,00
6005000	Bureelbenodigdheden	17 095,75	0,00
6005010	Materiaal voor informatieverwerking	3 855,49	0,00
6005020	Administratieve drukwerken/koppies	4 133,06	0,00
6005030	Klein niet afschrijfbaar materieel	23 252,67	0,00
6006	Aankopen was en linnen	30 008,81	0,00
6006000	Linnen en Wasgoed	10 414,80	0,00
6006010	Werkkledij	3 958,54	0,00
6006020	Wasproducten	13 554,65	0,00
6006030	Gordijnen	2 007,93	0,00
6006040	Klein materieel / huisraad	72,89	0,00
6007	Aankopen toilet en opsmuk	3 233,31	0,00
6007000	Aankopen toilet en opsmuk	1 354,90	0,00
6007010	Benodigdheden kapsalon	1 878,41	0,00
61	Diensten en diverse leveringen en interne facturering	11 586 439,75	0,00
610	Kosten voor onroerende goederen	244 934,30	0,00
6100	Huur en huurlasten van onroerende goederen	19 576,59	0,00
6100000	Huur en huurlasten van onroerende goederen	18 915,00	0,00
6100200	Erfpacht	661,59	0,00
6103	Onderhoud en herstellingen onroerende goederen	225 357,71	0,00
6103000	Onderhouds- en herstellingskosten gebouwen	46 948,40	0,00
6103010	Werken medecontractant 6% WOS	49 690,26	0,00
6103020	Werken medecontractant 12% WOS	7 027,00	0,00
6103030	Werken medecontractant 21% WOS	13 338,11	0,00
6103040	Huisvuil- en containerkosten	108 353,94	0,00
611	Aankopen energie	598 609,57	0,00
6110000	Elektriciteit	265 060,72	0,00
6110010	Gas	202 714,51	0,00
6110030	Water	130 834,34	0,00
612	Verzekeringen	90 180,43	0,00
6120000	Brandverzekering	28 762,08	0,00
6120010	Burgerlijke aansprakelijkheid	45 785,51	0,00
6120020	Autoverzekering	2 775,11	0,00
6120030	Verzekering omnium opdrachten	7 637,50	0,00
6120040	Verzekering vrijwilligers	406,25	0,00
6120050	Aansprakelijkheid bestuurders	1 310,00	0,00
6120060	Andere verzekeringen	3 503,98	0,00
613	Onderhoud en herstellingen	172 838,17	0,00
6130000	Huur machines, installaties en uitrusting	36 038,48	0,00
6130010	Onderhoudscontracten machines, installaties en uitrusting	56 537,55	0,00
6130011	Onderhoudscontracten installaties WOS 6%	6 717,64	0,00
6130012	Onderhoudscontracten installaties WOS 12%	20 789,68	0,00
6130013	Onderhoudscontracten installaties WOS 21%	0,00	0,00
6130020	Herstellingen machines, installaties en uitrusting	43 016,20	0,00
6130021	Herstellingen installaties WOS 6%	4 226,45	0,00
6130022	Herstellingen installaties WOS 12%	4 621,47	0,00

Jaarrekening 2018

Zorgbedrijf Meetjesland wv
Sleidinge-Dorp 43
9940 Evergem
VolgNr Alg Jnl 2018/29743

Algemeen Directeur: Piet Vanwambeke
Voorzitter: Patrick Huyghe

VolgNr. Budg. Journaal 2018/96125



6130023	Herstellingen installaties WOS 21%	890,70	0,00
614	Verplaatsingen en algemene kosten	135 654,99	0,00
6140000	Verplaatsingskosten	6 164,24	0,00
6140010	Benzine rollend materiaal	5 629,90	0,00
6140020	Onderhoudskosten rollend materiaal	8 140,20	0,00
6140040	Huur bedrijfswagens	66 517,08	0,00
6141000	Kosten kwaliteitszorg	550,57	0,00
6141010	Brandbeveiliging en signalisatie	25 379,51	0,00
6141020	Controle en keuring	15 694,35	0,00
6141030	Kosten preventie	7 579,14	0,00
615	Administratie	245 373,61	0,00
6150000	Verzendingskosten	26 413,66	0,00
6150010	Telefoon/GSM/Internet	150 865,90	0,00
6150020	Documentatie en abonnementen	3 665,91	0,00
6150030	Kleine personeelsgeschenken	241,60	0,00
6150040	Relatie, geschenken en representatiekosten - kosten onthaal en interne vergaderingen	8 741,75	0,00
6150050	Publiciteit en advertentie	39 625,29	0,00
6150060	Kosten selectie personeel	6 535,36	0,00
6150070	Wettelijke formaliteiten	129,35	0,00
6150080	Lidgeden	6 963,16	0,00
6150090	Diverse administratiekosten	1 946,63	0,00
6150100	Communicatiemateriaal	245,00	0,00
616	Externe diensten	767 520,32	0,00
6160010	Logopedie	6 719,25	0,00
6160090	Externe verzorging - doorrekenen	708,68	0,00
6161000	Beheerskosten sociaal secretariaat	73 126,35	0,00
6161010	Onderhoudsbijdragen software	317 552,57	0,00
6164000	Uitgegeven was en linnen	41 050,32	0,00
6164010	Uitgegeven was bewoners	145 019,68	0,00
6164020	Uitgegeven was werkkledij	60 847,32	0,00
6165100	Externe reinigingsdienst	7 681,43	0,00
6166000	Personenalarmsysteem	11 640,84	0,00
6167000	Vergoeding Welzijnsband	18 153,25	0,00
6168000	Consulting-managemen	14 855,78	0,00
6169000	Ereloon advocaat + gerechtskosten	22 261,50	0,00
6169100	Ereloon notaris + schatter + landmeter	786,50	0,00
6169300	Ereloon coördinerend geneesheer	36 886,87	0,00
6169500	Ereloon adviesbureau's	4 259,20	0,00
6169700	Vergoeding artiesten	4 424,40	0,00
6169800	Vergoeding juryleden	1 035,31	0,00
6169900	Diverse erelonen	511,07	0,00
617	Uitzendkrachten en personen ter beschikking gesteld van het	9 314 498,36	0,00
6170000	Interimpersoneel	261 188,47	0,00
6171000	Gedetacheerde vastbenoemde personeel OCMW's	9 053 309,89	0,00
618	Bezoldigingen en vergoeding van bestuurders die niet worden toegekend uit hoofde van een arbeidsovereenkomst.	16 830,00	0,00
6180000	Presentiegelden - politiek personeel	16 830,00	0,00
62	Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	16 440 758,97	0,00
620	Brutobezoldigingen	12 104 351,93	0,00

Jaarrekening 2018

Zorgbedrijf Meetjesland wv
Sleidinge-Dorp 43
9940 Evergem
VolgNr Alg Jnl 2018/29743

Algemeen Directeur: Piet Vanwambeke
Voorzitter: Patrick Huyghe

VolgNr. Budg. Journaal 2018/96125



6203	Bezoldingen - contractueel personeel	11 952 827,99	0,00
6203000	Bezoldigingen en rechtstreekse sociale voordelen - contractu	11 948 081,58	0,00
6203300	Vergoedingen - contractueel personeel	4 746,41	0,00
6204	Bezoldingen - jobstudenten	151 523,94	0,00
6204000	Bezoldigingen en rechtstreekse sociale voordelen - jobstuden	151 523,94	0,00
621	Werkgeversbijdragen wettelijke verzekeringen	3 330 098,21	0,00
6213000	Werkgeversbijdragen wettelijke verzekeringen - contractuele	3 330 098,21	0,00
622	Werkgeversbijdragen voor bovenwettelijke verzekeringen	27 957,86	0,00
6223000	Werkgeversbijdragen voor bovenwettelijke verzekeringen - 2de	27 957,86	0,00
623	Overige personeelskosten	978 350,97	0,00
6230	Vergoedingen en tegemoetkoming voor het personeel	114 767,14	0,00
6230010	Kosten voor verplaatsingen van en naar het werk	27 454,44	0,00
6230040	Dienstverplaatsingen, reis- en verblijfskosten voor het pers	67 262,07	0,00
6230050	Vergoeding bij op pensioenstelling	6 964,89	0,00
6230060	Vergoeding bij een huwelijk of een geboorte	875,74	0,00
6230999	Andere vergoedingen en tegemoetkomingen voor het personeel	12 210,00	0,00
6231	Andere personeelskosten	661 445,77	0,00
6231000	Bijdragen aan arbeidsgeneeskundige dienst	93 396,53	0,00
6231001	Bijdragen aan de gemeenschappelijk sociale dienst	11 676,56	0,00
6231002	Kosten opleiding en bijscholing	31 852,62	0,00
6231003	Vakbondspremies	23 181,90	0,00
6231004	Maaltijdcheques	441 084,00	0,00
6231006	Personeelsfeest	60 254,16	0,00
6232	Andere verplichte verzekeringen m.b.t. personeel	202 138,06	0,00
6232000	Arbeidsongevallenverzekering	140 725,30	0,00
6232100	Hospitalisatieverzekering	61 412,76	0,00
63	Afschrijvingen, waardeverminderingen en voorzieningen voor	2 712 641,22	0,00
630	Afschrijvingen en waardeverminderingen op vaste activa - toe	1 828 527,80	0,00
6302000	Afschrijvingen op materiële vaste activa	1 828 527,80	0,00
636	Voorzieningen voor vakantiegeld	884 113,42	0,00
6360000	Voorzieningen voor vakantiegeld - toevoeging	884 113,42	0,00
64	Andere bedrijfskosten	4 929,40	0,00
640	Belastingen	4 929,40	0,00
6400010	Onroerende voorheffing	393,31	0,00
6400040	Milieubelasting	495,91	0,00
6400060	Belastingen op polders en wateringen	7,50	0,00
6400080	Taksen eetwareninspectie	455,86	0,00
6400090	Bijdragen reprobel	591,87	0,00
6400100	Belastingen en taksen op rollend materieel	863,31	0,00
6409999	Overige werkingsbelastingen	2 121,64	0,00
642	Minderwaarde op realisatie van operationele vorderingen	0,00	0,00
6420010	Betalingsverschillen	0,00	0,00
65	Financiële kosten	646 225,74	0,00
650	Kosten van schulden	645 440,06	0,00
6500000	Rente, commissies en kosten verbonden aan schulden	645 440,06	0,00
657	Diverse financiële kosten	785,68	0,00
6570001	Debetintresten bankrekeningen	37,68	0,00
6570003	Administratieve kosten voor het financieel beheer	748,00	0,00

Jaarrekening 2018

Zorgbedrijf Meetjesland wv
Sleidinge-Dorp 43
9940 Evergem
VolgNr Alg Jnl 2018/29743

Algemeen Directeur: Piet Vanwambeke
Voorzitter: Patrick Huyghe

VolgNr. Budg. Journaal 2018/96125



7	OPBRENGSTEN	0,00	33 413 182,47
70	Opbrengsten uit de werking	0,00	24 078 363,35
700	Verkopen en dienstprestaties dagprijs	0,00	10 544 206,45
7000000	Opbrengsten residenten	0,00	10 010 305,63
7000100	Opbrengsten DGAT	0,00	533 900,82
701	Supplement dagprijs	0,00	10 278,87
7010000	Supplement dagprijs	0,00	10 278,87
702	Opbrengsten mutualiteiten	0,00	9 722 387,34
7020000	Opbrengsten mutualiteiten	0,00	9 722 387,34
703	Opbrengsten diverse diensten (DC)	0,00	2 264 788,58
7030000	Opbrengsten uit dienstencheques	0,00	2 244 490,51
7030010	Opbrengsten uit administratiekosten dienstencheques	0,00	20 298,07
704	Aangerekende medische kosten	0,00	248 745,09
7040000	Opbrengsten geneesmiddelen en farmaceutische producten	0,00	248 745,09
705	Aangerekende niet medische kosten	0,00	1 235 735,20
7050000	Opbrengsten maaltijden	0,00	663 305,85
7050005	Opbrengsten cafetaria VFBBZ	0,00	178 002,61
7050010	Opbrengsten cafetaria 21%	0,00	78 412,54
7050015	Opbrengsten cafetaria 12%	0,00	25 938,03
7050020	Opbrengsten cafetaria 6%	0,00	28,39
7050025	Opbrengsten cafetaria 0% - wassalon	0,00	1 422,32
7050030	Opbrengsten drankautomaten	0,00	6 186,00
7050040	Opbrengsten Kapsalon	0,00	30 696,05
7050050	Opbrengsten waterrij	0,00	110 608,76
7050060	Opbrengsten nutsvoorzieningen	0,00	61 160,10
7050090	Diverse opbrengsten	0,00	79 974,55
707	Verkopen groenestroomcertificaten	0,00	52 200,00
7070000	Groenestroomcertificaten	0,00	52 200,00
708	Toegekende kortingen, ristoro's en rabatten (-)	0,00	21,82
7080000	Toegekende kortingen, ristoro's en rabatten (-)	0,00	21,82
74	Andere bedrijfsopbrengsten	0,00	7 845 478,89
740	Werkingsubsidies	0,00	7 584 512,18
7401	Algemene werkingsubsidies	382 815,86	0,00
7401010	Dotatie werking	382 815,86	0,00
7402	Algemene werkingsubsidies woonzorg	0,00	64 467,90
7402000	Werkingsubsidies centrum kortopvang	0,00	30 525,36
7402010	Werkingsubsidies IT WZC	0,00	9 696,95
7402020	Werkingsubsidies CADO	0,00	24 245,59
7405	Specifieke werkingsubsidies personeel	0,00	6 406 943,32
7405000	Bijdrage sociale maribel	0,00	1 451 592,36
7405010	3de Luik	0,00	1 518 590,05
7405020	Toelage arbeidsduurvermindering - Eindeloopbaan	0,00	875 741,73
7405030	Opleidingstraject 600	0,00	49 092,28
7405040	VOP	0,00	10 177,38
7405070	Subsidie ikv Sociaal akkoord vd federale gezondheidssectoren	0,00	9 107,71
7405080	Premie bijzondere beroepstitel	0,00	4 802,52
7405090	Herinschakelingspremie (SINE)	0,00	45 552,78
7405100	Subsidies DGAT	0,00	2 089 856,31

Jaarrekening 2018

Zorgbedrijf Meetjesland wv
Sleidinge-Dorp 43
9940 Evergem
VolgNr Alg Jnl 2018/29743

Algemeen Directeur: Piet Vanwambeke
Voorzitter: Patrick Huyghe

VolgNr. Budg. Journaal 2018/96125



7405101	Subsidies DGAT: omkadering	0,00	195 723,75
7405102	Subsidies DGAT: bijscholing	0,00	32 638,08
7405103	Subsidies DGAT: logistieke hulp en aanvullende thuiszorg	0,00	90 309,74
7405104	Subsidies DGAT: vervoer gezinszorg	0,00	20 435,22
7405105	Subsidies DGAT: werkdrukvermindering gezinszorg	0,00	12 104,23
7405106	Subsidies DGAT: milieubewuste verplaatsingen gezinszorg	0,00	1 219,18
7406	Specifieke werkingsubsidies OCMW	0,00	1 495 916,82
7406000	Dotatie sociaal passief	0,00	679 816,60
7406010	Dotatie werking (niet meer te gebruiken)	0,00	0,00
7406020	Dotatie gesco	0,00	816 100,22
745	Opbrengsten uit verhuur	0,00	5 487,65
7450000	Opbrengsten uit verhuur zalen en lokalen	0,00	1 058,00
7450001	Opbrengsten uit verhuur garages, carports	0,00	4 429,65
746	Recuperaties van kosten	0,00	180 100,29
7460000	Recuperaties van kosten	0,00	111 375,56
7460010	Schadevergoedingen	0,00	58 078,43
7460020	Aanmaningskosten	0,00	140,00
7461	Opbrengsten georganiseerde activiteiten	0,00	10 506,30
7461000	Opbrengsten georganiseerde activiteiten	0,00	10 085,30
7461010	Abonnement bewonerskrant	0,00	421,00
747	Recuperatie personeelskosten	0,00	75 378,77
7470000	Werknemersinhouding maaltijdcheques	0,00	68 641,66
7470010	Werknemersinhouding bedrijfswagen	0,00	6 737,11
75	Financiële opbrengsten	0,00	621 686,20
751	Opbrengsten uit vlottende activa	0,00	0,70
7510000	Creditintresten op rekening courant	0,00	0,70
7530	Kapitaal en intrestsubsidies	0,00	621 576,62
7530000	In resultaat genomen kapitaalsubsidies en schenkingen	0,00	621 576,62
759	Andere financiële opbrengsten	0,00	108,88
7590010	Betalingsverschillen	0,00	108,88
79	Resultaatsverwerking	0,00	867 654,03
7930000	Over te dragen tekort van het boekjaar	0,00	867 654,03
Totaal		98 660 237,36	98 660 237,36



5. TOELICHTING BIJ DE FINANCIËLE NOTA

De jaarrekening wordt verduidelijkt via een toelichting.

De toelichting bij de financiële nota van de jaarrekening bevat:

- Facturatie/ financiële stromen tussen Welzijnsvereniging en OCMW's;
- De toelichting bij de exploitatierekening – schema TJ1 en TJ2;
- De toelichting bij de investeringsrekening – schema TJ3, TJ4 en TJ5;
- De evolutie van de liquiditeitenrekening – schema TJ6;
- Een overzicht van de verstrekte werking- en investeringsubsidies;
- Verklaring verschillen tussen budget en rekening.



Facturatie/ Financiële stromen tussen Welzijnsvereniging en OCMW's

De financiële stromen tussen een Welzijnsvereniging en een OCMW lid van de vereniging zou een spiegel moeten vormen tussen de Welzijnsvereniging en het OCMW. Door uitsluitend te werken op basis van facturen is die spiegel gegarandeerd. De toetsing is niet evident omdat de boekhoudkundige verwerking niet overal identiek verloopt. Zo zijn het boekhoudplan en de beleidsvelden niet op elkaar afgestemd.

We kunnen zes types van facturatie tussen het zorgbedrijf en de OCMW's onderscheiden.

1. Facturatie van "beperkte" dienstverlening en/of verkoop van goederen

Zowel het zorgbedrijf als het OCMW zal voor bepaalde aankopen van goederen of diensten beroep doen op elkaar.

Voorbeelden:

- De verkoop van maaltijden uit de keuken van het WZC aan een lokaal dienstencentrum of sociaal restaurant;
- Beroep doen om de technische dienst van het OCMW om bepaalde stukken groen te onderhouden op de sites van het zorgbedrijf;
- ...

Algemene rekening in het ZBM: AR70 voor verkopen aan het OCMW en AR60 of AR61 voor de aankopen bij het OCMW

2. Facturatie van de personeelskosten van de gedetacheerde statutairen personeelsleden

Op 1 januari 2018 werden alle residentiële en thuiszorgdiensten van de OCMW overgedragen naar het zorgbedrijf. Alle statutaire tewerkgestelde personeelsleden in deze diensten werden gedetacheerd naar het zorgbedrijf. De kosten verbonden aan deze personeelsleden worden gefactureerd aan het Zorgbedrijf Meetjesland met uitzondering van de langdurig zieken (meer dan een kalendermaand).

Onder kosten verbonden aan deze personeelsleden wordt verstaan:

- Bezoldiging en extralegale voordelen;
- Werkgeversbijdrage en bijdrage GSD-V op de bezoldigingen;
- Premie arbeidsongevallen en hospitalisatieverzekering;
- ...

Algemene rekening in het ZBM: AR 6171000 alle uitgaven via sociaal secretariaat en AR 612 voor de verzekeringen

3. Facturatie personeelssubsidie voormalige Geco statuten

In de beheersovereenkomst werd bekomen dat een deel van regularisatiepremie contingent-gesco wordt doorgestort. Deze verdeling is gebaseerd op de functies die binnen de residentiële zorg en thuiszorg ingevuld werden door een werknemer in een gesco statuut. We boeken dat niet op een AR7402 Overige Algemene werkingssubsidies omdat er

Jaarrekening 2018



anders op geconsolideerd niveau (OCMW en zorgbedrijf) tweemaal op de rekening AR7402 Overige Algemene werkingssubsidies wordt geboekt.

Deze verdeling staat vast en zal in de toekomst niet wijzigen en is resultaatsonafhankelijk. Het bedrag van de factuur kan enkel wijzigen als de regularisatiepremie contingent-gesco zou wijzigen aan het OCMW.

We kozen daarom voor AR7406 Specifieke werkingssubsidies OCMW met de benaming Dotatie Gesco omdat deze benaming in de beheersovereenkomst is opgenomen en dat deze benaming ook duidelijk is voor onze raadsleden.

Ook boeken we deze subsidies niet op het BV Algemene overdrachten tussen de bestuurlijke niveaus omdat ze in de beheersovereenkomst toegewezen werden aan een dienstverlening. Zo krijgen we niet alleen een correct financieel resultaat van een dienstverlening op een beleidsveld zichtbaar, maar ook een zo transparant mogelijk beeld om het beleid keuzes te laten maken op basis van waarheidsgetrouwe cijfers.

Algemene rekening in het ZBM: AR 7406010 Dotatie Geco

4. Facturatie sociaal passief

In de beheersovereenkomst werd overgekomen dat het Zorgbedrijf Meetjesland een compensatie onder de vorm van een factuur mag opmaken voor het verschil van het aantal verlofdagen maal het uurloon maal 7u36 van overgedragen personeelsleden op 01.01.2018 t.o.v. het aantal verlofdagen alsof deze overgedragen personeelsleden een nieuw contract op basis van de nieuwe RPR zouden hebben gekregen op 01.01.2018.

We kozen hier ook om deze opbrengsten te boeken als AR7406 Specifieke werkingssubsidies OCMW met de benaming Dotatie Sociaal Passief omdat deze benaming in de beheersovereenkomst is opgenomen en dat deze benaming ook duidelijk is voor onze raadsleden.

Deze tegemoetkoming wordt berekend per personeelslid en wordt bijgevolg ook toegewezen aan het BV waarop het personeelslid werkt. Bovendien is deze tegemoetkoming ook resultaatsonafhankelijk zoals de Geco tegemoetkoming.

Algemene rekening in het ZBM: AR 740600 Dotatie Sociaal Passief

5. Facturatie investeringssubsidies

Voor alle investeringen die in het Zorgbedrijf Meetjesland gebeuren voor een operationele dienst wordt een factuur opgemaakt voor een investeringssubsidie aan het OCMW waar de dienst gevestigd is.

Algemene rekening in het ZBM: AR 15 Investeringsubsidies



6. Facturatie afrekening werking

Op het einde van het jaar wordt er per dienstverlening een financiële afrekening gemaakt. Het OCMW int een overschot of betaalt een tekort.

De berekening van het saldo van een dienstverlening gebeurt als volgt:

- **Dotatie van de werking (overschot of tekort om break even te zijn)**
 - = Exploitatie resultaat van de dienst (zonder dotaties)
 - + Dotatie Geco (resultaatsonafh – door te storten vanuit OCMW)
 - + Dotatie Sociaal Passief (resultaatsonafh – door te storten vanuit OCMW)
 - = **Exploitatie resultaat (met resultaatsonafh dotaties – terug te vinden op een beleidsveld)**
 - - Deel ondersteunende diensten
 - = **Exploitatie resultaat (incl. ondersteunende diensten)**
 - - Leningslasten (Kapitaalafl + Interesten + VIPA subsidies)

Deze afrekening komt in ons boekhoudplan voor onder de benaming Dotatie Werking omdat deze benaming werd gebruikt in de beheersovereenkomst.

Op vraag van toezicht werd deze dotatie werking geboekt op een AR7401 en verschijnt dus ook in J5 schema op de lijn 1b Algemene werkingsbijdrage van de andere lokale overheden.

Zoals alle andere dotaties kiezen we er bewust voor om deze dotatie niet te boeken op het BV Algemene overdrachten tussen de bestuurlijke niveaus omdat ze rechtstreeks kunnen toegewezen worden aan een beleidsveld. Zoals de BBC regels voorschrijven, moet je uitgaven en je ontvangsten toewijzen aan een specifiek beleidsveld als je dat kan.

Het bedrag in schema J5 onder 1b Algemene werkingsbijdrage van de andere lokale overheden geeft weer welk bedrag we tekort hebben of over hebben om break-even te dragen op onze werking.



Schema TJ1: Exploitatierkening per beleidsdomein

Jaarrekening 2018

	Code	Totaal	Algemene financiering	Beleidsdomein OVERHEAD	Beleidsdomein TZ	Beleidsdomein RZ
I. Uitgaven		30 700 541	645 565	2 108 714	6 455 163	21 491 099
<i>A. Operationele Uitgaven</i>		<i>30 054 316</i>		<i>2 108 702</i>	<i>6 455 163</i>	<i>21 490 451</i>
1. Goederen en diensten	60/1	13 608 627		1 471 136	2 128 471	10 009 020
2. Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	62	16 440 759		637 466	4 326 046	11 477 246
3. Specifieke kosten sociale dienst OCMW	648					
4. Toegestane werkingssubsidies	649					
5. Andere operationele uitgaven	640/7	4 929		100	645	4 184
<i>B. Financiële uitgaven</i>	<i>65</i>	<i>646 226</i>	<i>645 565</i>	<i>12</i>		<i>649</i>
<i>C. Rechthebbenden uit het overschot van het boekjaar</i>	<i>694</i>					
II. Ontvangsten		31 923 952	110	14 878	7 145 995	24 762 970
<i>A. Operationele ontvangsten</i>		<i>31 923 842</i>		<i>14 878</i>	<i>7 145 995</i>	<i>24 762 970</i>
1. Ontvangsten uit de werking	70	24 078 363		13	3 041 951	21 036 399
2. Fiscale ontvangsten en boetes	73					
3. Werkingssubsidies	740	7 584 512			4 021 045	3 563 467
4. Recuperatie specifieke kosten OCMW	748					
5. Andere operationele ontvangsten	741/7	260 967		14 865	82 999	163 103
<i>B. Financiële ontvangsten</i>	<i>75</i>	<i>110</i>	<i>110</i>			
<i>C. Tussenkost door derden in het tekort van het boekjaar</i>	<i>794</i>					
III. Saldo		1 223 411	-645 455	-2 093 836	690 832	3 271 870

Jaarrekening 2018


Schema TJ2: Evolutie van de exploitatierekening
Jaarrekening 2018

Geconsolideerd

	Code	Jaarrekening 2018	Jaarrekening 2017	Jaarrekening 2016
I. Uitgaven		30 700 541	185 246	
<i>A. Operationele Uitgaven</i>		<i>30 054 316</i>	<i>184 521</i>	
1. Goederen en diensten	60/1	13 608 627	116 237	
2. Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	62	16 440 759	68 283	
3. Specifieke kosten sociale dienst OCMW	648			
4. Toegestane werkingssubsidies	649			
5. Andere operationele uitgaven	640/7	4 929		
<i>B. Financiële uitgaven</i>	<i>65</i>	<i>646 226</i>	<i>725</i>	
<i>C. Rechthebbenden uit het overschot van het boekjaar</i>	<i>694</i>			
II. Ontvangsten		31 923 952	338 151	
<i>A. Operationele ontvangsten</i>		<i>31 923 842</i>	<i>338 151</i>	
1. Ontvangsten uit de werking	70	24 078 363		
2. Fiscale ontvangsten en boetes				
a. Aanvullende belastingen				
- Opcentiemen op de onroerende voorheffing	7300			
- Aanvullende belasting op de personenbelasting	7301			
- Andere aanvullende belasting	7302/9			
b. Andere belastingen	731/9			
3. Werkingssubsidies		7 584 512	323 049	
a. Algemene werkingssubsidies		-318 348		
- Gemeente- of provinciefonds	7400			
- Gemeentelijke of provinciale bijdrage	7401	-382 816		
- Andere algemene werkingssubsidies	7402/4	64 468		
b. Specifieke werkingssubsidies	7405/9	7 902 860	323 049	
4. Recuperatie specifieke kosten sociale dienst OCMW	748			
5. Andere operationele ontvangsten	741/7	260 967	15 102	
<i>B. Financiële ontvangsten</i>	<i>75</i>	<i>110</i>	<i>0</i>	
<i>C. Tussenkost door derden in het tekort van het boekjaar</i>	<i>794</i>			
III. Saldo		1 223 411	152 905	

Jaarrekening 2018



Schema TJ3: Investeringsverrichtingen per beleidsdomein

Jaarrekening 2018

DEEL 1: UITGAVEN	Code	Totaal	Algemene financiering	Beleidsdomein OVERHEAD	Beleidsdomein TZ	Beleidsdomein RZ
I. Investerings in financiële vaste activa						
<i>A. Extern verzelfstandigde agentschappen</i>	280					
<i>B. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten</i>	281					
<i>C. Publiek-Private Samenwerkingsverbanden</i>	282					
<i>D. OCMW-verenigingen</i>	283					
<i>E. Andere financiële vaste activa</i>	284/8					
II. Investerings in materiële vaste activa		485 551		92 938	2 097	390 517
<i>A. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa</i>		485 551		92 938	2 097	390 517
1. Terreinen en gebouwen	220/3-9	280 959		3 296		277 662
2. Wegen en overige infrastructuur	224/8					
3. Roerende goederen	23/4	204 593		89 641	2 097	112 854
4. Leasing en soortgelijke rechten	25					
5. Erfgoed	27					
<i>B. Overige materiële vaste activa</i>						
1. Onroerende goederen	260/4					
2. Roerende goederen	265/9					
<i>C. Vooruitbetalingen op investeringen in materiële vaste activa</i>	2906					

Jaarrekening 2018



III. Investerings in immateriële vaste activa	21					
IV. Toegestane investeringssubsidies	664					
TOTAAL UITGAVEN		485 551		92 938	2 097	390 517

DEEL 2: ONTVANGSTEN	Code	Totaal	Algemene financiering	Beleidsdomein OVERHEAD	Beleidsdomein TZ	Beleidsdomein RZ
I. Verkoop van financiële vaste activa						
<i>A. Extern verzelfstandigde agentschappen</i>	280					
<i>B. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten</i>	281					
<i>C. Publiek-Private Samenwerkingsverbanden</i>	282					
<i>D. OCMW-verenigingen</i>	283					
<i>E. Andere financiële vaste activa</i>	284/8					
II. Verkoop van materiële vaste activa						
<i>A. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa</i>						
1. Terreinen en gebouwen	220/3-9					
2. Wegen en overige infrastructuur	224/8					
3. Roerende goederen	23/4					
4. Leasing en soortgelijke rechten	252					
5. Erfgoed	27					
<i>B. Overige materiële vaste activa</i>						
1. Onroerende goederen	260/4					
2. Roerende goederen	265/9					

Jaarrekening 2018



<i>C. Ontvangen vooruitbetalingen op de verkoop van materiële vaste activa</i>	176				
III. Verkoop van immateriële vaste activa	21				
IV. Investeringsubsidies en -schenkingen	150-180 4951/2	1 038 873		2 097	1 036 776
TOTAAL ONTVANGSTEN		1 038 873		2 097	1 036 776


Schema TJ4: Evolutie van de investeringsverrichtingen
**Jaarrekening
2018**

Geconsolideerd

DEEL 1: UITGAVEN	Code	Jaarrekening 2018	Jaarrekening 2017	Jaarrekening 2016
I. Investerings in financiële vaste activa			25 000	
<i>A. Extern verzelfstandigde agentschappen</i>	280			
<i>B. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten</i>	281			
<i>C. Publiek-Private Samenwerkingsverbanden</i>	282			
<i>D. OCMW-verenigingen</i>	283			
<i>E. Andere financiële vaste activa</i>	284/8		25 000	
II. Investerings in materiële vaste activa		485 551	553 436	
<i>A. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa</i>		485 551	553 436	
1. Terreinen en gebouwen	220/3-9	280 959	230 685	
2. Wegen en overige infrastructuur	224/8			
3. Roerende goederen	23/4	204 593	322 750	
4. Leasing en soortgelijke rechten	25			
5. Erfgoed	27			
<i>B. Overige materiële vaste activa</i>				
1. Onroerende goederen	260/4			
2. Roerende goederen	265/9			
<i>C. Vooruitbetalingen op investeringen in materiële vaste activa</i>	2906			
III. Investerings in immateriële vaste activa	21			
IV. Toegestane investeringssubsidies	664			
TOTAAL UITGAVEN		485 551	578 436	
DEEL 2: ONTVANGSTEN	Code	Jaarrekening 2018	Jaarrekening 2017	Jaarrekening 2016
I. Verkoop van financiële vaste activa				
<i>A. Extern verzelfstandigde agentschappen</i>	280			
<i>B. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten</i>	281			
<i>C. Publiek-Private Samenwerkingsverbanden</i>	282			
<i>D. OCMW-verenigingen</i>	283			
<i>E. Andere financiële vaste activa</i>	284/8			
II. Verkoop van materiële vaste activa				

Jaarrekening 2018



<i>A. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa</i>				
1. Terreinen en gebouwen	220/3-9			
2. Wegen en overige infrastructuur	224/8			
3. Roerende goederen	23/4			
4. Leasing en soortgelijke rechten	25			
5. Erfgoed	27			
<i>B. Overige materiële vaste activa</i>				
1. Onroerende goederen	260/4			
2. Roerende goederen	265/9			
<i>C. Ontvangen vooruitbetalingen op de verkoop van materiële vaste activa</i>	176			
III. Verkoop van immateriële vaste activa	21			
	150-180			
IV. Investeringsubsidies en -schenkingen	4951/2	1 038 873		
TOTAAL ONTVANGSTEN		1 038 873		



Schema TJ5: Stand van de kredieten van de investeringsenveloppen

Jaarrekening 2018

Investeringsenveloppen	UITGAVEN					ONTVANGSTEN		
	Verbinteniskrediet	Vastleggingen	Verbinteniskrediet min vastleggingen	Aanrekeningen	Verbinteniskrediet min aanrekeningen	Verbinteniskrediet	Aanrekeningen	Verbinteniskrediet min aanrekeningen
IE-210	19 500	3 979	15 521	3 979	15 521	19 500	3 979	15 521
IE-220	19 569	19 561	9	19 561	9	19 569	19 561	9
IE-310	135 900	17 566	118 334	17 566	118 334	135 900	17 566	118 334
IE-311	696 900	18 306	678 594	18 306	678 594	696 900	18 306	678 594
IE-312	96 900	4 266	92 634	4 266	92 634	1 304 122	406 673	897 448
IE-320	487 150	67 182	419 968	67 182	419 968	487 150	67 182	419 968
IE-330	685 900	261 754	424 146	261 754	424 146	1 417 456	505 606	911 850
IE-900	671 373	671 373	0	671 373	0			

Jaarrekening 2018



Schema TJ6: Evolutie van de liquiditeitenrekening

Jaarrekening 2018

Geconsolideerd

RESULTAAT OP KASBASIS	Code	Jaarrekening 2018	Jaarrekening 2017	Jaarrekening 2016
I. Exploitantiebudget (B-A)		1 223 411	152 905	
<i>A. Uitgaven</i>		<i>30 700 541</i>	<i>185 246</i>	
<i>B. Ontvangsten</i>		<i>31 923 952</i>	<i>338 151</i>	
1.a. Belastingen en boetes				
1.b. Algemene werkingsbijdrage van andere lokale overheden		-382 816		
1.c. Tussenkost door derden in het tekort van het boekjaar				
2. Overige		32 306 768	338 151	
II. Investeringsbudget (B-A)		553 322	-578 436	
<i>A. Uitgaven</i>		<i>485 551</i>	<i>578 436</i>	
<i>B. Ontvangsten</i>		<i>1 038 873</i>		
III. Andere (B-A)		-1 734 550	383 348	
<i>A. Uitgaven</i>		<i>1 851 290</i>	<i>6 875</i>	
1. Aflossing financiële schulden				
a. Periodieke aflossingen	421/4	1 851 290	6 875	
b. Niet-periodieke aflossingen	171/4			
2. Toegestane leningen	2903/4			
3. Overige transacties				
a. Terugbetaling van borgtochten ontvangen in contanten	178			
b. Vorderingen op lange termijn die binnen het jaar vervallen	2905			
c. Andere overige uitgaven	100			
<i>B. Ontvangsten</i>		<i>116 740</i>	<i>390 223</i>	
1. Op te nemen leningen en leasings	171/4	116 740	390 223	
2. Terugvordering van aflossing van financiële schulden				
a. Periodieke terugvorderingen	4943/4			
b. Niet-periodieke terugvorderingen	2903/4			
3. Overige transacties				
a. Borgtochten ontvangen in contanten	178			
b. Vorderingen op lange termijn die binnen het jaar vervallen	494-4959			
c. Andere overige ontvangsten	101/2			
IV. Budgettaire resultaat boekjaar (I+II+III)		42 183	-42 183	
<i>V. Gecumuleerde budgettaire resultaat vorig boekjaar</i>		<i>-42 183</i>		
VI. Gecumuleerde budgettaire resultaat (IV+V)			-42 183	
VII. Bestemde gelden (toestand op 31 december)				

Jaarrekening 2018



<i>A. Bestemde gelden voor exploitatie</i>				
<i>B. Bestemde gelden voor investeringen</i>				
<i>C. Bestemde gelden voor andere verrichtingen</i>				
VIII. Resultaat op kasbasis (VI-VII)			-42 183	

Bestemde gelden	Jaarrekening 2018	Jaarrekening 2017	Jaarrekening 2016
I. Exploitatie			
II. Investeringen			
III. Andere verrichtingen			
Totaal bestemde gelden	0	0	0

Een overzicht van de verstrekte werking- en investeringssubsidies

Niet van toepassing

Een verklaring van belangrijke verschillen tussen de gerealiseerde en de gebudgetteerde ontvangsten en uitgaven

Op 1 januari 2018 werden de operationele diensten in de residentiële zorg en thuiszorg van OCMW Evergem, Maldegem en Nevele overgedragen naar het Zorgbedrijf Meetjesland.

Het budget 2018 van het Zorgbedrijf Meetjesland werd opgemaakt door de financieel directeurs van de OCMW's voor de diensten op hun grondgebied.

In de loop van het kalenderjaar 2018 bleek dat er heel wat verschillen waren in de werkwijzen van budgettering en verwerken van uitgaven en ontvangsten. In 2018 is er daarom geleidelijk aan een stappenplan opgemaakt om eenzelfde uitgave of ontvangst op dezelfde wijze te gaan verwerken in de boekhouding over de verschillende WZC, assistentiewoningen en thuiszorg diensten heen.

Daarom is een vergelijking van de rekening met het budget een niet zo relevante oefening op detailniveau. Ook is de organisatie nogal groot (omzet van meer dan 30 miljoen euro) om ons te focussen op detaillijnen.

De vergelijking van de gerealiseerde en de gebudgetteerde ontvangsten en uitgaven zal daarom gebeuren op niveau van totalisatie rekeningen.



Voorafgaand aan de vergelijking is nog aangeraden om mee te geven dat we in het eerste jaar van onze operationele werking bewust geen budgetwijziging hebben gedaan. Enerzijds omdat de tijd ontbrak en anderzijds omdat we geen goed referentiekader hadden omwille van het ontbreken van jaarrekening N-1.

Als eerste opmerking willen we meegeven dat de budgettering van de sociale maribel (1.529.746,28 euro) nog gebeurde op de AR 6219000 als een negatieve kost. De ontvangst van de sociale maribel werd wel op een opbrengsten rekening geboekt onder de groep 7405 Specifieke werkingsubsidies zoals voorgeschreven in de boekhoudfiche BBC 2020.

Om een goede vergelijking te kunnen maken, wordt dit best in rekening gebracht in schema J5.

Hieronder vind je schema J5 exclusief dotatie werking.

RESULTAAT OP KASBASIS	Jaarrekening	Eindbudget
I. Exploitatiebudget (B-A)	1 606 226	-903.396
<i>A. Uitgaven</i>		<i>32 273</i>
	<i>30 700 541</i>	<i>317</i>
		<i>31 369</i>
<i>B. Ontvangsten</i>	<i>32 306 768</i>	<i>921</i>
1.a. Belastingen en boetes		
1.b. Algemene werkingsbijdrage van andere lokale overheden		
1.c. Tussenkost door derden in het tekort van het boekjaar		31 369
2. Overige	32 306 768	921
II. Investeringsbudget (B-A)	553 322	553 322
<i>A. Uitgaven</i>	<i>485 551</i>	<i>1 581 357</i>
<i>B. Ontvangsten</i>	<i>1 038 873</i>	<i>2 134 679</i>
III. Andere (B-A)	-1 734 550	-1 716 440
<i>A. Uitgaven</i>	<i>1 851 290</i>	<i>1 851 560</i>
1. Aflossing financiële schulden	1 851 290	1 851 560
a. Periodieke aflossingen	1 851 290	1 851 560
b. Niet-periodieke aflossingen		
2. Toegestane leningen		
3. Overige transacties		
<i>B. Ontvangsten</i>	<i>116 740</i>	<i>135 120</i>
1. Op te nemen leningen en leasing	116 740	135 120
2. Terugvordering van aflossingen van financiële schulden		
a. Periodieke terugvorderingen		
b. Niet-periodieke terugvorderingen		

Jaarrekening 2018



3. Overige transacties		
IV. Budgettaire resultaat boekjaar (I+II+III)	424 999	-2 066 514
<i>V. Gecumuleerde budgettaire resultaat vorig boekjaar</i>	<i>-42 183</i>	<i>-42 183</i>
VI. Gecumuleerde budgettaire resultaat (IV+V)	382 816	-2.108 .697
VII. Bestemde gelden (toestand op 31 december)		
<i>A. Bestemde gelden voor exploitatie</i>		
<i>B. Bestemde gelden voor investeringen</i>		
<i>C. Bestemde gelden voor andere verrichtingen</i>		
VIII. Resultaat op kasbasis (VI-VII)	382 816	- 2.108.697

Algemene tendensen die onmiddellijk opvallen, is dat we aan uitgavenzijde beduidend minder hebben uitgeven dan gebudgetteerd en dat we aan ontvangstenzijde beduidend meer hebben ontvangen dan gebudgetteerd.

Het betere financieel resultaat heeft meerdere redenen waarvan een deel zijn oorsprong vindt in de oprichting van het Zorgbedrijf Meetjesland.

Tijdens de opstart van het Zorgbedrijf Meetjesland werd een visie ontwikkeld door de bestuursleden van de deelnemende OCMW's die vertaald werd in de statuten en in de beheersovereenkomst. Dankzij die duidelijke visie, de specialisatie van de leden van het directieteam en de professionaliteit en de gedreven van alle personeelsleden in de residentiële zorg, thuiszorg en de ondersteunende diensten kunnen we reeds in 2018 een jaarrekening voorleggen die beduidend beter is dan het vooropgestelde budget in elke gemeente.

In het budget was er berekend dat het geconsolideerd tekort van de dienstverlening van het Zorgbedrijf Meetjesland 2.108.696,75 € zou bedragen in 2018, maar we komen al tot een geconsolideerd overschot van 382.816 euro. Niet in elke gemeente kunnen we al spreken van een financieel overschot in de werking.

Langs ontvangstenzijde was er een onderschatting van €936.846,61 of 2,99%.

De grootste reden van deze onderschatting is te vinden bij de RIZIV financiering van onze WZC.

Er werd een personeelsnorm bepaald binnen het Zorgbedrijf om de kwaliteit te waarborgen binnen het WZC maar tevens ook om een optimalisatie te realiseren van onze RIZIV inkomsten. In 2018 werd het aantal RVT bedden opgetrokken in onze WZC door de stijgende zorggraad. Daardoor zien we groot verschil tussen de gebudgetteerde bedragen en de gerealiseerde bedragen door een stijgende dagforfait (gelinkt aan de zorggraad), een optimalisatie van de dagforfait, derde luik en eindloopbaan.



	Budget	Rekening	Vershil
Dagforfait	9.203.383,98	9.722.387,34	519.003,36
Derde Luik	1.269.379	1.518.590,05	249.211,05
Eindeloopbaan	629.771,20	875.741,73	245.970,53
Totaal	11.102.534,18	12.116.719,12	1.014.184,94

De ontvangsten die we verkregen van onze klanten in de residentiële zorg en de thuiszorg werden bij de opmaak van het budget beter ingeschat. Behalve voor de thuiszorgdienst dienstencheques bleek er een ruime overschatting van de ontvangsten. Er werden beduidend minder uren gepestreerd dan voorzien waardoor in totaal 284.281,42 euro (11,15%) minder ontvangsten waren. Minder gepestreerde uren betekent ook minder personeelsuitgaven. Elk gepestreerd uur in de dienstencheque-onderneming kost het Zorgbedrijf Meetjesland meer dan de ontvangsten die gecreëerd worden. Door minder te presteren, behalen we een beter financieel resultaat. De daling van de gepestreerde uren is te wijten aan het moeilijk invullen van openstaande vacatures.

Op vlak subsidies is er in de thuiszorg DGAT in Evergem een verbetering waar te nemen doordat het aantal uren dichter aansluit tegen het urencontingent.

Langs de uitgavenzijde was er een overschatting van 1.572.775,91 euro of 4,87%.

Omdat 84% van de uitgaven, uitgaven zijn voor personeel (bezoldigingen en sociale lasten voor contractuelen, gedetacheerde vastbenoemde personeelsleden en interim personeel) is het belangrijk om deze groep van uitgaven eerst te analyseren.

Het verschil tussen rekening en budget is 4,18% of 1.123.364,26 euro.

In de residentiële zorg is het verschil 3,49% of in totaal 650.350,019 euro.

In de thuiszorg is het verschil groter dan in de residentiële zorg (6,41%) maar in bedrag is het wel kleiner nl. 427.212,80 euro.

Binnen de ondersteunde diensten is er verschil van 2,65% of 41.813,44 euro.

De procentuele verschillen vallen al bij al nog mee maar door de grootte organisatie is het verschil wel meer dan 1 miljoen.

Een eensluitende oorzaak is er niet te achterhalen maar volgende punten zijn zeker de medeoorzaken hiervan:

- Langdurig gedetacheerden vastbenoemde zieken die wel gebudgetteerd zijn geweest maar niet doorgerekend omwille van de afspraken binnen het sociaal passief in de beheersovereenkomst.
- Dubbel budgettering van een aantal extralegale voordelen en verzekering voor vastbenoemde gedetacheerden.



- Minder tewerkstelling in dienstencheque onderneming.
- In het budget geen rekening kan gehouden worden met ziektes waardoor er steeds wat marge zit in het personeelsbudget.
- De RPR van het Zorgbedrijf waardoor nieuwe personeelsleden minder verlofdagen worden toegekend en we vastbenoemden vervangen door contractuelen.

De aankoop van goederen en diensten vertegenwoordigt 14% van de uitgaven. De financiële kosten zijn goed voor 2% van onze uitgaven en werden goed gebudgetteerd.

De aankoop van goederen en diensten werd 8,74% overschat (€411.498,79).

Hier vinden we grote verschillen terug bij uitgaven voor het onderhoud en bij de energiekosten van onze gebouwen. Hier werden grotere budgetten ingeschreven dan nodig. Een deeltje van de oorzaak van het betere resultaat is de goede opvolging van de facturen die vallen onder 'werken in onroerende staat'.

Begin 2018 hebben we vaak facturen moeten terugsturen naar leveranciers omdat ze nog geen rekening hielden met het feit dat het Zorgbedrijf Meetjesland BTW plichtig is en er daardoor een verlegging van BTW is voor de werken in onroerende staat. De foutieve facturen stelden we ook vast dat regelmatig foutieve (te hoge) BTW percentage werden toegepast voor onderhouds- en herstellingswerken aan het gebouw.

Ook is er de loop van 2018 opgevallen dat we voor de overheidsopdrachten mooie prijzen hebben kunnen bedingen door onze schaalgrootte.

De ondersteunende diensten zijn bewust beperkt gehouden. We hebben moeten nadenken over al onze processen om met de beperkte bezetting toch een kwaliteitsvolle ondersteuning te kunnen bieden aan de operationele diensten. Er werd daarom bewust gekozen voor een doorgedreven digitalisering intern en extern. Daarnaast proberen we geen taken op ons te nemen die niet tot onze kerntaken behoren. Zo doen we voortaan niet meer de administratie van de huisartsen door eerst zelf de getuigschriften van de huisartsen te betalen en ze dan via de facturatie van de bewoners terug te vorderen. Voortaan vragen we aan de huisartsen om rechtstreeks af te rekenen met de bewoner of mantelzorger.

Door de doorgedreven digitalisering zit de controle van levering ook voortaan bij de verantwoordelijke van de dienst die de levering ontvangt. Ook is de tijdspanne tussen de levering en de controle van de factuur ingekort omdat alles digitaal verloopt.

Conclusie

Dankzij een veelheid aan keuzes die gemaakt werden tijdens het opstarttraject van het Zorgbedrijf Meetjesland, de specialisatie en intervisie van en tussen medewerkers en gedrevenheid van ons personeel op de werkvloer, zijn we er in onze eerste "echte" jaar van het Zorgbedrijf Meetjesland in geslaagd om een mooi financieel resultaat te behalen. We hebben niet ingeboet aan kwaliteit naar onze bewoners en onze klanten toe doordat we een duidelijke

Jaarrekening 2018



personeelsnorm hanteren voor ons zorgpersoneel in het WZC en bewust kiezen om ons urencontingent van onze dienst DGAT op te gebruiken.



6. TOELICHTING BIJ DE SAMENVATTING VAN DE ALGEMENE REKENINGEN

De toelichting bij de samenvatting van de algemene rekening bevat:

- De toelichting bij de balans – schema TJ7;
- Een overzicht van de in de jaarrekening toegepaste waarderingsregels;
- De niet in balans opgenomen rechten en verplichtingen.

**Schema TJ7: De toelichting bij de balans**

Jaarrekening 2018

Geconsolideerd

1. Mutatiestaat van de financiële vaste activa

	Boekwaarde op 1/1	Investerin g	Desinvesterin g	Herwaarderinge n	Waardeverminderinge n	Boekwaarde op 31/12
A. Extern verzelfstandige agentschappen						
B. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten						
C. Publiek-Private samenwerkingsverbanden						
D. OCMW-verenigingen						
E. Andere financiële vaste activa	25 000					25 000
Totaal financiële vaste activa	25 000					25 000

Jaarrekening 2018

**2. Mutatiestaat van de materiële vaste activa**

	Boekwaarde op 1/1	Investerin g	Desinvesterin g	Herwaarderinge n	Afschrijvingen	Waardeverminderinge n	Boekwaarde op 31/12
I. Gemeenschapsgoederen							
A. Terreinen en gebouwen							
B. Wegen en overige infrastructuur							
C. Installaties, machines en uitrusting							
D. Meubilair, kantooruitrusting en rollend materieel							
E. Leasing en soortgelijke rechten							
F. Erfgoed							
II. Bedrijfsmatige materiële vaste activa	41 794 167	485 551			1 828 528		40 451 191
A. Terreinen en gebouwen	215 306	280 959			34 244		462 021
B. Installaties, machines en uitrusting	706 855	78 061			147 828		637 088
C. Meubilair, kantooruitrusting en rollend materieel	650 287	126 531			209 966		566 853
D. Leasing en soortgelijke rechten	40 221 719				1 436 490		38 785 229
III. Overige materiële vaste activa							
A. Terreinen en gebouwen							
B. Roerende goederen							
Totaal materiële vaste activa	41 794 167	485 551			1 828 528		40 451 191



3. Mutatiestaat van de financiële schulden

	Boekwaarde op 1/1	Nieuwe leningen/ leasings	Aflossingen	Overboekingen LT naar KT	Boekwaarde op 31/12
I. Financiële schulden op lange termijn	22 316 165	2 037 967	1 921 227	-1 902 847	20 530 058
A. Financiële schulden ten laste van het bestuur	22 316 165	2 037 967	1 921 227	-1 902 847	20 530 058
1. Leningen ten laste van het bestuur	20 667 379	1 891 408	1 774 668	-1 756 288	19 027 831
2. Leasings ten laste van het bestuur	1 648 787	146 559	146 559	-146 559	1 502 228
B. Financiële schulden ten laste van derden					
1. Leningen ten laste van derden					
2. Leasings ten laste van derden					
II. Schulden op korte termijn	1 851 290		1 851 290	1 902 847	1 902 847
A. Financiële schulden ten laste van het bestuur	1 374 318		1 374 318	1 442 945	1 442 945
1. Leningen ten laste van het bestuur	1 227 759		1 227 759	1 296 386	1 296 386
2. Leasings ten laste van het bestuur	146 559		146 559	146 559	146 559
B. Financiële schulden ten laste van derden					
1. Leningen ten laste van derden					
2. Leasings ten laste van derden					
Totaal financiële schulden	24 167 455	2 037 967	3 772 517		22 432 905

4. Mutatiestaat van het netto-actief

Jaarrekening 2018



	Overig netto-actief	Herwaar- derings- reserve	Gecumuleerd resultaat	Investerings- subsidies en schenkingen	Totaal
I. Balans op einde boekjaar 2016	-29 152				
II. Boekhoudkundige wijzigingen	797				-29 152 797
III. Herwerkte balans	-29 152 797				-29 152 797
IV. Mutaties in netto-actief boekjaar 2017					
A. Netto mutatie direct opgenomen in het netto-actief					
1. Toevoeging aan herwaarderingen					
2. Terugneming van herwaarderingen (-)					
3. Toevoeging aan investeringssubsidies en schenkingen					
4. Afschrijving van investeringssubsidies en schenkingen (-)					
B. Overschot/ tekort van het boekjaar 2017			78 670		78 670
V. Balans op einde boekjaar 2017			78 670		78 670
VI. Mutaties in het netto-actief boekjaar 2018					
A. Netto mutatie direct opgenomen in het netto-actief					
1. Toevoeging aan herwaarderingen				12 333 878	12 333 878
2. Terugneming van herwaarderingen (-)					
3. Toevoeging aan investeringssubsidies en schenkingen				19 830 997	19 830 997
4. Afschrijving van investeringssubsidies en schenkingen (-)				-7 497 119	-7 497 119
B. Overschot/ tekort van het boekjaar 2018			-867 654		-867 654
VII. Balans op einde boekjaar 2018	-29 152 797		-788 984	12 333 878	-17 607 904



Waarderingsregels

Waarderingsregels helpen om de financiële rapportering beter te begrijpen. Ze geven een beeld van de belangrijkste waarderingsprincipes toegepast in de boekhouding van de organisatie. Ze gaan ervan uit dat het bestuur zijn activiteiten zal voortzetten, en zijn van het ene boekjaar op het andere identiek tenzij ze niet langer aanleiding geven tot een *waar en getrouw beeld*. In dat geval zal het bestuur de waarderingsregels aanpassen. Elk jaar opnieuw worden de waarderingsregels *consequent* en volledig *onafhankelijk van het resultaat* van het boekjaar toegepast.

Kosten en opbrengsten worden verwerkt in het financiële boekjaar waarin ze *werkelijk gerealiseerd* zijn (het transactiemoment), *ongeacht* het feit of ze al dan niet geïnd of betaald zijn.



ALGEMENE PRINCIPES

INVESTERING OF EXPLOITATIE

Alle vermogensbestanddelen worden uitgedrukt en gewaardeerd aan hun gebruikswaarde. De gebruikswaarde van een activum stemt overeen met de toekomstige economische voordelen of het dienstverleningspotentieel dat het activum voor het bestuur zal opleveren.

Alle vermogensbestanddelen worden afzonderlijk gewaardeerd en voor dat bedrag in de balans opgenomen, na aftrek van de desbetreffende afschrijvingen en waardeverminderingen.

Het bestuur opteert ervoor om individuele duurzame roerende verrichtingen van minder dan € 2.500 die geen deel uitmaken van een ruimer 'project', niet als investering te beschouwen, maar op te nemen in het exploitatieresultaat. Voor verrichtingen met betrekking tot onroerende goederen wordt dit bedrag verhoogd naar € 5.000. Indien de financieel beheerder echter van oordeel is dat een individuele verrichting van minder dan deze grensbedragen toch beter als investering wordt beschouwd, dan kan hij dit autonoom beslissen.



AANSCHAFFINGSWAARDE

Het bestuur hanteert als algemene regel dat elk actiefbestanddeel gewaardeerd wordt tegen aanschaffingswaarde en neemt voor dat bedrag de bestanddelen op in de balans, onder aftrek van de gecumuleerde afschrijvingen en waardeverminderingen. In sommige gevallen kan het actief ook worden geherwaardeerd. Op deze algemene regel zijn hieronder afwijkingen bepaald.

Met de aanschaffingswaarde wordt bedoeld de aanschaffingsprijs (aankoopprijs + bijkomende kosten), de ruilwaarde, de vervaardigingsprijs (aanschaffingsprijs grondstoffen... + rechtstreekse productiekosten), de schenkingswaarde (marktwaarde van de goederen op het moment van de schenking of datum van het openvallen van de nalatenschap + belastingen en kosten) of de inbrengwaarde.

AFSCHRIJVINGEN EN WAARDEVERMINDERINGEN

Afschrijvingen drukken de slijtage uit van het actief met een beperkte gebruiksduur. Het afschrijvingsbedrag wordt per financieel boekjaar bepaald door het verschil tussen de boekhoudkundige waarde en de restwaarde te delen door de resterende gebruiksduur, uitgedrukt in jaren. Minstens aan het einde van elk financieel boekjaar worden de restwaarde en de gebruiksduur van de activa opnieuw geëvalueerd. Het bestuur opteert ervoor de initiële afschrijvingsduur voor de diverse categorieën van activa te bepalen zoals opgenomen in bijgevoegde tabel.

Het bestuur boekt waardeverminderingen op de aanschaffingswaarde van actiefbestanddelen om rekening te houden met (al dan niet als definitief aan te merken) ontwaardingen van activa bij de afsluiting van het boekjaar. Waardeverminderingen zijn correcties op de aanschaffingswaarde die niet voortvloeien uit hun *waarschijnlijke* nuttigheids- of gebruiksduur (bv. naar aanleiding van een schadegeval). Dat houdt in dat waardeverminderingen zowel mogelijk zijn voor activa met een beperkte (gebouwen) als een onbeperkte levensduur (gronden). Waardeverminderingen blijven niet behouden als de boekhoudkundige waarde van het activum daardoor op het einde van het boekjaar lager is dan de gebruikswaarde. In dat geval worden de waardeverminderingen teruggenomen.

HERWAARDERINGEN

Sommige activa kunnen worden geherwaardeerd om hun boekwaarde in overeenstemming te brengen met een marktwaarde. Herwaardering is enkel toegestaan voor de financiële vaste activa en overige materiële vaste activa. Bij de herwaardering van een actief wordt de volledige categorie, waartoe dat actief behoort, geherwaardeerd. De overige materiële vaste activa met beperkte gebruiksduur worden op basis van deze geherwaardeerde waarde afgeschreven.



AFWIJINGEN EN SPECIFIEKE WAARDERINGSREGELS

GELDBELEGGINGEN EN LIQUIDE MIDDELEN

Het bestuur waardeert de liquide middelen en de geldbeleggingen, tegen de nominale waarde. De aandelen en vastrentende effecten worden bij verwerving geboekt en gewaardeerd tegen de aanschaffingswaarde.

Het bestuur past op de liquide middelen en geldbeleggingen waardeverminderingen toe als blijkt dat de realisatiewaarde op de datum van de jaarafsluiting lager is dan de aanschaffingswaarde. Er zullen bovendien aanvullende waardeverminderingen geboekt worden om rekening te houden met de evolutie van hun realisatie- of marktwaarde of met de risico's die inherent zijn aan de aard van de producten in kwestie of van de uitgevoerde activiteit.

VORDERINGEN OP KORTE TERMIJN

Vorderingen worden in de balans weergegeven tegen de nominale waarde. Indien er onzekerheid bestaat over de invorderbaarheid van bepaalde vorderingen, worden deze overgeboekt naar dubieuze debiteuren. Op de dubieuze debiteuren worden waardeverminderingen geboekt in functie van de ouderdom van de vordering, zijn de:

Ouder dan 2 jaar - jonger dan 3 jaar:	10%
Ouder dan 3 jaar - jonger dan 5 jaar:	50%
Ouder dan 5 jaar	90%

Het bestuur opteert ervoor om ook waardeverminderingen toe te passen als hun realisatiewaarde op de datum van de jaarafsluiting lager is dan hun boekhoudkundige waarde.

VOORRADEN

De voorraden die het bestuur heeft verworven naar aanleiding van ruiltransacties, waarden ze tegen de aanschaffingswaarde of de marktwaarde op de balansdatum als die lager zijn. De waardering tegen een lagere marktwaarde zal niet worden behouden als de marktwaarde achteraf hoger is dan de lagere waarde waartegen de voorraad werd gewaardeerd.



De voorraden die verworven zijn door niet-ruiltransacties, worden gewaardeerd tegen de marktwaarde op de datum van de verwerving. Deze zullen echter niet worden gewaardeerd indien ze gratis of tegen een symbolische prijs worden verdeeld of verbruikt worden in het productieproces van goederen die gratis of tegen een symbolische prijs worden verdeeld.

Het bestuur opteert ervoor om initieel geen voorraden uit te drukken. In afwijking zal geopteerd worden voor de FIFO-waardering (waardering voorraden aan de 'recentste' aankooprijzen).

FINANCIEEL VASTE ACTIVA

Belangen of aandelen in rechtspersonen worden in de boekhouding opgenomen tegen hun aanschaffingswaarde. De aanschaffingswaarde van belangen of aandelen, ontvangen als vergoeding voor inbrengen die niet bestaan in contanten of die voortkomen uit de omzetting van vorderingen, stemt overeen met de conventionele waarde van de ingebrachte goederen en waarden of van de omgezette vorderingen. Als de conventionele waarde echter lager is dan de marktwaarde van de ingebrachte goederen en waarden of van de omgezette vorderingen, wordt de aanschaffingswaarde geherwaardeerd tot de hogere marktwaarde.

Er worden waardeverminderingen toegepast op de belangen en de aandelen die onder de financiële vaste activa zijn opgenomen in geval van duurzame minderwaarde of ontwaarding, verantwoord door de toestand, de rentabiliteit of de vooruitzichten van de entiteit waarin de belangen of de aandelen worden aangehouden. Het bestuur zal ook op de vorderingen, inclusief de vastrentende effecten, die in de financiële vaste activa zijn opgenomen waardeverminderingen toepassen als er voor het geheel of een gedeelte van de vordering onzekerheid bestaat over de betaling ervan op de vervaldag.

MATERIËLE VASTE ACTIVA

De materiële vaste activa worden onderverdeeld in drie categorieën. De **gemeenschapsgoederen** zijn de roerende en onroerende activa die worden aangewend binnen het 'maatschappelijk doel' van de organisatie, los van enige bedrijfseconomische activiteit. De **bedrijfsmatige activa** worden aangewend binnen een bedrijfsmatige context, dat betekent waar een bepaald rendement of zekere productiviteit kan worden gekoppeld aan de aangewende activa. De diensten verbonden aan deze activa worden aangeboden aan concurrentiële tarieven, die beogen zoveel als mogelijk de kosten verbonden aan deze diensten te dekken. De **overige activa** worden voor geen van vorige doeleinden aangewend, maar worden aangehouden als '(on)roerende reserve'. Deze activa zijn niet nuttig bij het functioneren van het bestuur, en kunnen mogelijks in de toekomst worden gerealiseerd ter financiering van andere investeringen.



Tot het **erfgoed** behoren de activa met historische, artistieke, wetenschappelijke, ... waarde. Erfgoed zal in veel gevallen weinig economische voordelen opleveren of weinig dienstenpotentieel inhouden. Deze hebben dus in principe geen gebruikswaarde. Daarom zal op de aanschafwaarde van deze activa een waardevermindering worden toegepast om de boekhoudkundige waarde terug te brengen tot €1. Indien het actief dat behoort tot erfgoed wordt ingezet voor de uitvoering van het 'maatschappelijk doel' (bv. dienst toerisme in belfort), kan dat actief tóch een gebruikswaarde hebben. Dat actief wordt dan niet afgeschreven maar de waarde kan worden aangepast door het uitdrukken van waardeverminderingen.

Overige zakelijke rechten op onroerende goederen betreft de andere zakelijke rechten die het bestuur bezit op een onroerend goed als de vergoedingen bij aanvang van het contract werden vooruitbetaald (geactiveerde eenmalige vergoeding). Deze activa worden afgeschreven over de looptijd van de overeenkomst, tenzij de economische gebruiksduur van het actief waarop het zakelijk recht betrekking heeft, korter is.

De **gebruiksrechten voor materiële vaste activa** waarover het bestuur beschikt op grond van **leasing of gelijkaardige overeenkomsten** (bv. erfpacht) worden onder de activa opgenomen voor het gedeelte van de volgens de overeenkomst te storten termijnen, dat strekt tot de wedersamenstelling van de kapitaalwaarde van het goed waarop de overeenkomst betrekking heeft. De overeenkomstige schuld aan de passiefzijde waardeert het bestuur ieder jaar ten bedrage van het gedeelte van de in de volgende boekjaren te storten termijnen, dat strekt tot de wedersamenstelling van de kapitaalwaarde van het goed waarop de overeenkomst betrekking heeft. De duur van de afschrijvingsperiode wordt geregeld door IAS17 en IPSAS13: indien het *redelijk zeker* is dat het geleasede actief overgenomen wordt bij het verstrijken van de leaseperiode (lichten van de aankoopoptie), zal het actief worden afgeschreven over de normale gebruiksduur van soortgelijke activa (die in volle eigendom zijn). Indien het *niet redelijk zeker* is dat het actief wordt overgenomen bij het verstrijken van de leaseperiode (aankoopoptie wordt niet gelicht), wordt het actief afgeschreven over de leaseperiode, tenzij de (economische) gebruiksduur korter is.



IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

De immateriële vaste activa worden gewaardeerd aan aanschafwaarde, tenzij deze niet verworven zijn van derden. In dat geval worden ze gewaardeerd tegen de vervaardigingsprijs, als die niet hoger is dan een voorzichtige raming van de gebruikswaarde of van het toekomstige rendement of nut voor het bestuur van die vaste activa.

VORDERINGEN OP LANGE TERMIJN

Vorderingen worden in de balans weergegeven tegen de nominale waarde. Indien de inning van deze vorderingen twijfelachtig is, worden deze overgeboekt naar de post dubieuze debiteuren. Op dubieuze debiteuren worden correctie geboekt aan de hand van waardeverminderingen, om aan te duiden welk bedrag waarschijnlijk nog zal geïnd worden.

SCHULDEN

De schulden worden gewaardeerd tegen de nominale waarde.

NETTO-ACTIEF

De **ontvangen investeringssubsidies en schenkingen** worden geleidelijk in resultaat genomen (verrekend) volgens hetzelfde ritme als de afschrijvingen of de waardeverminderingen op de vaste activa waarvoor deze werden verkregen. Zolang een investering in uitvoering is en dus nog niet wordt afgeschreven, wordt de verkregen investeringssubsidie nog niet verrekend.

De **voorzieningen** worden stelselmatig gevormd voor bestaande verplichtingen die zeker zijn op balansdatum en waarvan de omvang betrouwbaar kan worden bepaald. Ze worden niet gevormd voor 'waarschijnlijke' verplichtingen en worden niet gehandhaafd als ze op het einde van het financieel boekjaar hoger zijn dan wat vereist is op basis van een actuele beoordeling van de risico's en kosten voor het bestuur.



BIJZONDERE BEPALINGEN BIJ DE INBRENG VAN DIENSTVERLENING

Op 01 januari 2018 worden de thuiszorg- en woonzorgdienstverleningen ingebracht van OCMW Evergem, OCMW Maldegem en OCMW Nevele in het Zorgbedrijf Meetjesland.

In de jaarrekening 2018 zullen de bijzondere bepalingen omtrent de waarderingsregels van de inbreng worden vermeld.

De inbreng van de thuiszorg- en woonzorgdienstverleningen wordt uitgebreid beschreven in de statuten van het Zorgbedrijf Meetjesland.

De inbreng van OCMW Maldegem wordt als volgt samengevat:

De inbreng van het OCMW van Maldegem in het Zorgbedrijf Meetjesland, welke geschiedt met ingang vanaf 1 januari 2018 omvat de gehele exploitatie en alles wat daarin kadert van het woonzorgcentrum 'Warmhof', inclusief de kamers voor kortverblijf en de assistentiewoningen en van alles wat kadert in de thuiszorg, inclusief de dienst gezinszorg en aanvullende thuiszorg, de dienstencheques en de dagopvang. Deze inbreng omvat eveneens een gebruiksrecht op de gronden gelegen tussen de Gentsesteeweg en het woonzorgcentrum 'Warmhof' en een gebruiksrecht op de gronden langs het woonzorgcentrum 'Warmhof' en de aanpalende groepen van assistentiewoningen. Het OCMW Maldegem zal een recht van erfpacht vestigen op de onroerende goederen.

De inbreng van OCMW Evergem wordt als volgt samengevat:

De inbreng van het OCMW van Evergem in het Zorgbedrijf Meetjesland, welke geschiedt met ingang vanaf 1 januari 2018, omvat de gehele exploitatie en alles wat daarin kadert van het Woonzorgcentrum 'Ter Caele', inclusief de assistentiewoningen, het Woonzorgcentrum 'Ter Hollebeke', inclusief de assistentiewoningen, het Woonzorgcentrum 'Ten Oudenvoorde', inclusief kortverblijf en assistentiewoningen en van alles wat kadert in de thuiszorg, inclusief de dienst gezinszorg en aanvullende thuiszorg en de dienstencheques. Deze inbreng omvat eveneens een gebruiksrecht op de onmiddellijk aanpalende gronden aan de woonzorgcentra 'Ter Caele' en 'Ter Hollebeke' en op de volledige site 'Ter Caele' Het OCMW Evergem zal een recht van erfpacht vestigen op de onroerende goederen.

De inbreng van OCMW Nevele wordt als volgt samengevat:

De inbreng van het OCMW van Nevele in het Zorgbedrijf Meetjesland, welke geschiedt met ingang vanaf 1 januari 2018, omvat de gehele exploitatie en alles wat daarin kadert van het Woonzorgcentrum 'Ter Leenen', inclusief de kamers voor kortverblijf, en van alles wat kadert in de thuiszorg, inclusief de dienstencheques, de warme maaltijden en de klusjesdienst. Deze inbreng omvat eveneens een gebruiksrecht op de site van de oude vleugel van het woonzorgcentrum 'Ter Leenen' aan de Graaf van Hoornestraat. Het OCMW Nevele zal een recht van erfpacht vestigen op de onroerende goederen.

¹ Conform nota Meetjesland ZB Verwerking inbreng OCMW's bij oprichting van 30/10/2018 opgemaakt door Q&A en goedgekeurd en bevestigd door Jean-Pierre Loncke per mail op 13/11/2018



Specifiek boekhoudkundige verwerking van de inbreng:

Alle roerende goederen, zowel materiële als immateriële, met inbegrip van de daaraan verbonden rechten, zoals onder meer erkenningen en subsidieregelingen, die per 31 december 2017 betrekking hadden op de uitbating van de infrastructuur en de diensten die in de huidige werking en planning van het OCMW gerelateerd zijn aan seniorenzorg werden opgenomen in de balans van het Zorgbedrijf Meetjesland aan de boekwaarde die terug te vinden was in de balans van het OCMW per 31 december 2017. De resterende afschrijvingsduur van de roerende goederen wordt mee overgenomen.

Er werden geen schuldvorderingen met betrekking tot de exploitatie aan klanten ingebracht in het Zorgbedrijf Meetjesland. Alle schuldvorderingen met betrekking tot de exploitatie tot en met 31 december 2017 van de diensten die in de huidige werking en planning van het OCMW gerelateerd zijn aan seniorenzorg, zullen voor rekening van het OCMW blijven.

Enkel de schuldvordering aan VIPA voor de resterende looptijd van de VIPA subsidies, voor WZC Ter Leenen en voor WZC Ten Oudenvoorde, werd ingebracht.

Alle schulden voor de periode vanaf 1 januari 2018 die betrekking hebben op de exploitatie van de infrastructuur, inclusief de terugbetaling van de financiering van de onroerende goederen seniorenzorg, en de diensten die in de huidige werking en planning van het OCMW gerelateerd zijn aan seniorenzorg, zullen voor rekening van het Zorgbedrijf Meetjesland komen en worden opgenomen in de balans op 1 januari 2018 op basis van de aflossingstabellen van de leningen. Het saldo na vervalddag 31 december 2017 ingeschreven in de OCMW boekhouding werd opgenomen als beginsaldo van de lening in het Zorgbedrijf Meetjesland.

Er werden geen betwistingen en latenties ingebracht in het Zorgbedrijf Meetjesland. Alle betwistingen en latenties die betrekking hebben op de exploitatie van de infrastructuur en de diensten, die in de huidige werking en planning van het OCMW gerelateerd zijn aan seniorenzorg, en waarvan de oorzaak teruggaat tot de periode voor 1 januari 2018 zullen voor rekening van het OCMW zijn.

Inbreng onroerende goederen

De onroerende goederen werden ingebracht in het Zorgbedrijf Meetjesland via een recht van erfpacht tegen een jaarlijkse canon van 1 euro. Deze onroerende goederen kunnen in principe niet op de balans van het Zorgbedrijf Meetjesland worden uitgedrukt, omdat deze niet in volle eigendom werden overgedragen naar het Zorgbedrijf Meetjesland. Evenmin werd een "redelijke" vergoeding bepaald als canon in de erfpachtovereenkomst.

De jaarlijkse canon van 1 euro als compensatie voor het gebruiksrecht zal via de kosten op de resultatenrekening verlopen. Nochtans kunnen de betalingen van de leningslasten op de onroerende goederen die het Zorgbedrijf Meetjesland overneemt, beschouwd worden als een "redelijke" vergoeding voor het gebruik van onroerende goederen, ook al zijn deze in de erfpachtovereenkomst 'niet expliciet' in relatie gebracht met het verlenen van het zakelijk recht. De betaling van de leninglasten aan de inbrengende OCMW's gedurende een resterende periode van c.a. 13 jaar (inschatting van gemiddelde resterende looptijd van de ingebrachte leningen) kan immers in relatie worden gebracht met het verlenen van het gebruiksrecht op de onderliggende onroerende activa. Omdat deze betalingen aldus als



'redelijke vergoeding' kunnen worden beschouwd, is aan de voorwaarde voldaan om een gebruiksrecht in hoofde van het zorgbedrijf te activeren op de balans van het zorgbedrijf.

Het gebruiksrecht op de balans van het Zorgbedrijf Meetjesland zal overeenkomen met de boekwaarde op 31 december 2017 van de onderliggende onroerende goederen op de balans(en) van de OCMW's. In de oprichtingsakte wordt vermeld dat er een akte zal worden opgemaakt voor de vestiging van het recht van erfpacht en het gebruiksrecht op basis van de boekhoudkundige waarde per 31 december 2017.

De uitgedrukte gebruikswaarde op het actief van de balans vormt de basis voor de afschrijving over een duur die verband houdt met de looptijd van het zakelijk recht (d.i. 28 jaar).



AFSCHRIJVINGSTERMIJNEN

MATERIËLE VASTE ACTIVA	AFSCHRIJVINGS-TERMIJN
<p>Terreinen</p> <p>Deze rubriek bevat naast de onbebouwde terreinen ook de gronden van wegen, gebouwen, waterlopen en kunst(bouw)werken.</p> <p>De (afschrijfbare) <u>aanleg en uitrusting op terreinen</u> (bv. verharding, omheining, ...) wordt opgenomen onder de rubriek 'bebouwde terreinen'.</p>	<p>-</p> <p>5-15 jr</p>
<p>Gebouwen</p> <p><u>Onderhoudswerken aan gebouwen</u> die niet worden opgenomen in de exploitatie, worden over een kortere termijn afgeschreven. Deze termijn hangt af van de aard van het onderhoudswerk en de impact op de gebruikswaarde van het gebouw.</p>	<p>33 jr</p> <p>5-15jr</p>
<p>Wegen</p> <p>Onder <u>wegen</u> worden alle elementen van het weggennet opgenomen (verharding, slijtlaag, voetpaden, fietspaden, ...).</p> <p>Het aanbrengen of vervangen van de slijtlaag wordt afgeschreven over een kortere termijn.</p> <p>Onder de <u>overige infrastructuur betreffende de wegen</u> worden onder meer straatmeubilair, verkeerssignalisatie, wegbepanting, ... opgenomen.</p> <p><u>Onderhoudswerken aan wegen</u> die niet worden opgenomen in de exploitatie, worden over een kortere termijn afgeschreven. Deze termijn hangt af van de aard van het onderhoudswerk en de impact op de gebruikswaarde van de weg.</p>	<p>33 jr</p> <p>5 jr</p> <p>10 jr</p> <p>5-15 jr</p>
<p>Waterlopen en waterbekkens</p> <p><u>Onderhoudswerken aan waterlopen en waterbekkens</u> die niet worden opgenomen in de exploitatie, worden over een kortere termijn afgeschreven. Deze termijn hangt af van de aard van het onderhoudswerk en de impact op de gebruikswaarde.</p>	<p>33 jr</p> <p>5-15 jr</p>
<p>Overige onroerende infrastructuur</p>	



<p>Onder overige onroerende infrastructuur worden onder meer het rioleringsnet, de openbare verlichting, nutsleidingen en kunst(bouw)werken opgenomen.</p>	33 jr
<p><u>Onderhoudswerken aan overige onroerende infrastructuur</u> die niet worden opgenomen in de exploitatie, worden over een kortere termijn afgeschreven. Deze termijn hangt af van de aard van het onderhoudswerk en de impact op de gebruikswaarde van de infrastructuur.</p>	5-15 jr
<p>Installaties, machines en uitrusting</p> <p>Onder de installaties, machines en uitrusting wordt onder meer opgenomen werkmateriaal (boormachines, grasmachines, hakselaars, brandweer-helmen- en kledij, reanimatietoestellen, keukengerei, diepvriezers, koelkasten, uitrusting van RVT's ,...</p>	5-10 jr
<p>Meubilair</p> <p>Onder meubilair wordt onder meer opgenomen kasten, stoelen, banken, bureaus,... in de mate dat ze niet onroerend door bestemming zijn</p>	10 jr



Kantooruitrusting	
Onder kantooruitrusting wordt onder meer opgenomen faxtoestellen, kopieermachines, papiervernietigers, tv's, dvd-spelers, ...	5 jr
Gezien de snelle veroudering en technologische evolutie in het <u>informaticamaterieel</u> wordt deze rubriek over een kortere termijn afgeschreven. ... Informaticamateriaal bevat onder meer computers, computerschermen, beamers, laptops, ...	3 jr
Rollend materiaal	
Rollend materiaal bevat onder meer auto's, vrachtwagens, tractoren en andere voertuigen en hun toebehoren.	5-10 jr
Kunstwerken (geen erfgoed)	-
Erfgoed	-



IMMATERIËLE VASTE ACTIVA	AFSCHRIJVINGS-TERMIJN
Kosten van onderzoek en ontwikkeling	5 jr
Concessies, octrooien, licenties, knowhow, merken en soortgelijke rechten	5 jr
Goodwill	5 jr
Plannen en studies	5 jr

Een overzicht van de niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

Niet van toepassing



7. BIJLAGEN

7.1 Controletabellen van de schuld



Belfius Bank

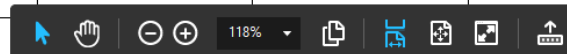
ZORGBEDRIJ MEETJESLAND

090-7303961-08

EUR

TOESTAND VAN DE SCHULD OP 31/12/2018				CONTROLETABEL VAN DE SCHULD			BLZ.	1
Aard van de leningen	Som bedrag van de leningen	Som omgezette bedragen	Som resterende schuld	Som voorziene terug te betalen tranches gedurende het afgelopen dienstjaar	Som werkelijk terugbetaalde tranches gedurende het afgelopen dienstjaar	Verschil : som werkelijk terugbetaalde tranches gedurende het afgelopen dienstjaar en de som van de voorziene tranches	Som tranches terug te betalen gedurende het volgend dienstjaar	
Leningen ten laste van de ontlener 710	16.843.430,12	16.843.430,12	15.622.702,12	23.492,80	1.220.728,00	1.197.235,20	1.296.386,30	
Leningen ten laste van de hogere overheden								
Sanerings- en consolidatieleningen								
Leningen ten laste van derden								
Leasingschulden (onroerende leasing)742	1.795.345,28	1.795.345,28	1.648.786,48	0,00	146.558,80	146.558,80	146.558,80	
TOTAAL	18.638.775,40	18.638.775,40	17.271.488,60	23.492,80	1.367.286,80	1.343.794,00	1.442.945,10	

FORS-9051c-2-20120610



Jaarrekening 2018

Zorgbedrijf Meetjesland wv
 Sleidinge-Dorp 43
 9940 Evergem
 VolgNr Alg Jnl 2018/29743

Algemeen Directeur: Piet Vanwambeke
 Voorzitter: Patrick Huyghe

VolgNr. Budg. Journaal 2018/96125



ING Bank

TOESTAND VAN DE SCHULD OP 31/12/2018 : Controletabel van de schuld							
Aard van de lening	Som bedrag van de leningen	Som omgezette bedragen	Resterende schuld	Som voorziene terug te betalen tranches gedurende het afgelopen dienstjaar (2018)	Som werkelijk terug betaalde tranches gedurende het afgelopen dienstjaar (2018)	Vershil : som werkelijk terugbetaalde tranches gedurende het afgelopen dienstjaar en de som van de voorziene tranches	Som van de tranches terug te betalen gedurende het volgende dienstjaar (2019)
Leningen ten laste van het bestuur 710	682 864,35	682 864,35	290 590,90	55 944,23	55 944,23	0,00	39 284,29
Leningen ten laste van de overheid 714	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Leningen ten laste van derden 721	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTAAL	682 864,35	682 864,35	290 590,90	55 944,23	55 944,23	0,00	39 284,29

Jaarrekening 2018



BNP Pairbas

TK69830

P.: 1

ONTLENER : ZORGBEDRIJF MEETJESLAND

DATUM LIJST : 07/01/2019

SITUATIE VAN DE SCHULD OP 31/12/2018

REF. 000023213242

NUMMER KREDIET	AARD V/D LENING	SEQ. NUMMER	KREDIETBEDRAG	GECONVERTEERD BEDRAG	RESTERENDE SCHULD	VOORZ. TERUG- BETALINGEN AFGELOPEN DIENSTJAAR	WERKELIJK VERSCHULDIGD AFGELOPEN DIENSTJAAR	VERSCHIL	ONBETAALDEN OP 31/12/2018	VOORZIENE TERUGBETALING VOLGEND DIENSTJAAR
011805712978	710	0000005	42.400,00	42.400,00	11.903,75	2.343,20	2.343,20	0,00	0,00	2.397,52
011806065919	710	0000003	139.793,00	139.793,00	71.539,37	7.155,85	7.155,85	0,00	0,00	7.451,94
245551286358	710	0000007	15.218,59	15.218,59	761,11	1.521,84	1.521,84	0,00	0,00	761,11
245570359285	710	0000008	48.495,50	48.495,50	7.274,58	4.849,52	4.849,52	0,00	0,00	4.849,52
245582595332	710	0000009	1.000.000,00	1.000.000,00	600.000,00	50.000,00	50.000,00	0,00	0,00	50.000,00
245657205308	710	0000010	1.000.000,00	1.000.000,00	625.000,00	50.000,00	50.000,00	0,00	0,00	50.000,00
245690124579	710	0000011	1.000.000,00	1.000.000,00	650.000,00	50.000,00	50.000,00	0,00	0,00	50.000,00
245693090355	710	0000012	1.877.042,00	1.877.042,00	1.220.077,30	93.852,10	93.852,10	0,00	0,00	93.852,10
245708395137	710	0000013	1.000.000,00	1.000.000,00	700.000,00	50.000,00	50.000,00	0,00	0,00	50.000,00
245708395541	710	0000015	38.051,59	38.051,59	14.269,34	3.805,16	3.805,16	0,00	0,00	3.805,16
245715627903	710	0000014	1.000.000,00	1.000.000,00	700.000,00	50.000,00	50.000,00	0,00	0,00	50.000,00
245727110376	710	0000016	350.000,00	350.000,00	157.500,00	35.000,00	35.000,00	0,00	0,00	35.000,00
245731773551	710	0000017	225.000,00	225.000,00	112.500,00	22.500,00	22.500,00	0,00	0,00	22.500,00
TOTAAL	710		7.736.000,68	7.736.000,68	4.870.825,45	421.027,67	421.027,67	0,00	0,00	420.617,35
TOTAAL	714		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTAAL	721		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Jaarrekening 2018

Zorgbedrijf Meetjesland wv
Sleidinge-Dorp 43
9940 Evergem
VolgNr Alg Jnl 2018/29743

Algemeen Directeur: Piet Vanwambeke
Voorzitter: Patrick Huyghe

VolgNr. Budg. Journaal 2018/96125



TK69830

P.: 2

ONTLENER : ZORGBEDRIJF MEETJESLAND

DATUM LIJST : 07/01/2019

SITUATIE VAN DE SCHULD OP 31/12/2018

REF. 000023213242

SAMENVATTING CONTROLETABEL

	KREDIETBEDRAG	GECONVERTEERD BEDRAG	RESTERENDE SCHULD	VOORZ. TERUG- BETALINGEN AFGELOPEN DIENSTJAAR	WERKELIJK VERSCHULDIGD AFGELOPEN DIENSTJAAR	VERSCHIL	ONBETAALDEN OP 31/12/2018	VOORZIENE TERUGBETALING VOLGEND DIENSTJAAR
BESTUUR (710)	7.736.000,68	7.736.000,68	4.870.825,45	421.027,67	421.027,67	0,00	0,00	420.617,35
OVERHEID (714)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
DERDEN (721)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTAAL	7.736.000,68	7.736.000,68	4.870.825,45	421.027,67	421.027,67	0,00	0,00	420.617,35



7.2 Exploitatiebudget

7.2.1 Algemene financiering

Beleidsdomein: ALGEMENE FINANCIERING		-683 630	0	-683 630	-645 565	-645 455	-38 175	0
	Totaal ontvangsten	0	0	0	0	110	-110	0
	Totaal uitgaven	683 630	0	683 630	645 565	645 565	38 065	6
BI: 003000 Financiële aangelegenheden		0	0	0	-125	-15	15	0
	Totaal ontvangsten	0	0	0	0	110	-110	0
	Totaal uitgaven	0	0	0	125	125	-125	0
Rekening		Init. Budg	Herziening	Tot. Budg	Aangewend	Geboekt	Beschikbaar	Procent
6420010	Betalingsverschillen	0	0	0	0	0	0	0
6570001	Debetintresten bankrekeningen	0	0	0	38	38	-38	0
6570003	Administratieve kosten voor het financieel beheer	0	0	0	87	87	-87	0
7510000	Creditintresten op rekening courant	0	0	0	0	1	-1	0
7590010	Betalingsverschillen	0	0	0	0	109	-109	0
BI: 004000 Transactie in verband met de openbare schuld		-2 585	0	-2 585	-3 900	-3 900	1 315	0
	Totaal ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0
	Totaal uitgaven	2 585	0	2 585	3 900	3 900	-1 315	-51
Rekening		Init. Budg	Herziening	Tot. Budg	Aangewend	Geboekt	Beschikbaar	Procent

Jaarrekening 2018



6500000	Rente, commissies en kosten verbonden aan schulden	2 585	0	2 585	3 900	3 900	-1 315	-51
BI: 004010 Transactie in verband met de openbare schuld Evergem		-123 625	0	-123 625	-103 008	-103 008	-20 617	0
	Totaal ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0
	Totaal uitgaven	123 625	0	123 625	103 008	103 008	20 617	17
Rekening		Init. Budg	Herziening	Tot. Budg	Aangewend	Geboekt	Beschikbaar	Procent
6500000	Rente, commissies en kosten verbonden aan schulden	9 685	0	9 685	7 744	7 744	1 941	20
6500000	Rente, commissies en kosten verbonden aan schulden	107 755	0	107 755	87 521	87 521	20 234	19
6500000	Rente, commissies en kosten verbonden aan schulden	6 185	0	6 185	7 744	7 744	-1 559	-25
BI: 004020 Transactie in verband met de openbare schuld Maldegem		-437 330	0	-437 330	-425 036	-425 036	-12 294	0
	Totaal ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0
	Totaal uitgaven	437 330	0	437 330	425 036	425 036	12 294	3
Rekening		Init. Budg	Herziening	Tot. Budg	Aangewend	Geboekt	Beschikbaar	Procent
6500000	Rente, commissies en kosten verbonden aan schulden	219 920	0	219 920	217 551	217 551	2 369	1
6500000	Rente, commissies en kosten verbonden aan schulden	217 410	0	217 410	207 485	207 485	9 925	5
BI: 004030 Transactie in verband met de openbare schuld Nevele		-120 090	0	-120 090	-113 495	-113 495	-6 595	0
	Totaal ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0
	Totaal uitgaven	120 090	0	120 090	113 495	113 495	6 595	5
Rekening		Init. Budg	Herziening	Tot. Budg	Aangewend	Geboekt	Beschikbaar	Procent
6500000	Rente, commissies en kosten verbonden aan schulden	120 090	0	120 090	113 495	113 495	6 595	5

Jaarrekening 2018



7.2.2 Overhead

Beleidsdomein: ONDERSTEUNENDE DIENSTEN		-2 122 386	0	-2 122 386	-2 108 714	-2 093 836	-28 550	0
	Totaal ontvangsten	1 730	0	1 730	0	14 878	-13 148	-760
	Totaal uitgaven	2 124 116	0	2 124 116	2 108 714	2 108 714	15 402	1
BI: 010000 Politieke organen		-18 900	0	-18 900	-18 556	-18 556	-344	0
	Totaal ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0
	Totaal uitgaven	18 900	0	18 900	18 556	18 556	344	2
Rekening		Init. Budg	Herziening	Tot. Budg	Aangewend	Geboekt	Beschikbaar	Procent
6005030	Klein niet afschrijfbaar materieel	0	0	0	397	397	-397	0
6120050	Aansprakelijkheid bestuurders	1 400	0	1 400	1 310	1 310	90	6
6150010	Telefoon/GSM/Internet	0	0	0	0	0	0	0
6150040	Relatie, geschenken en representatiekosten - kosten onthaal	0	0	0	19	19	-19	0
6180000	Presentiegelden - politiek personeel	17 500	0	17 500	16 830	16 830	670	4
BI: 011000 Secretariaat		-288 640	0	-288 640	-302 305	-301 408	12 768	0
	Totaal ontvangsten	240	0	240	0	897	-657	-274
	Totaal uitgaven	288 880	0	288 880	302 305	302 305	-13 425	-5
Rekening		Init. Budg	Herziening	Tot. Budg	Aangewend	Geboekt	Beschikbaar	Procent
6005030	Klein niet afschrijfbaar materieel	0	0	0	605	605	-605	0
6103040	Huisvuil- en containerkosten	0	0	0	0	0	0	0
6120010	Burgerlijke aansprakelijkheid	250	0	250	70	70	180	72
6140040	Huur bedrijfswagens	13 920	0	13 920	26 896	26 896	-12 976	-93
6150010	Telefoon/GSM/Internet	0	0	0	1 499	1 499	-1 499	0
6150020	Documentatie en abonnementen	0	0	0	439	439	-439	0
6150080	Lidgelden	0	0	0	475	475	-475	0

Jaarrekening 2018

Zorgbedrijf Meetjesland wv
Sleidinge-Dorp 43
9940 Evergem
VolgNr Alg Jnl 2018/29743

Algemeen Directeur: Piet Vanwambeke
Voorzitter: Patrick Huyghe

VolgNr. Budg. Journaal 2018/96125



6171000	Gedetacheerde vastbenoemde personeel OCMW's	225 000	0	225 000	205 080	205 080	19 920	9
6203000	Bezoldigingen en rechtstreekse sociale voordelen - contractu	36 000	0	36 000	49 112	49 112	-13 112	-36
6213000	Werkgeversbijdragen wettelijke verzekeringen - contractuele	10 500	0	10 500	13 010	13 010	-2 510	-24
6223000	Werkgeversbijdragen voor bovenwettelijke verzekeringen - 2de	360	0	360	370	370	-10	-3
6230010	Kosten voor verplaatsingen van en naar het werk	250	0	250	261	261	-11	-5
6230040	Dienstverplaatsingen, reis- en verblijfskosten voor het pers	0	0	0	304	304	-304	0
6231001	Bijdragen aan de gemeenschappelijk sociale dienst	60	0	60	51	51	9	15
6231002	Kosten opleiding en bijscholing	0	0	0	1 212	1 212	-1 212	0
6231003	Vakbondspremies	50	0	50	0	0	50	100
6231004	Maaltijdcheques	1 540	0	1 540	1 372	1 372	168	11
6232000	Arbeidsongevallenverzekering	750	0	750	961	961	-211	-28
6232100	Hospitalisatieverzekering	200	0	200	587	587	-387	-194
7460000	Recuperaties van kosten	0	0	0	0	30	-30	0
7470000	Werknemersinhouding maaltijdcheques	240	0	240	0	214	26	11
7470010	Werknemersinhouding bedrijfswagen	0	0	0	0	654	-654	0
BI: 011100 Financiële Dienst		-367 060	0	-367 060	-405 518	-405 058	37 998	0
	Totaal ontvangsten	110	0	110	0	460	-350	-318
	Totaal uitgaven	367 170	0	367 170	405 518	405 518	-38 348	-10
Rekening		Init. Budg	Herziening	Tot. Budg	Aangewend	Geboekt	Beschikbaar	Procent
6005030	Klein niet afschrijfbaar materieel	0	0	0	1 150	1 150	-1 150	0
6120010	Burgerlijke aansprakelijkheid	0	0	0	20	20	-20	0
6140040	Huur bedrijfswagens	4 800	0	4 800	0	0	4 800	100
6150010	Telefoon/GSM/Internet	0	0	0	1 496	1 496	-1 496	0
6150080	Lidgelden	0	0	0	365	365	-365	0
6150090	Diverse administratiekosten	0	0	0	0	0	0	0
6161010	Onderhoudsbijdragen software	0	0	0	0	0	0	0
6168000	Consulting-managemen	0	0	0	14 856	14 856	-14 856	0

Jaarrekening 2018

Zorgbedrijf Meetjesland wv
 Sleidinge-Dorp 43
 9940 Evergem
 VolgNr Alg Jnl 2018/29743

Algemeen Directeur: Piet Vanwambeke
 Voorzitter: Patrick Huyghe

VolgNr. Budg. Journaal 2018/96125



6169500	Ereloon adviesbureau's	0	0	0	0	0	0	0
6171000	Gedetacheerde vastbenoemde personeel OCMW's	345 000	0	345 000	361 398	361 398	-16 398	-5
6203000	Bezoldigingen en rechtstreekse sociale voordelen - contractu	12 000	0	12 000	13 816	13 816	-1 816	-15
6213000	Werkgeversbijdragen wettelijke verzekeringen - contractuele	4 500	0	4 500	3 716	3 716	784	17
6223000	Werkgeversbijdragen voor bovenwettelijke verzekeringen - 2de	150	0	150	113	113	37	25
6230040	Dienstverplaatsingen, reis- en verblijfskosten voor het pers	0	0	0	37	37	-37	0
6230999	Andere vergoedingen en tegemoetkomingen voor het personeel	0	0	0	4 511	4 511	-4 511	0
6231001	Bijdragen aan de gemeenschappelijk sociale dienst	20	0	20	16	16	5	23
6231002	Kosten opleiding en bijscholing	0	0	0	1 771	1 771	-1 771	0
6231004	Maaltijdcheques	700	0	700	0	0	700	100
6232000	Arbeidsongevallenverzekering	0	0	0	1 322	1 322	-1 322	0
6232100	Hospitalisatieverzekering	0	0	0	822	822	-822	0
6409999	Overige werkingsbelastingen	0	0	0	100	100	-100	0
6570003	Administratieve kosten voor het financieel beheer	0	0	0	12	12	-12	0
7460000	Recuperaties van kosten	0	0	0	0	320	-320	0
7460020	Aanmaningskosten	0	0	0	0	140	-140	0
7470000	Werknemersinhouding maaltijdcheques	110	0	110	0	0	110	100
BI: 011200 Personeelsdienst en vorming		-525 360	0	-525 360	-576 610	-572 463	47 103	0
Totaal ontvangsten		240	0	240	0	4 146	-3 906	-1 628
Totaal uitgaven		525 600	0	525 600	576 610	576 610	-51 010	-10
Rekening		Init. Budg	Herziening	Tot. Budg	Aangewend	Geboekt	Beschikbaar	Procent
6002200	klein niet afschrijfbaar meubilair/materieel	0	0	0	666	666	-666	0
6005030	Klein niet afschrijfbaar materieel	0	0	0	3 235	3 235	-3 235	0
6120010	Burgertlijke aansprakelijkheid	250	0	250	137	137	113	45
6120030	Verzekering omnium opdrachten	0	0	0	6 933	6 933	-6 933	0
6140000	Verplaatsingskosten	0	0	0	148	148	-148	0
6140040	Huur bedrijfswagens	13 920	0	13 920	22 163	22 163	-8 243	-59

Jaarrekening 2018

Zorgbedrijf Meetjesland wv
 Sleidinge-Dorp 43
 9940 Evergem
 VolgNr Alg Jnl 2018/29743

Algemeen Directeur: Piet Vanwambeke
 Voorzitter: Patrick Huyghe

VolgNr. Budg. Journaal 2018/96125



6150010	Telefoon/GSM/Internet	0	0	0	2 455	2 455	-2 455	0
6150020	Documentatie en abonnementen	0	0	0	42	42	-42	0
6150050	Publiciteit en advertentie	12 000	0	12 000	23 619	23 619	-11 619	-97
6150060	Kosten selectie personeel	500	0	500	5 270	5 270	-4 770	-954
6150090	Diverse administratiekosten	0	0	0	1 301	1 301	-1 301	0
6161000	Beheerskosten sociaal secretariaat	85 000	0	85 000	73 126	73 126	11 874	14
6169500	Ereloon adviesbureau's	0	0	0	4 259	4 259	-4 259	0
6169800	Vergoeding juryleden	10 000	0	10 000	740	740	9 260	93
6171000	Gedetacheerde vastbenoemde personeel OCMW's	280 000	0	280 000	239 432	239 432	40 568	14
6203000	Bezoldigingen en rechtstreekse sociale voordelen - contractu	51 000	0	51 000	79 658	79 658	-28 658	-56
6204000	Bezoldigingen en rechtstreekse sociale voordelen - jobstuden	0	0	0	2 134	2 134	-2 134	0
6213000	Werkgeversbijdragen wettelijke verzekeringen - contractuele	14 600	0	14 600	22 436	22 436	-7 836	-54
6223000	Werkgeversbijdragen voor bovenwettelijke verzekeringen - 2de	470	0	470	590	590	-120	-26
6230010	Kosten voor verplaatsingen van en naar het werk	250	0	250	450	450	-200	-80
6230040	Dienstverplaatsingen, reis- en verblijfskosten voor het pers	0	0	0	470	470	-470	0
6230999	Andere vergoedingen en tegemoetkomingen voor het personeel	0	0	0	4 729	4 729	-4 729	0
6231000	Bijdragen aan arbeidsgeneeskundige dienst	0	0	0	5 610	5 610	-5 610	0
6231001	Bijdragen aan de gemeenschappelijk sociale dienst	70	0	70	81	81	-11	-16
6231002	Kosten opleiding en bijscholing	10 000	0	10 000	3 122	3 122	6 878	69
6231003	Vakbondspremies	50	0	50	23 182	23 182	-23 132	-46 264
6231004	Maaltijdcheques	1 540	0	1 540	2 818	2 818	-1 278	-83
6231006	Personeelsfeest	45 000	0	45 000	45 743	45 743	-743	-2
6232000	Arbeidsongevallenverzekering	750	0	750	1 228	1 228	-478	-64
6232100	Hospitalisatieverzekering	200	0	200	835	835	-635	-317
7460000	Recuperaties van kosten	0	0	0	0	1 994	-1 994	0
7470000	Werknemersinhouding maaltijdcheques	240	0	240	0	398	-158	-66
7470010	Werknemersinhouding bedrijfswagen	0	0	0	0	1 754	-1 754	0

Jaarrekening 2018



BI: 011300 Archief		-3 350	0	-3 350	-10 321	-10 321	6 971	0
	Totaal ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0
	Totaal uitgaven	3 350	0	3 350	10 321	10 321	-6 971	-208
Rekening		Init. Budg	Herziening	Tot. Budg	Aangewend	Geboekt	Beschikbaar	Procent
6167000	Vergoeding Welzijnsband	3 350	0	3 350	10 321	10 321	-6 971	-208
BI: 011900 Overige ondersteunende diensten		-919 076	0	-919 076	-795 403	-786 029	-133 047	0
	Totaal ontvangsten	1 140	0	1 140	0	9 374	-8 234	-722
	Totaal uitgaven	920 216	0	920 216	795 403	795 403	124 813	14
Rekening		Init. Budg	Herziening	Tot. Budg	Aangewend	Geboekt	Beschikbaar	Procent
6000023	Aankopen dranken 21% niet aftrekbaar	1 200	0	1 200	557	557	643	54
6000060	koffie, thee, soep	0	0	0	962	962	-962	0
6000090	klein gebruiksmaterieel keuken	200	0	200	154	154	46	23
6000091	verbruiksmateriaal keuken	200	0	200	17	17	183	92
6000100	Leeggoed	0	0	0	20	20	-20	0
6001030	Aankopen textiel	0	0	0	988	988	-988	0
6002000	specifieke aankopen tuin/dieren	0	0	0	1 252	1 252	-1 252	0
6002200	klein niet afschrijfbaar meubilair/materieel	2 000	0	2 000	1 211	1 211	789	39
6003000	Onderhoudsproducten	2 000	0	2 000	1 183	1 183	817	41
6003100	Onderhoudsmaterieel	2 000	0	2 000	707	707	1 293	65
6003200	Aankopen technische dienst	5 000	0	5 000	76	76	4 924	98
6004010	Kabel TV	0	0	0	0	0	0	0
6005000	Bureelbenodigdheden	1 000	0	1 000	5 329	5 329	-4 329	-433
6005010	Materiaal voor informatieverwerking	1 000	0	1 000	1 673	1 673	-673	-67
6005020	Administratieve drukwerken/kopies	10 000	0	10 000	3 938	3 938	6 062	61
6005030	Klein niet afschrijfbaar materieel	500	0	500	7 692	7 692	-7 192	-1 438
6006030	Gordijnen	0	0	0	1 523	1 523	-1 523	0
6100000	Huur en huurlasten van onroerende goederen	19 000	0	19 000	18 915	18 915	85	0

Jaarrekening 2018



6103000	Onderhouds- en herstellingskosten gebouwen	1 000	0	1 000	777	777	223	22
6103030	Werken medecontractant 21% WOS	0	0	0	2 783	2 783	-2 783	0
6103040	Huisvuil- en containerkosten	0	0	0	301	301	-301	0
6110000	Elektriciteit	12 000	0	12 000	5 866	5 866	6 134	51
6110010	Gas	9 000	0	9 000	3 957	3 957	5 043	56
6110030	Water	1 000	0	1 000	1 555	1 555	-555	-56
6120000	Brandverzekering	200	0	200	800	800	-600	-300
6120010	Burgerlijke aansprakelijkheid	1 000	0	1 000	1 575	1 575	-575	-57
6120030	Verzekering omnium opdrachten	750	0	750	705	705	45	6
6120060	Andere verzekeringen	2 500	0	2 500	1 311	1 311	1 189	48
6130000	Huur machines, installaties en uitrusting	16 000	0	16 000	8 151	8 151	7 849	49
6130010	Onderhoudscontracten machines, installaties en uitrusting	0	0	0	1 614	1 614	-1 614	0
6130013	Onderhoudscontracten installaties WOS 21%	0	0	0	0	0	0	0
6130020	Herstellingen machines, installaties en uitrusting	0	0	0	159	159	-159	0
6130022	Herstellingen installaties WOS 12%	0	0	0	0	0	0	0
6130023	Herstellingen installaties WOS 21%	0	0	0	134	134	-134	0
6140010	Benzine rollend materiaal	0	0	0	165	165	-165	0
6140040	Huur bedrijfswagens	9 600	0	9 600	17 459	17 459	-7 859	-82
6141000	Kosten kwaliteitszorg	28 210	0	28 210	551	551	27 659	98
6141010	Brandbeveiliging en signalisatie	0	0	0	803	803	-803	0
6141020	Controle en keuring	0	0	0	297	297	-297	0
6141030	Kosten preventie	0	0	0	4 710	4 710	-4 710	0
6150000	Verzendingskosten	6 000	0	6 000	4 943	4 943	1 057	18
6150010	Telefoon/GSM/Internet	54 500	0	54 500	29 498	29 498	25 002	46
6150020	Documentatie en abonnementen	0	0	0	774	774	-774	0
6150030	Kleine personeelsgeschenken	400	0	400	221	221	179	45
6150040	Relatie, geschenken en representatiekosten - kosten onthaal	16 000	0	16 000	7 233	7 233	8 767	55
6150050	Publiciteit en advertentie	7 500	0	7 500	4 277	4 277	3 223	43

Jaarrekening 2018

Zorgbedrijf Meetjesland wv
 Sleidinge-Dorp 43
 9940 Evergem
 VolgNr Alg Jnl 2018/29743

Algemeen Directeur: Piet Vanwambeke
 Voorzitter: Patrick Huyghe

VolgNr. Budg. Journaal 2018/96125



6150070	Wettelijke formaliteiten	500	0	500	129	129	371	74
6150080	Lidgelden	6 500	0	6 500	5 323	5 323	1 177	18
6150090	Diverse administratiekosten	0	0	0	107	107	-107	0
6150100	Communicatiemateriaal	0	0	0	245	245	-245	0
6161000	Beheerskosten sociaal secretariaat	0	0	0	0	0	0	0
6161010	Onderhoudsbijdragen software	110 000	0	110 000	174 620	174 620	-64 620	-59
6165100	Externe reinigingsdienst	0	0	0	219	219	-219	0
6167000	Vergoeding Welzijnsband	7 866	0	7 866	7 832	7 832	34	0
6169000	Ereloon advocaat + gerechtskosten	25 000	0	25 000	16 899	16 899	8 101	32
6169100	Ereloon notaris + schatter + landmeter	0	0	0	787	787	-787	0
6169500	Ereloon adviesbureau's	25 000	0	25 000	0	0	25 000	100
6171000	Gedetacheerde vastbenoemde personeel OCMW's	115 000	0	115 000	91 411	91 411	23 589	21
6203000	Bezoldigingen en rechtstreekse sociale voordelen - contractu	220 000	0	220 000	190 959	190 959	29 041	13
6204000	Bezoldigingen en rechtstreekse sociale voordelen - jobstuden	0	0	0	723	723	-723	0
6213000	Werkgeversbijdragen wettelijke verzekeringen - contractuele	62 000	0	62 000	54 240	54 240	7 760	13
6223000	Werkgeversbijdragen voor bovenwettelijke verzekeringen - 2de	2 150	0	2 150	1 394	1 394	756	35
6230010	Kosten voor verplaatsingen van en naar het werk	50	0	50	346	346	-296	-592
6230040	Dienstverplaatsingen, reis- en verblijfskosten voor het pers	5 000	0	5 000	623	623	4 377	88
6230999	Andere vergoedingen en tegemoetkomingen voor het personeel	0	0	0	2 953	2 953	-2 953	0
6231000	Bijdragen aan arbeidsgeneeskundige dienst	120 000	0	120 000	86 853	86 853	33 147	28
6231001	Bijdragen aan de gemeenschappelijk sociale dienst	325	0	325	192	192	133	41
6231002	Kosten opleiding en bijscholing	0	0	0	2 300	2 300	-2 300	0
6231003	Vakbondspremies	250	0	250	0	0	250	100
6231004	Maaltijdcheques	7 315	0	7 315	6 293	6 293	1 022	14
6231006	Personeelsfeest	0	0	0	2 418	2 418	-2 418	0
6232000	Arbeidsongevallenverzekering	3 000	0	3 000	1 149	1 149	1 851	62
6232100	Hospitalisatieverzekering	500	0	500	573	573	-73	-15
7080000	Toegekende kortingen, ristorno's en rabatten (-)	0	0	0	0	13	-13	0

Jaarrekening 2018

Zorgbedrijf Meetjesland wv
 Sleidinge-Dorp 43
 9940 Evergem
 VolgNr Alg Jnl 2018/29743

Algemeen Directeur: Piet Vanwambeke
 Voorzitter: Patrick Huyghe

VolgNr. Budg. Journaal 2018/96125



7460000	Recuperaties van kosten	0	0	0	0	2 634	-2 634	0
7460010	Schadevergoedingen	0	0	0	0	1 417	-1 417	0
7470000	Werknemersinhouding maaltijdcheques	1 140	0	1 140	0	980	160	14
7470010	Werknemersinhouding bedrijfswagen	0	0	0	0	4 330	-4 330	0



7.2.3 Thuiszorg

Beleidsdomein: THUISZORGDIENTEN		729 862	0	729 862	-6 455 163	690 832	39 030	0
	Totaal ontvangsten	7 352 118	0	7 352 118	0	7 145 995	206 123	3
	Totaal uitgaven	6 622 256	0	6 622 256	6 455 163	6 455 163	167 093	3
BI: 094310 Gezinshulp Evergem		163 171	0	163 171	-1 618 687	164 177	-1 005	0
	Totaal ontvangsten	1 681 742	0	1 681 742	0	1 782 863	-101 121	-6
	Totaal uitgaven	1 518 571	0	1 518 571	1 618 687	1 618 687	-100 116	-7
Rekening		Init. Budg	Herziening	Tot. Budg	Aangewend	Geboekt	Beschikbaar	Procent
6002200	klein niet afschrijfbaar meubilair/materieel	0	0	0	0	0	0	0
6003100	Onderhoudsmaterieel	0	0	0	187	187	-187	0
6005000	Bureelbenodigdheden	0	0	0	715	715	-715	0
6005030	Klein niet afschrijfbaar materieel	0	0	0	328	328	-328	0
6006010	Werkkledij	2 000	0	2 000	254	254	1 746	87
6103000	Onderhouds- en herstellingskosten gebouwen	0	0	0	0	0	0	0
6120010	Burgerlijke aansprakelijkheid	4 364	0	4 364	3 002	3 002	1 362	31
6140000	Verplaatsingskosten	100	0	100	0	0	100	100
6140020	Onderhoudskosten rollend materiaal	500	0	500	0	0	500	100
6150000	Verzendingskosten	0	0	0	3 604	3 604	-3 604	0
6150010	Telefoon/GSM/Internet	0	0	0	414	414	-414	0
6150040	Relatie, geschenken en representatiekosten - kosten onthaal	0	0	0	80	80	-80	0
6150080	Lidgeden	300	0	300	0	0	300	100
6150090	Diverse administratiekosten	100	0	100	0	0	100	100
6161010	Onderhoudsbijdragen software	0	0	0	2 182	2 182	-2 182	0
6166000	Personenalarmsysteem	100	0	100	0	0	100	100
6171000	Gedetacheerd vastbenoemd personeel OCMW's	1 195 496	0	1 195 496	1 162 349	1 162 349	33 147	3

Jaarrekening 2018



6203000	Bezoldigingen en rechtstreekse sociale voordelen - contractu	187 116	0	187 116	315 133	315 133	-128 017	-68
6203300	Vergoedingen - contractueel personeel	5 806	0	5 806	0	0	5 806	100
6213000	Werkgeversbijdragen wettelijke verzekeringen - contractuele	56 323	0	56 323	88 731	88 731	-32 408	-58
6219000	Werkgeversbijdragen wettelijke verzekeringen - sociale marib	-36 318	0	-36 318	0	0	-36 318	100
6223000	Werkgeversbijdragen voor bovenwettelijke verzekeringen - 2de	2 281	0	2 281	1 872	1 872	409	18
6230010	Kosten voor verplaatsingen van en naar het werk	39 889	0	39 889	302	302	39 586	99
6230030	Gratis vervoer voor het personeel	2 753	0	2 753	0	0	2 753	100
6230040	Dienstverplaatsingen, reis- en verblijfskosten voor het pers	0	0	0	12 109	12 109	-12 109	0
6230050	Vergoeding bij op pensioenstelling	0	0	0	147	147	-147	0
6230999	Andere vergoedingen en tegemoetkomingen voor het personeel	0	0	0	2	2	-2	0
6231000	Bijdragen aan arbeidsgeneeskundige dienst	0	0	0	61	61	-61	0
6231001	Bijdragen aan de gemeenschappelijk sociale dienst	1 559	0	1 559	258	258	1 301	83
6231002	Kosten opleiding en bijscholing	5 000	0	5 000	81	81	4 919	98
6231003	Vakbondspremies	1 300	0	1 300	0	0	1 300	100
6231004	Maaltijdcheques	40 774	0	40 774	13 535	13 535	27 239	67
6231006	Personeelsfeest	810	0	810	821	821	-11	-1
6232000	Arbeidsongevallenverzekering	8 318	0	8 318	9 687	9 687	-1 369	-16
6232100	Hospitalisatieverzekering	0	0	0	2 835	2 835	-2 835	0
7000000	Opbrengsten residenten	260 000	0	260 000	0	0	260 000	100
7000100	Opbrengsten DGAT	0	0	0	0	242 800	-242 800	0
7010000	Supplement dagprijs	300	0	300	0	0	300	100
7401010	Dotatie werking	0	0	0	0	127 222	-127 222	0
7405000	Bijdrage sociale maribel	0	0	0	0	34 339	-34 339	0
7405100	Subsidies DGAT	972 000	0	972 000	0	1 091 856	-119 856	-12
7405101	Subsidies DGAT: omkadering	67 000	0	67 000	0	104 068	-37 068	-55
7405102	Subsidies DGAT: bijscholing	24 000	0	24 000	0	17 052	6 948	29
7405103	Subsidies DGAT: logistieke hulp en aanvullende thuiszorg	34 000	0	34 000	0	30 103	3 897	11
7405104	Subsidies DGAT: vervoer gezinszorg	18 000	0	18 000	0	10 676	7 324	41

Jaarrekening 2018



7405105	Subsidies DGAT: werkdrukvermindering gezinszorg	6 000	0	6 000	0	6 324	-324	-5
7405106	Subsidies DGAT: milieubewuste verplaatsingen gezinszorg	0	0	0	0	637	-637	0
7406000	Dotatie sociaal passief	46 391	0	46 391	0	59 203	-12 812	-28
7406010	Dotatie werking (niet meer te gebruiken)	216 988	0	216 988	0	0	216 988	100
7406020	Dotatie gesco	27 213	0	27 213	0	27 213	0	0
7460000	Recuperaties van kosten	3 500	0	3 500	0	2 819	681	19
7460010	Schadevergoedingen	0	0	0	0	25 631	-25 631	0
7470000	Werknemersinhouding maaltijdcheques	6 350	0	6 350	0	2 921	3 429	54
BI: 094320 Gezinshulp Maldegem		164 636	0	164 636	-1 353 315	163 148	1 488	0
	Totaal ontvangsten	1 505 846	0	1 505 846	0	1 516 463	-10 618	-1
	Totaal uitgaven	1 341 210	0	1 341 210	1 353 315	1 353 315	-12 105	-1
Rekening		Init. Budg	Herziening	Tot. Budg	Aangewend	Geboekt	Beschikbaar	Procent
6003000	Onderhoudsproducten	0	0	0	128	128	-128	0
6003100	Onderhoudsmaterieel	0	0	0	112	112	-112	0
6005000	Bureelbenodigdheden	0	0	0	589	589	-589	0
6005010	Materiaal voor informatieverwerking	0	0	0	0	0	0	0
6006010	Werkkledij	500	0	500	0	0	500	100
6120010	Burgerlijke aansprakelijkheid	2 000	0	2 000	2 813	2 813	-813	-41
6130000	Huur machines, installaties en uitrusting	0	0	0	511	511	-511	0
6150000	Verzendingskosten	0	0	0	3 143	3 143	-3 143	0
6150010	Telefoon/GSM/Internet	300	0	300	54	54	246	82
6150090	Diverse administratiekosten	80	0	80	0	0	80	100
6161010	Onderhoudsbijdragen software	0	0	0	2 182	2 182	-2 182	0
6171000	Gedetacheerd vastbenoemd personeel OCMW's	625 500	0	625 500	551 173	551 173	74 327	12
6203000	Bezoldigingen en rechtstreekse sociale voordelen - contractu	531 750	0	531 750	565 873	565 873	-34 123	-6
6204000	Bezoldigingen en rechtstreekse sociale voordelen - jobstudent	0	0	0	4 176	4 176	-4 176	0
6213000	Werkgeversbijdragen wettelijke verzekeringen - contractuele	153 900	0	153 900	158 301	158 301	-4 401	-3

Jaarrekening 2018



6219000	Werkgeversbijdragen wettelijke verzekeringen - sociale marib	-46 520	0	-46 520	0	0	-46 520	100
6223000	Werkgeversbijdragen voor bovenwettelijke verzekeringen - 2de	5 300	0	5 300	4 237	4 237	1 063	20
6230010	Kosten voor verplaatsingen van en naar het werk	900	0	900	620	620	280	31
6230040	Dienstverplaatsingen, reis- en verblijfskosten voor het pers	19 900	0	19 900	15 811	15 811	4 089	21
6230050	Vergoeding bij op pensioenstelling	0	0	0	1 297	1 297	-1 297	0
6230060	Vergoeding bij een huwelijk of een geboorte	0	0	0	175	175	-175	0
6230999	Andere vergoedingen en tegemoetkomingen voor het personeel	0	0	0	4	4	-4	0
6231001	Bijdragen aan de gemeenschappelijk sociale dienst	1 450	0	1 450	663	663	787	54
6231002	Kosten opleiding en bijscholing	3 500	0	3 500	574	574	2 926	84
6231003	Vakbondspremies	2 080	0	2 080	0	0	2 080	100
6231004	Maaltijdcheques	22 000	0	22 000	27 628	27 628	-5 628	-26
6231006	Personeelsfeest	1 170	0	1 170	801	801	369	32
6232000	Arbeidsongevallenverzekering	14 000	0	14 000	9 056	9 056	4 944	35
6232100	Hospitalisatieverzekering	3 400	0	3 400	3 396	3 396	4	0
7000100	Opbrengsten DGAT	206 536	0	206 536	0	227 914	-21 378	-10
7401010	Dotatie werking	0	0	0	0	93 437	-93 437	0
7405000	Bijdrage sociale maribel	0	0	0	0	43 986	-43 986	0
7405100	Subsidies DGAT	1 070 000	0	1 070 000	0	886 029	183 971	17
7405101	Subsidies DGAT: omkadering	0	0	0	0	91 656	-91 656	0
7405102	Subsidies DGAT: bijscholing	0	0	0	0	15 586	-15 586	0
7405103	Subsidies DGAT: logistieke hulp en aanvullende thuiszorg	0	0	0	0	60 206	-60 206	0
7405104	Subsidies DGAT: vervoer gezinszorg	0	0	0	0	9 759	-9 759	0
7405105	Subsidies DGAT: werkdrukvermindering gezinszorg	0	0	0	0	5 780	-5 780	0
7405106	Subsidies DGAT: milieubewuste verplaatsingen gezinszorg	0	0	0	0	582	-582	0
7406000	Dotatie sociaal passief	26 485	0	26 485	0	58 865	-32 380	-122
7406010	Dotatie werking (niet meer te gebruiken)	173 725	0	173 725	0	0	173 725	100
7406020	Dotatie gesco	16 400	0	16 400	0	16 396	4	0
7460000	Recuperaties van kosten	5 500	0	5 500	0	3 357	2 143	39

Jaarrekening 2018



7460010	Schadevergoedingen	1 000	0	1 000	0	0	1 000	100
7470000	Werknemersinhouding maaltijdcheques	6 200	0	6 200	0	2 910	3 290	53
BI: 094630 Thuisbezorgde maaltijden Nevele		23 387	0	23 387	-314 879	23 790	-403	0
	Totaal ontvangsten	343 897	0	343 897	0	338 668	5 228	2
	Totaal uitgaven	320 510	0	320 510	314 879	314 879	5 631	2
Rekening		Init. Budg	Herziening	Tot. Budg	Aangewend	Geboekt	Beschikbaar	Procent
6000000	algemene voedingswaren	126 000	0	126 000	126 691	126 691	-691	-1
6000090	klein gebruiksmaterieel keuken	2 000	0	2 000	0	0	2 000	100
6120010	Burgerlijke aansprakelijkheid	0	0	0	99	99	-99	0
6120020	Autoverzekering	1 250	0	1 250	1 029	1 029	221	18
6140000	Verplaatsingskosten	0	0	0	53	53	-53	0
6140010	Benzine rollend materiaal	2 400	0	2 400	2 928	2 928	-528	-22
6140020	Onderhoudskosten rollend materiaal	5 000	0	5 000	7 027	7 027	-2 027	-41
6150010	Telefoon/GSM/Internet	10	0	10	1	1	9	94
6171000	Gedetacheerd vastbenoemd personeel OCMW's	90 000	0	90 000	89 843	89 843	157	0
6203000	Bezoldigingen en rechtstreekse sociale voordelen - contractu	68 900	0	68 900	63 766	63 766	5 134	7
6204000	Bezoldigingen en rechtstreekse sociale voordelen - jobstudent	7 500	0	7 500	0	0	7 500	100
6213000	Werkgeversbijdragen wettelijke verzekeringen - contractuele	20 000	0	20 000	18 203	18 203	1 797	9
6214000	Werkgeversbijdragen wettelijke verzekeringen - jobstudenten	400	0	400	0	0	400	100
6219000	Werkgeversbijdragen wettelijke verzekeringen - sociale marib	-3 450	0	-3 450	0	0	-3 450	100
6223000	Werkgeversbijdragen voor bovenwettelijke verzekeringen - 2de	0	0	0	9	9	-9	0
6230010	Kosten voor verplaatsingen van en naar het werk	150	0	150	208	208	-58	-38
6230040	Dienstverplaatsingen, reis- en verblijfskosten voor het pers	100	0	100	22	22	78	78
6231001	Bijdragen aan de gemeenschappelijk sociale dienst	100	0	100	50	50	50	50
6231004	Maaltijdcheques	0	0	0	2 561	2 561	-2 561	0
6231006	Personeelsfeest	150	0	150	0	0	150	100
6232000	Arbeidsongevallenverzekering	0	0	0	812	812	-812	0

Jaarrekening 2018

Zorgbedrijf Meetjesland wv
 Sleidinge-Dorp 43
 9940 Evergem
 VolgNr Alg Jnl 2018/29743

Algemeen Directeur: Piet Vanwambeke
 Voorzitter: Patrick Huyghe

VolgNr. Budg. Journaal 2018/96125



6232100	Hospitalisatieverzekering	0	0	0	1 326	1 326	-1 326	0
6400100	Belastingen en taken op rollend materieel	0	0	0	252	252	-252	0
7050000	Opbrengsten maaltijden	235 000	0	235 000	0	243 261	-8 261	-4
7401010	Dotatie werking	0	0	0	0	77 647	-77 647	0
7405000	Bijdrage sociale maribel	0	0	0	0	3 261	-3 261	0
7406000	Dotatie sociaal passief	3 170	0	3 170	0	0	3 170	100
7406010	Dotatie werking (niet meer te gebruiken)	104 082	0	104 082	0	0	104 082	100
7406020	Dotatie gesco	1 645	0	1 645	0	1 641	4	0
7460000	Recuperaties van kosten	0	0	0	0	12 409	-12 409	0
7470000	Werknemersinhouding maaltijdcheques	0	0	0	0	449	-449	0
BI: 094810	Poetsdienst DCO Evergem	145 278	0	145 278	-1 039 696	154 090	-8 812	0
	Totaal ontvangsten	1 197 418	0	1 197 418	0	1 193 785	3 633	0
	Totaal uitgaven	1 052 140	0	1 052 140	1 039 696	1 039 696	12 445	1
Rekening		Init. Budg	Herziening	Tot. Budg	Aangewend	Geboekt	Beschikbaar	Procent
6003100	Onderhoudsmaterieel	0	0	0	187	187	-187	0
6005000	Bureelbenodigdheden	0	0	0	52	52	-52	0
6005030	Klein niet afschrijfbaar materieel	0	0	0	328	328	-328	0
6006010	Werkkledij	2 500	0	2 500	0	0	2 500	100
6120010	Burgerlijke aansprakelijkheid	1 589	0	1 589	1 607	1 607	-18	-1
6140000	Verplaatsingskosten	100	0	100	0	0	100	100
6150000	Verzendingskosten	0	0	0	2 376	2 376	-2 376	0
6150010	Telefoon/GSM/Internet	0	0	0	387	387	-387	0
6150040	Relatie, geschenken en representatiekosten - kosten onthaal	0	0	0	22	22	-22	0
6150090	Diverse administratiekosten	100	0	100	48	48	52	52
6161010	Onderhoudsbijdragen software	0	0	0	2 650	2 650	-2 650	0
6171000	Gedetacheerd vastbenoemd personeel OCMW's	49 477	0	49 477	50 571	50 571	-1 094	-2
6203000	Bezoldigingen en rechtstreekse sociale voordelen - contractu	705 515	0	705 515	718 407	718 407	-12 892	-2

Jaarrekening 2018



6203300	Vergoedingen - contractueel personeel	27 675	0	27 675	0	0	27 675	100
6213000	Werkgeversbijdragen wettelijke verzekeringen - contractuele	212 232	0	212 232	195 578	195 578	16 654	8
6219000	Werkgeversbijdragen wettelijke verzekeringen - sociale marib	-37 226	0	-37 226	0	0	-37 226	100
6223000	Werkgeversbijdragen voor bovenwettelijke verzekeringen - 2de	9 765	0	9 765	5 056	5 056	4 709	48
6230010	Kosten voor verplaatsingen van en naar het werk	21 520	0	21 520	1 614	1 614	19 906	93
6230030	Gratis vervoer voor het personeel	2 246	0	2 246	0	0	2 246	100
6230040	Dienstverplaatsingen, reis- en verblijfskosten voor het pers	0	0	0	18 412	18 412	-18 412	0
6230050	Vergoeding bij op pensioenstelling	0	0	0	75	75	-75	0
6230060	Vergoeding bij een huwelijk of een geboorte	0	0	0	50	50	-50	0
6230999	Andere vergoedingen en tegemoetkomingen voor het personeel	0	0	0	2	2	-2	0
6231001	Bijdragen aan de gemeenschappelijk sociale dienst	1 152	0	1 152	697	697	456	40
6231002	Kosten opleiding en bijscholing	3 500	0	3 500	1 722	1 722	1 778	51
6231003	Vakbondspremies	1 600	0	1 600	0	0	1 600	100
6231004	Maaltijdcheques	39 109	0	39 109	33 306	33 306	5 803	15
6231006	Personeelsfeest	870	0	870	908	908	-38	-4
6232000	Arbeidsongevallenverzekering	10 416	0	10 416	3 121	3 121	7 295	70
6232100	Hospitalisatieverzekering	0	0	0	2 521	2 521	-2 521	0
7000000	Opbrengsten residenten	800 000	0	800 000	0	0	800 000	100
7030000	Opbrengsten uit dienstencheques	0	0	0	0	829 668	-829 668	0
7030010	Opbrengsten uit administratiekosten dienstencheques	0	0	0	0	8 258	-8 258	0
7401010	Dotatie werking	0	0	0	0	232 481	-232 481	0
7405000	Bijdrage sociale maribel	0	0	0	0	35 201	-35 201	0
7405090	Herinschakelingspremie (SINE)	19 500	0	19 500	0	18 000	1 500	8
7406000	Dotatie sociaal passief	52 495	0	52 495	0	31 885	20 610	39
7406010	Dotatie werking (niet meer te gebruiken)	287 939	0	287 939	0	0	287 939	100
7406020	Dotatie gesco	27 893	0	27 893	0	27 893	0	0
7460000	Recuperaties van kosten	3 500	0	3 500	0	4 023	-523	-15
7460010	Schadevergoedingen	0	0	0	0	1 144	-1 144	0

Jaarrekening 2018



7470000	Werknemersinhouding maaltijdcheques	6 091	0	6 091	0	5 232	859	14
BI: 094820 Poetsdienst DCO Maldegem		234 366	0	234 366	-1 318 426	192 334	42 032	0
Totaal ontvangsten		1 680 386	0	1 680 386	0	1 510 760	169 625	10
Totaal uitgaven		1 446 020	0	1 446 020	1 318 426	1 318 426	127 594	9
Rekening		Init. Budg	Herziening	Tot. Budg	Aangewend	Geboekt	Beschikbaar	Procent
6001010	Aankopen (para)medisch en verzorgingsmateriaal	750	0	750	0	0	750	100
6005010	Materiaal voor informatieverwerking	0	0	0	0	0	0	0
6005020	Administratieve drukwerken/koppies	0	0	0	171	171	-171	0
6005030	Klein niet afschrijfbaar materieel	0	0	0	836	836	-836	0
6006010	Werkkledij	1 000	0	1 000	0	0	1 000	100
6120010	Burgerlijke aansprakelijkheid	2 400	0	2 400	1 731	1 731	669	28
6130000	Huur machines, installaties en uitrusting	0	0	0	872	872	-872	0
6150000	Verzendingskosten	0	0	0	2 035	2 035	-2 035	0
6150010	Telefoon/GSM/Internet	400	0	400	0	0	400	100
6150090	Diverse administratiekosten	120	0	120	70	70	50	41
6161010	Onderhoudsbijdragen software	0	0	0	2 650	2 650	-2 650	0
6171000	Gedetacheerd vastbenoemd personeel OCMW's	0	0	0	0	0	0	0
6203000	Bezoldigingen en rechtstreekse sociale voordelen - contractu	1 106 750	0	1 106 750	972 022	972 022	134 728	12
6213000	Werkgeversbijdragen wettelijke verzekeringen - contractuele	318 410	0	318 410	263 353	263 353	55 057	17
6219000	Werkgeversbijdragen wettelijke verzekeringen - sociale marib	-93 050	0	-93 050	0	0	-93 050	100
6223000	Werkgeversbijdragen voor bovenwettelijke verzekeringen - 2de	10 900	0	10 900	6 201	6 201	4 699	43
6230010	Kosten voor verplaatsingen van en naar het werk	2 500	0	2 500	2 016	2 016	484	19
6230040	Dienstverplaatsingen, reis- en verblijfskosten voor het pers	14 400	0	14 400	12 302	12 302	2 098	15
6230050	Vergoeding bij op pensioenstelling	0	0	0	455	455	-455	0
6230060	Vergoeding bij een huwelijk of een geboorte	0	0	0	75	75	-75	0
6230999	Andere vergoedingen en tegemoetkomingen voor het personeel	0	0	0	4	4	-4	0
6231000	Bijdragen aan arbeidsgeneeskundige dienst	0	0	0	232	232	-232	0

Jaarrekening 2018



6231001	Bijdragen aan de gemeenschappelijk sociale dienst	1 650	0	1 650	854	854	796	48
6231002	Kosten opleiding en bijscholing	750	0	750	60	60	690	92
6231003	Vakbondspremies	3 250	0	3 250	0	0	3 250	100
6231004	Maaltijdcheques	56 700	0	56 700	42 176	42 176	14 524	26
6231006	Personeelsfeest	1 290	0	1 290	376	376	914	71
6232000	Arbeidsongevallenverzekering	11 900	0	11 900	3 962	3 962	7 938	67
6232100	Hospitalisatieverzekering	5 900	0	5 900	5 972	5 972	-72	-1
7030000	Opbrengsten uit dienstencheques	1 189 070	0	1 189 070	0	1 034 763	154 307	13
7030010	Opbrengsten uit administratiekosten dienstencheques	44 000	0	44 000	0	10 820	33 180	75
7401010	Dotatie werking	0	0	0	0	272 001	-272 001	0
7405000	Bijdrage sociale maribel	0	0	0	0	87 985	-87 985	0
7405090	Herinschakelingspremie (SINE)	23 500	0	23 500	0	23 053	447	2
7406000	Dotatie sociaal passief	50 447	0	50 447	0	42 135	8 312	16
7406010	Dotatie werking (niet meer te gebruiken)	327 744	0	327 744	0	0	327 744	100
7406020	Dotatie gesco	32 795	0	32 795	0	32 791	4	0
7460000	Recuperaties van kosten	1 000	0	1 000	0	329	671	67
7460010	Schadevergoedingen	3 000	0	3 000	0	0	3 000	100
7470000	Werknemersinhouding maaltijdcheques	8 830	0	8 830	0	6 884	1 946	22
BI: 094830	Poetsdienst DCO Nevele	96 514	0	96 514	-491 255	70 425	26 089	0
	Totaal ontvangsten	708 279	0	708 279	0	561 680	146 599	21
	Totaal uitgaven	611 765	0	611 765	491 255	491 255	120 510	20
Rekening		Init. Budg	Herziening	Tot. Budg	Aangewend	Geboekt	Beschikbaar	Procent
6001010	Aankopen (para)medisch en verzorgingsmateriaal	500	0	500	0	0	500	100
6003100	Onderhoudsmaterieel	0	0	0	31	31	-31	0
6005020	Administratieve drukwerken/koppies	500	0	500	25	25	475	95
6005030	Klein niet afschrijfbaar materieel	0	0	0	800	800	-800	0
6006010	Werkkledij	3 000	0	3 000	0	0	3 000	100

Jaarrekening 2018



6120010	Burgerlijke aansprakelijkheid	0	0	0	677	677	-677	0
6150000	Verzendingskosten	0	0	0	658	658	-658	0
6150010	Telefoon/GSM/Internet	70	0	70	147	147	-77	-110
6150030	Kleine personeelsgeschenken	0	0	0	21	21	-21	0
6150040	Relatie, geschenken en representatiekosten - kosten onthaal	0	0	0	45	45	-45	0
6150060	Kosten selectie personeel	0	0	0	1 266	1 266	-1 266	0
6150090	Diverse administratiekosten	0	0	0	186	186	-186	0
6161010	Onderhoudsbijdragen software	0	0	0	2 650	2 650	-2 650	0
6203000	Bezoldigingen en rechtstreekse sociale voordelen - contractu	466 750	0	466 750	352 499	352 499	114 251	24
6213000	Werkgeversbijdragen wettelijke verzekeringen - contractuele	135 000	0	135 000	96 585	96 585	38 415	28
6219000	Werkgeversbijdragen wettelijke verzekeringen - sociale marib	-24 025	0	-24 025	0	0	-24 025	100
6223000	Werkgeversbijdragen voor bovenwettelijke verzekeringen - 2de	4 200	0	4 200	2 434	2 434	1 766	42
6230010	Kosten voor verplaatsingen van en naar het werk	1 000	0	1 000	536	536	464	46
6230040	Dienstverplaatsingen, reis- en verblijfskosten voor het pers	100	0	100	3 478	3 478	-3 378	-3 378
6230050	Vergoeding bij op pensioenstelling	0	0	0	2 275	2 275	-2 275	0
6230060	Vergoeding bij een huwelijk of een geboorte	0	0	0	50	50	-50	0
6230999	Andere vergoedingen en tegemoetkomingen voor het personeel	0	0	0	2	2	-2	0
6231001	Bijdragen aan de gemeenschappelijk sociale dienst	630	0	630	335	335	295	47
6231004	Maaltijdcheques	23 500	0	23 500	15 803	15 803	7 698	33
6231006	Personeelsfeest	540	0	540	392	392	148	27
6232000	Arbeidsongevallenverzekering	0	0	0	5 380	5 380	-5 380	0
6232100	Hospitalisatieverzekering	0	0	0	4 981	4 981	-4 981	0
7030000	Opbrengsten uit dienstencheques	498 000	0	498 000	0	380 059	117 941	24
7030010	Opbrengsten uit administratiekosten dienstencheques	18 000	0	18 000	0	1 220	16 780	93
7401010	Dotatie werking	0	0	0	0	128 569	-128 569	0
7405000	Bijdrage sociale maribel	0	0	0	0	22 701	-22 701	0
7406000	Dotatie sociaal passief	26 156	0	26 156	0	10 118	16 038	61
7406010	Dotatie werking (niet meer te gebruiken)	150 923	0	150 923	0	0	150 923	100

Jaarrekening 2018



7406020	Dotatie gesco	11 500	0	11 500	0	11 496	4	0
7460000	Recuperaties van kosten	0	0	0	0	3 358	-3 358	0
7460010	Schadevergoedingen	0	0	0	0	1 711	-1 711	0
7470000	Werknemersinhouding maaltijdcheques	3 700	0	3 700	0	2 448	1 252	34
BI: 094900 Directeur Thuiszorg		-97 490	0	-97 490	-83 806	-77 131	-20 359	0
Totaal ontvangsten		240	0	240	0	6 676	-6 436	-2 681
Totaal uitgaven		97 730	0	97 730	83 806	83 806	13 924	14
Rekening		Init. Budg	Herziening	Tot. Budg	Aangewend	Geboekt	Beschikbaar	Procent
6120010	Burgerlijke aansprakelijkheid	250	0	250	83	83	167	67
6150010	Telefoon/GSM/Internet	0	0	0	410	410	-410	0
6161010	Onderhoudsbijdragen software	17 000	0	17 000	2 350	2 350	14 650	86
6203000	Bezoldigingen en rechtstreekse sociale voordelen - contractu	60 000	0	60 000	57 353	57 353	2 647	4
6213000	Werkgeversbijdragen wettelijke verzekeringen - contractuele	17 000	0	17 000	16 487	16 487	513	3
6223000	Werkgeversbijdragen voor bovenwettelijke verzekeringen - 2de	600	0	600	404	404	196	33
6230010	Kosten voor verplaatsingen van en naar het werk	250	0	250	0	0	250	100
6230040	Dienstverplaatsingen, reis- en verblijfskosten voor het pers	0	0	0	980	980	-980	0
6230999	Andere vergoedingen en tegemoetkomingen voor het personeel	0	0	0	2	2	-2	0
6231001	Bijdragen aan de gemeenschappelijk sociale dienst	90	0	90	56	56	34	38
6231002	Kosten opleiding en bijscholing	0	0	0	3 794	3 794	-3 794	0
6231003	Vakbondspremies	50	0	50	0	0	50	100
6231004	Maaltijdcheques	1 540	0	1 540	1 547	1 547	-7	0
6231006	Personeelsfeest	0	0	0	32	32	-32	0
6232000	Arbeidsongevallenverzekering	750	0	750	237	237	513	68
6232100	Hospitalisatieverzekering	200	0	200	72	72	128	64
7460000	Recuperaties van kosten	0	0	0	0	6 435	-6 435	0
7470000	Werknemersinhouding maaltijdcheques	240	0	240	0	241	-1	0

Jaarrekening 2018



BI: 095420 CADO Maldegem		0	0	0	-235 099	0	0	0
Totaal ontvangsten		234 310	0	234 310	0	235 099	-789	0
Totaal uitgaven		234 310	0	234 310	235 099	235 099	-789	0
Rekening		Init. Budg	Herziening	Tot. Budg	Aangewend	Geboekt	Beschikbaar	Procent
6000000	Algemene voedingswaren	0	0	0	9 867	9 867	-9 867	0
6000010	zuivel	0	0	0	35	35	-35	0
6000025	Aankopen dranken 6% niet aftrekbaar	0	0	0	314	314	-314	0
6000031	fijne vleeswaren	0	0	0	36	36	-36	0
6000070	groenten en fruit	0	0	0	2 348	2 348	-2 348	0
6000090	klein gebruiksmaterieel keuken	2 000	0	2 000	244	244	1 756	88
6000091	verbruiksmateriaal keuken	0	0	0	76	76	-76	0
6000100	Leeggoed	0	0	0	27	27	-27	0
6002200	klein niet afschrijfbaar meubilair/materieel	2 000	0	2 000	275	275	1 725	86
6003000	Onderhoudsproducten	0	0	0	-52	-52	52	0
6003200	Aankopen technische dienst	0	0	0	6	6	-6	0
6004000	Specifieke aankopen team animatie	3 500	0	3 500	4 053	4 053	-553	-16
6004010	Kabel TV	200	0	200	226	226	-26	-13
6005000	Bureelbenodigdheden	0	0	0	30	30	-30	0
6006000	Linnen en Wasgoed	0	0	0	46	46	-46	0
6103000	Onderhouds- en herstellingskosten gebouwen	3 000	0	3 000	0	0	3 000	100
6103030	Werken medecontractant 21% WOS	2 000	0	2 000	25	25	1 975	99
6110000	Elektriciteit	2 000	0	2 000	1 286	1 286	714	36
6110010	Gas	1 900	0	1 900	2 274	2 274	-374	-20
6110030	Water	800	0	800	493	493	307	38
6120000	Brandverzekering	250	0	250	1 228	1 228	-978	-391
6120010	Burgerlijke aansprakelijkheid	300	0	300	167	167	133	44
6120040	Verzekering vrijwilligers	0	0	0	3	3	-3	0
6130010	Onderhoudscontracten machines, installaties en uitrusting	0	0	0	699	699	-699	0

Jaarrekening 2018



6130011	Onderhoudscontracten installaties WOS 6%	0	0	0	0	0	0	0
6130020	Herstellingen machines, installaties en uitrusting	250	0	250	0	0	250	100
6130023	Herstellingen installaties WOS 21%	0	0	0	67	67	-67	0
6140000	Verplaatsingskosten	0	0	0	5 144	5 144	-5 144	0
6141010	Brandbeveiliging en signalisatie	0	0	0	513	513	-513	0
6150010	Telefoon/GSM/Internet	0	0	0	219	219	-219	0
6150040	Relatie, geschenken en representatiekosten - kosten onthaal	0	0	0	3	3	-3	0
6150050	Publiciteit en advertentie	0	0	0	755	755	-755	0
6150090	Diverse administratiekosten	50	0	50	8	8	43	85
6165100	Externe reinigingsdienst	0	0	0	361	361	-361	0
6169900	Diverse erelonen	0	0	0	149	149	-149	0
6171000	Gedetacheerd vastbenoemd personeel OCMW's	63 850	0	63 850	60 117	60 117	3 733	6
6203000	Bezoldigingen en rechtstreekse sociale voordelen - contractu	109 600	0	109 600	107 471	107 471	2 129	2
6213000	Werkgeversbijdragen wettelijke verzekeringen - contractuele	31 700	0	31 700	29 799	29 799	1 901	6
6223000	Werkgeversbijdragen voor bovenwettelijke verzekeringen - 2de	1 000	0	1 000	491	491	509	51
6230010	Kosten voor verplaatsingen van en naar het werk	170	0	170	82	82	88	52
6230040	Dienstverplaatsingen, reis- en verblijfskosten voor het pers	500	0	500	320	320	180	36
6230999	Andere vergoedingen en tegemoetkomingen voor het personeel	0	0	0	2	2	-2	0
6231001	Bijdragen aan de gemeenschappelijk sociale dienst	230	0	230	68	68	162	71
6231002	Kosten opleiding en bijscholing	0	0	0	463	463	-463	0
6231003	Vakbondspremies	300	0	300	0	0	300	100
6231004	Maaltijdcheques	6 000	0	6 000	2 961	2 961	3 039	51
6231006	Personeelsfeest	0	0	0	121	121	-121	0
6232000	Arbeidsongevallenverzekering	1 900	0	1 900	1 250	1 250	650	34
6232100	Hospitalisatieverzekering	810	0	810	634	634	176	22
6400010	Onroerende voorheffing	0	0	0	393	393	-393	0
7000100	Opbrengsten DGAT	47 350	0	47 350	0	63 187	-15 837	-33
7401010	Dotatie werking	0	0	0	0	34 995	-34 995	0

Jaarrekening 2018



7402020	Werkingsubsidies CADO	23 700	0	23 700	0	24 246	-546	-2
7405100	Subsidies DGAT	106 500	0	106 500	0	111 971	-5 471	-5
7406010	Dotatie werking (niet meer te gebruiken)	55 810	0	55 810	0	0	55 810	100
7461000	Opbrengsten georganiseerde activiteiten	0	0	0	0	23	-23	0
7470000	Werknemersinhouding maaltijdcheques	950	0	950	0	677	273	29



7.2.4 Residentiële zorg

Beleidsdomein: RESIDENTIELE ZORG		3 281 455	0	3 281 455	-21 491 099	3 271 870	9 585	0
	Totaal ontvangsten	24 595 024	0	24 595 024	0	24 762 970	-167 946	-1
	Totaal uitgaven	21 313 569	0	21 313 569	21 491 099	21 491 099	-177 531	-1
BI: 095210 Assistentiewoningen Evergem		42 360	0	42 360	-94 109	43 199	-839	0
	Totaal ontvangsten	88 860	0	88 860	0	137 309	-48 448	-55
	Totaal uitgaven	46 500	0	46 500	94 109	94 109	-47 609	-102
Rekening		Init. Budg	Herziening	Tot. Budg	Aangewend	Geboekt	Beschikbaar	Procent
6000090	klein gebruiksmaterieel keuken	0	0	0	249	249	-249	0
6003200	Aankopen technische dienst	0	0	0	608	608	-608	0
6004010	Kabel TV	6 400	0	6 400	0	0	6 400	100
6103000	Onderhouds- en herstellingskosten gebouwen	5 000	0	5 000	4 266	4 266	734	15
6103010	Werken medecontractant 6% WOS	0	0	0	18 994	18 994	-18 994	0
6103030	Werken medecontractant 21% WOS	0	0	0	598	598	-598	0
6110000	Elektriciteit	800	0	800	744	744	56	7
6110010	Gas	10 000	0	10 000	3 116	3 116	6 884	69
6110030	Water	2 000	0	2 000	5 124	5 124	-3 124	-156
6120000	Brandverzekering	4 800	0	4 800	2 548	2 548	2 252	47
6130000	Huur machines, installaties en uitrusting	2 500	0	2 500	0	0	2 500	100
6130010	Onderhoudscontracten machines, installaties en uitrusting	4 000	0	4 000	1 304	1 304	2 696	67
6130011	Onderhoudscontracten installaties WOS 6%	0	0	0	0	0	0	0
6130020	Herstellingen machines, installaties en uitrusting	0	0	0	220	220	-220	0
6130021	Herstellingen installaties WOS 6%	0	0	0	556	556	-556	0
6141010	Brandbeveiliging en signalisatie	2 000	0	2 000	379	379	1 621	81
6141020	Controle en keuring	3 500	0	3 500	1 570	1 570	1 930	55

Jaarrekening 2018



6150010	Telefoon/GSM/Internet	5 000	0	5 000	111	111	4 889	98
6164010	Uitgegeven was bewoners	500	0	500	430	430	70	14
6203000	Bezoldigingen en rechtstreekse sociale voordelen - contractu	0	0	0	41 145	41 145	-41 145	0
6213000	Werkgeversbijdragen wettelijke verzekeringen - contractuele	0	0	0	11 765	11 765	-11 765	0
6230040	Dienstverplaatsingen, reis- en verblijfskosten voor het pers	0	0	0	251	251	-251	0
6231001	Bijdragen aan de gemeenschappelijk sociale dienst	0	0	0	2	2	-2	0
6231004	Maaltijdcheques	0	0	0	129	129	-129	0
7000000	Opbrengsten residenten	465 000	0	465 000	0	470 125	-5 125	-1
7010000	Supplement dagprijs	18 000	0	18 000	0	0	18 000	100
7050050	Opbrengsten wasserij	1 500	0	1 500	0	2 022	-522	-35
7050060	Opbrengsten nutsvoorzieningen	0	0	0	0	61 160	-61 160	0
7050090	Diverse opbrengsten	0	0	0	0	15 943	-15 943	0
7080000	Toegekende kortingen, ristorno's en rabatten (-)	0	0	0	0	5	-5	0
7401010	Dotatie werking	0	0	0	0	-416 553	416 553	0
7406010	Dotatie werking (niet meer te gebruiken)	-456 040	0	-456 040	0	0	-456 040	100
7450001	Opbrengsten uit verhuur garages, carports	0	0	0	0	4 430	-4 430	0
7460090	Recuperaties externe verzorging	60 400	0	60 400	0	0	60 400	100
7470000	Werknemersinhouding maaltijdcheques	0	0	0	0	177	-177	0
BI: 095220 Assistentiewoningen Maldegem		647 564	0	647 564	-253 151	638 843	8 721	0
	Totaal ontvangsten	902 184	0	902 184	0	891 994	10 191	1
	Totaal uitgaven	254 620	0	254 620	253 151	253 151	1 469	1
Rekening		Init. Budg	Herziening	Tot. Budg	Aangewend	Geboekt	Beschikbaar	Procent
6000000	Algemene voedingswaren	0	0	0	82	82	-82	0
6000040	brood en gebak	0	0	0	47	47	-47	0
6000090	klein gebruiksmaterieel keuken	2 800	0	2 800	369	369	2 431	87
6000091	verbruiksmateriaal keuken	0	0	0	188	188	-188	0
6000100	Leeggoed	0	0	0	12	12	-12	0

Jaarrekening 2018

Zorgbedrijf Meetjesland wv
 Sleidinge-Dorp 43
 9940 Evergem
 VolgNr Alg Jnl 2018/29743

Algemeen Directeur: Piet Vanwambeke
 Voorzitter: Patrick Huyghe

VolgNr. Budg. Journaal 2018/96125



6002200	klein niet afschrijfbaar meubilair/materieel	2 800	0	2 800	599	599	2 201	79
6003000	Onderhoudsproducten	0	0	0	534	534	-534	0
6003100	Onderhoudsmaterieel	0	0	0	479	479	-479	0
6003200	Aankopen technische dienst	0	0	0	1 116	1 116	-1 116	0
6004000	Specifieke aankopen team animatie	6 300	0	6 300	2 889	2 889	3 411	54
6004010	Kabel TV	4 600	0	4 600	3 724	3 724	876	19
6005000	Bureelbenodigdheden	0	0	0	160	160	-160	0
6005010	Materiaal voor informatieverwerking	0	0	0	0	0	0	0
6006040	Klein materieel/ huisraad	0	0	0	73	73	-73	0
6100000	Huur en huurlasten van onroerende goederen	0	0	0	0	0	0	0
6100200	Erfpacht	0	0	0	659	659	-659	0
6103000	Onderhouds- en herstellingskosten gebouwen	15 000	0	15 000	2 003	2 003	12 997	87
6103010	Werken medecontractant 6% WOS	7 500	0	7 500	2 241	2 241	5 259	70
6103020	Werken medecontractant 12% WOS	8 000	0	8 000	3 884	3 884	4 116	51
6103030	Werken medecontractant 21% WOS	2 600	0	2 600	1 573	1 573	1 027	40
6110000	Elektriciteit	32 000	0	32 000	13 634	13 634	18 366	57
6110010	Gas	40 500	0	40 500	8 470	8 470	32 030	79
6110030	Water	3 800	0	3 800	3 467	3 467	333	9
6120000	Brandverzekering	6 400	0	6 400	4 417	4 417	1 983	31
6120010	Burgerlijke aansprakelijkheid	700	0	700	208	208	492	70
6130010	Onderhoudscontracten machines, installaties en uitrusting	0	0	0	4 618	4 618	-4 618	0
6130012	Onderhoudscontracten installaties WOS 12%	0	0	0	2 126	2 126	-2 126	0
6130020	Herstellingen machines, installaties en uitrusting	200	0	200	1 011	1 011	-811	-405
6130021	Herstellingen installaties WOS 6%	0	0	0	0	0	0	0
6130022	Herstellingen installaties WOS 12%	0	0	0	4 484	4 484	-4 484	0
6140000	Verplaatsingskosten	0	0	0	74	74	-74	0
6141010	Brandbeveiliging en signalisatie	0	0	0	2 711	2 711	-2 711	0
6141020	Controle en keuring	0	0	0	3 171	3 171	-3 171	0

Jaarrekening 2018

Zorgbedrijf Meetjesland wv
 Sleidinge-Dorp 43
 9940 Evergem
 VolgNr Alg Jnl 2018/29743

Algemeen Directeur: Piet Vanwambeke
 Voorzitter: Patrick Huyghe

VolgNr. Budg. Journaal 2018/96125



6141030	Kosten preventie	0	0	0	230	230	-230	0
6150010	Telefoon/GSM/Internet	28 500	0	28 500	9 805	9 805	18 695	66
6150020	Documentatie en abonnementen	1 200	0	1 200	951	951	249	21
6150050	Publiciteit en advertentie	0	0	0	38	38	-38	0
6150090	Diverse administratiekosten	50	0	50	0	0	50	100
6161010	Onderhoudsbijdragen software	0	0	0	1 450	1 450	-1 450	0
6165100	Externe reinigingsdienst	0	0	0	30	30	-30	0
6166000	Personenalarmsysteem	0	0	0	1 542	1 542	-1 542	0
6169700	Vergoeding artiesten	0	0	0	150	150	-150	0
6169900	Diverse erelonen	0	0	0	362	362	-362	0
6203000	Bezoldigingen en rechtstreekse sociale voordelen - contractu	67 000	0	67 000	128 525	128 525	-61 525	-92
6213000	Werkgeversbijdragen wettelijke verzekeringen - contractuele	19 350	0	19 350	33 911	33 911	-14 561	-75
6223000	Werkgeversbijdragen voor bovenwettelijke verzekeringen - 2de	670	0	670	800	800	-130	-19
6230010	Kosten voor verplaatsingen van en naar het werk	230	0	230	351	351	-121	-53
6230040	Dienstverplaatsingen, reis- en verblijfskosten voor het pers	0	0	0	144	144	-144	0
6231001	Bijdragen aan de gemeenschappelijk sociale dienst	100	0	100	125	125	-25	-25
6231003	Vakbondspremies	200	0	200	0	0	200	100
6231004	Maaltijdcheques	3 000	0	3 000	4 620	4 620	-1 620	-54
6232000	Arbeidsongevallenverzekering	1 000	0	1 000	532	532	468	47
6232100	Hospitalisatieverzekering	120	0	120	557	557	-437	-364
6570003	Administratieve kosten voor het financieel beheer	0	0	0	6	6	-6	0
7000000	Opbrengsten residenten	987 000	0	987 000	0	981 552	5 448	1
7010000	Supplement dagprijs	5 200	0	5 200	0	0	5 200	100
7050090	Diverse opbrengsten	0	0	0	0	1 790	-1 790	0
7401010	Dotatie werking	0	0	0	0	-95 150	95 150	0
7405090	Herinschakelingspremie (SINE)	4 500	0	4 500	0	0	4 500	100
7406010	Dotatie werking (niet meer te gebruiken)	-94 996	0	-94 996	0	0	-94 996	100
7460000	Recuperaties van kosten	0	0	0	0	458	-458	0

Jaarrekening 2018



7460010	Schadevergoedingen	0	0	0	0	2 626	-2 626	0
7470000	Werknemersinhouding maaltijdcheques	480	0	480	0	719	-239	-50
BI: 095310 WZC Ter Caele		347 770	0	347 770	-4 105 888	343 811	3 958	0
	Totaal ontvangsten	4 540 825	0	4 540 825	0	4 449 699	91 126	2
	Totaal uitgaven	4 193 055	0	4 193 055	4 105 888	4 105 888	87 168	2
Rekening		Init. Budg	Herziening	Tot. Budg	Aangewend	Geboekt	Beschikbaar	Procent
6000000	Algemene voedingswaren	205 000	0	205 000	28 518	28 518	176 482	86
6000010	zuivel	0	0	0	23 104	23 104	-23 104	0
6000021	Aankopen bar/cafetaria 12% WZC Warmhof	0	0	0	0	0	0	0
6000022	Aankopen bar/cafetaria 6% WZC Warmhof	0	0	0	0	0	0	0
6000023	Aankopen dranken 21% niet aftrekbaar	20 000	0	20 000	15 158	15 158	4 842	24
6000025	Aankopen dranken 6% niet aftrekbaar	0	0	0	17 597	17 597	-17 597	0
6000030	vlees	0	0	0	23 757	23 757	-23 757	0
6000031	fijne vleeswaren	0	0	0	5 741	5 741	-5 741	0
6000032	vis	0	0	0	7 031	7 031	-7 031	0
6000033	gevogelte	0	0	0	6 790	6 790	-6 790	0
6000040	brood en gebak	0	0	0	16 556	16 556	-16 556	0
6000050	diepvriesproducten	0	0	0	19 401	19 401	-19 401	0
6000060	koffie, thee, soep	0	0	0	5 192	5 192	-5 192	0
6000070	groenten en fruit	0	0	0	12 799	12 799	-12 799	0
6000080	dietproducten	0	0	0	4 562	4 562	-4 562	0
6000081	bijvoeding, sondevoeding	0	0	0	3 478	3 478	-3 478	0
6000090	klein gebruiksmaterieel keuken	3 000	0	3 000	2 830	2 830	170	6
6000091	verbruiksmateriaal keuken	4 000	0	4 000	3 765	3 765	235	6
6000100	Leeggoed	0	0	0	289	289	-289	0
6001000	Geneesmiddelen en farmaceutische producten (verkoop)	56 000	0	56 000	55 429	55 429	571	1
6001010	Aankopen (para)medisch en verzorgingsmateriaal	23 965	0	23 965	12 378	12 378	11 587	48

Jaarrekening 2018



6001020	Incontinentiemateriaal	40 000	0	40 000	22 910	22 910	17 090	43
6001030	Aankopen textiel	2 500	0	2 500	0	0	2 500	100
6002000	specifieke aankopen tuin/dieren	1 000	0	1 000	115	115	885	89
6002200	klein niet afschrijfbaar meubilair/materieel	0	0	0	33	33	-33	0
6003000	Onderhoudsproducten	26 000	0	26 000	15 220	15 220	10 780	41
6003100	Onderhoudsmaterieel	0	0	0	4 755	4 755	-4 755	0
6003200	Aankopen technische dienst	500	0	500	2 088	2 088	-1 588	-318
6004000	Specifieke aankopen team animatie	9 400	0	9 400	12 699	12 699	-3 299	-35
6004010	Kabel TV	22 800	0	22 800	6 371	6 371	16 429	72
6004020	Kosten vrijwilligers	0	0	0	433	433	-433	0
6005000	Bureelbenodigdheden	3 000	0	3 000	1 339	1 339	1 661	55
6005010	Materiaal voor informatieverwerking	0	0	0	38	38	-38	0
6005030	Klein niet afschrijfbaar materieel	0	0	0	29	29	-29	0
6006000	Linnen en Wasgoed	7 500	0	7 500	3 995	3 995	3 505	47
6006010	Werkkledij	1 000	0	1 000	1 133	1 133	-133	-13
6006030	Gordijnen	0	0	0	0	0	0	0
6100200	Erfpacht	0	0	0	1	1	-1	0
6103000	Onderhouds- en herstellingskosten gebouwen	14 000	0	14 000	5 389	5 389	8 611	62
6103010	Werken medecontractant 6% WOS	0	0	0	1 559	1 559	-1 559	0
6103030	Werken medecontractant 21% WOS	27 000	0	27 000	0	0	27 000	100
6103040	Huisvuil- en containerkosten	0	0	0	25 660	25 660	-25 660	0
6110000	Elektriciteit	50 000	0	50 000	43 937	43 937	6 063	12
6110010	Gas	50 000	0	50 000	36 026	36 026	13 974	28
6110030	Water	40 000	0	40 000	40 835	40 835	-835	-2
6120000	Brandverzekering	4 900	0	4 900	2 443	2 443	2 457	50
6120010	Burgerlijke aansprakelijkheid	9 366	0	9 366	6 859	6 859	2 507	27
6120020	Autoverzekering	0	0	0	240	240	-240	0
6120040	Verzekering vrijwilligers	0	0	0	43	43	-43	0

Jaarrekening 2018

Zorgbedrijf Meetjesland wv
 Sleidinge-Dorp 43
 9940 Evergem
 VolgNr Alg Jnl 2018/29743

Algemeen Directeur: Piet Vanwambeke
 Voorzitter: Patrick Huyghe

VolgNr. Budg. Journaal 2018/96125



6120060	Andere verzekeringen	100	0	100	0	0	100	100
6130000	Huur machines, installaties en uitrusting	10 600	0	10 600	1 531	1 531	9 069	86
6130010	Onderhoudscontracten machines, installaties en uitrusting	7 000	0	7 000	4 999	4 999	2 001	29
6130011	Onderhoudscontracten installaties WOS 6%	0	0	0	1 115	1 115	-1 115	0
6130020	Herstellingen machines, installaties en uitrusting	0	0	0	4 594	4 594	-4 594	0
6130021	Herstellingen installaties WOS 6%	0	0	0	124	124	-124	0
6130023	Herstellingen installaties WOS 21%	0	0	0	230	230	-230	0
6140000	Verplaatsingskosten	200	0	200	0	0	200	100
6140010	Benzine rollend materiaal	1 000	0	1 000	230	230	770	77
6140020	Onderhoudskosten rollend materiaal	1 000	0	1 000	218	218	782	78
6141010	Brandbeveiliging en signalisatie	3 000	0	3 000	4 218	4 218	-1 218	-41
6141020	Controle en keuring	2 500	0	2 500	2 161	2 161	340	14
6141030	Kosten preventie	0	0	0	777	777	-777	0
6150000	Verzendingskosten	800	0	800	1 967	1 967	-1 167	-146
6150010	Telefoon/GSM/Internet	5 800	0	5 800	24 301	24 301	-18 501	-319
6150020	Documentatie en abonnementen	0	0	0	17	17	-17	0
6150040	Relatie, geschenken en representatiekosten - kosten onthaal	0	0	0	317	317	-317	0
6150050	Publiciteit en advertentie	2 500	0	2 500	1 801	1 801	699	28
6150080	Lidgelden	12 650	0	12 650	250	250	12 400	98
6150090	Diverse administratiekosten	0	0	0	63	63	-63	0
6160010	Logopedie	1 500	0	1 500	698	698	803	54
6160090	Externe verzorging - doorrekenen	39 400	0	39 400	0	0	39 400	100
6161010	Onderhoudsbijdragen software	12 400	0	12 400	35 602	35 602	-23 202	-187
6164000	Uitgegeven was en linnen	15 000	0	15 000	13 358	13 358	1 642	11
6164010	Uitgegeven was bewoners	32 000	0	32 000	36 106	36 106	-4 106	-13
6164020	Uitgegeven was werkkledij	17 000	0	17 000	15 092	15 092	1 908	11
6165100	Externe reinigingsdienst	1 600	0	1 600	1 668	1 668	-68	-4
6166000	Personenalarmsysteem	0	0	0	1 502	1 502	-1 502	0

Jaarrekening 2018

Zorgbedrijf Meetjesland wv
 Sleidinge-Dorp 43
 9940 Evergem
 VolgNr Alg Jnl 2018/29743

Algemeen Directeur: Piet Vanwambeke
 Voorzitter: Patrick Huyghe

VolgNr. Budg. Journaal 2018/96125



6169000	Ereloon advocaat + gerechtskosten	0	0	0	5 363	5 363	-5 363	0
6169300	Ereloon coördinerend geneesheer	8 000	0	8 000	3 692	3 692	4 308	54
6169400	Ereloon architect	5 000	0	5 000	0	0	5 000	100
6169700	Vergoeding artiesten	0	0	0	1 533	1 533	-1 533	0
6170000	Interimpersoneel	30 000	0	30 000	166 939	166 939	-136 939	-456
6171000	Gedetacheerd vastbenoemd personeel OCMW's	1 218 206	0	1 218 206	1 156 633	1 156 633	61 573	5
6203000	Bezoldigingen en rechtstreekse sociale voordelen - contractu	1 530 980	0	1 530 980	1 556 143	1 556 143	-25 162	-2
6203300	Vergoedingen - contractueel personeel	172 431	0	172 431	4 746	4 746	167 684	97
6204000	Bezoldigingen en rechtstreekse sociale voordelen - jobstudent	0	0	0	37 465	37 465	-37 465	0
6213000	Werkgeversbijdragen wettelijke verzekeringen - contractuele	490 560	0	490 560	435 509	435 509	55 052	11
6219000	Werkgeversbijdragen wettelijke verzekeringen - sociale marib	-187 283	0	-187 283	0	0	-187 283	100
6223000	Werkgeversbijdragen voor bovenwettelijke verzekeringen - 2de	3 283	0	3 283	120	120	3 164	96
6230010	Kosten voor verplaatsingen van en naar het werk	163	0	163	3 065	3 065	-2 902	-1 778
6230030	Gratis vervoer voor het personeel	2 370	0	2 370	0	0	2 370	100
6230040	Dienstverplaatsingen, reis- en verblijfskosten voor het pers	300	0	300	306	306	-6	-2
6230050	Vergoeding bij op pensioenstelling	0	0	0	525	525	-525	0
6230060	Vergoeding bij een huwelijk of een geboorte	0	0	0	125	125	-125	0
6231000	Bijdragen aan arbeidsgeneeskundige dienst	0	0	0	232	232	-232	0
6231001	Bijdragen aan de gemeenschappelijk sociale dienst	3 871	0	3 871	1 528	1 528	2 343	61
6231002	Kosten opleiding en bijscholing	5 000	0	5 000	3 534	3 534	1 467	29
6231003	Vakbondspremies	3 117	0	3 117	0	0	3 117	100
6231004	Maaltijdcheques	93 416	0	93 416	53 481	53 481	39 936	43
6231006	Personeelsfeest	2 250	0	2 250	1 470	1 470	780	35
6232000	Arbeidsongevallenverzekering	24 010	0	24 010	16 623	16 623	7 387	31
6232100	Hospitalisatieverzekering	0	0	0	4 718	4 718	-4 718	0
6400080	Taksen eetwareninspectie	300	0	300	108	108	192	64
6400090	Bijdragen reprobel	100	0	100	197	197	-97	-97
6400100	Belastingen en taksen op rollend materieel	0	0	0	90	90	-90	0

Jaarrekening 2018



6409999	Overige werkingsbelastingen	0	0	0	283	283	-283	0
6570003	Administratieve kosten voor het financieel beheer	0	0	0	1	1	-1	0
7000000	Opbrengsten residenten	1 685 000	0	1 685 000	0	1 726 311	-41 311	-2
7010000	Supplement dagprijs	39 400	0	39 400	0	5 631	33 769	86
7020000	Opbrengsten mutualiteiten	1 854 067	0	1 854 067	0	2 013 144	-159 076	-9
7040000	Opbrengsten geneesmiddelen en farmaceutische producten	60 000	0	60 000	0	55 946	4 054	7
7050000	Opbrengsten maaltijden	49 250	0	49 250	0	54 991	-5 741	-12
7050005	Opbrengsten cafetaria VFBBZ	0	0	0	0	54 787	-54 787	0
7050030	Opbrengsten drankautomaten	40 000	0	40 000	0	2 567	37 433	94
7050040	Opbrengsten Kapsalon	0	0	0	0	538	-538	0
7050050	Opbrengsten wasserij	34 000	0	34 000	0	42 027	-8 027	-24
7050090	Diverse opbrengsten	21 400	0	21 400	0	15 373	6 027	28
7401010	Dotatie werking	0	0	0	0	-457 113	457 113	0
7402010	Werkingsubsidies IT WZC	0	0	0	0	1 939	-1 939	0
7405000	Bijdrage sociale maribel	0	0	0	0	177 085	-177 085	0
7405010	3de Luik	245 924	0	245 924	0	290 975	-45 050	-18
7405020	Toelage arbeidsduurvermindering - Eindloopbaan	132 221	0	132 221	0	194 434	-62 213	-47
7405030	Opleidingstraject 600	17 000	0	17 000	0	17 533	-533	-3
7405040	VOP	0	0	0	0	10 177	-10 177	0
7406000	Dotatie sociaal passief	100 107	0	100 107	0	87 072	13 035	13
7406010	Dotatie werking (niet meer te gebruiken)	106 306	0	106 306	0	0	106 306	100
7406020	Dotatie gesco	140 103	0	140 103	0	140 103	0	0
7460000	Recuperaties van kosten	0	0	0	0	1 937	-1 937	0
7460010	Schadevergoedingen	0	0	0	0	2 754	-2 754	0
7461000	Opbrengsten georganiseerde activiteiten	1 500	0	1 500	0	3 188	-1 688	-113
7461010	Abonnement bewonerskrant	0	0	0	0	12	-12	0
7470000	Werknemersinhouding maaltijdcheques	14 547	0	14 547	0	8 288	6 259	43

Jaarrekening 2018



BI: 095311 WZC Ter Hollebeke		221 984	0	221 984	-2 855 595	237 379	-15 395	0
Totaal ontvangsten		3 214 423	0	3 214 423	0	3 092 975	121 448	4
Totaal uitgaven		2 992 438	0	2 992 438	2 855 595	2 855 595	136 843	5
Rekening		Init. Budg	Herziening	Tot. Budg	Aangewend	Geboekt	Beschikbaar	Procent
6000000	Algemene voedingswaren	132 000	0	132 000	25 829	25 829	106 171	80
6000010	zuivel	0	0	0	15 322	15 322	-15 322	0
6000021	Aankopen bar/cafetaira 12% WZC Warmhof	0	0	0	0	0	0	0
6000022	Aankopen bar/cafetaria 6% WZC Warmhof	0	0	0	0	0	0	0
6000023	Aankopen dranken 21% niet aftrekbaar	30 000	0	30 000	14 807	14 807	15 193	51
6000025	Aankopen dranken 6% niet aftrekbaar	0	0	0	13 336	13 336	-13 336	0
6000030	vlees	0	0	0	19 031	19 031	-19 031	0
6000031	fijne vleeswaren	0	0	0	3 503	3 503	-3 503	0
6000032	vis	0	0	0	5 102	5 102	-5 102	0
6000033	gevolgte	0	0	0	3 782	3 782	-3 782	0
6000040	brood en gebak	0	0	0	9 699	9 699	-9 699	0
6000050	diepvriesproducten	0	0	0	16 622	16 622	-16 622	0
6000060	koffie, thee, soep	0	0	0	3 825	3 825	-3 825	0
6000070	groenten en fruit	0	0	0	7 499	7 499	-7 499	0
6000080	dieetproducten	0	0	0	2 631	2 631	-2 631	0
6000090	klein gebruiksmaterieel keuken	2 500	0	2 500	2 405	2 405	95	4
6000091	verbruiksmateriaal keuken	3 500	0	3 500	3 060	3 060	440	13
6000100	Leeggoed	0	0	0	28	28	-28	0
6001000	Geneesmiddelen en farmaceutische producten (verkoop)	22 000	0	22 000	27 462	27 462	-5 462	-25
6001010	Aankopen (para)medisch en verzorgingsmateriaal	6 365	0	6 365	6 240	6 240	125	2
6001020	Incontinentiemateriaal	18 000	0	18 000	11 649	11 649	6 351	35
6001030	Aankopen textiel	3 600	0	3 600	0	0	3 600	100
6002000	specifieke aankopen tuin/dieren	8 000	0	8 000	2 483	2 483	5 517	69
6002200	klein niet afschrijfbaar meubilair/materieel	0	0	0	1 302	1 302	-1 302	0

Jaarrekening 2018

Zorgbedrijf Meetjesland wv
 Sleidinge-Dorp 43
 9940 Evergem
 VolgNr Alg Jnl 2018/29743

Algemeen Directeur: Piet Vanwambeke
 Voorzitter: Patrick Huyghe

VolgNr. Budg. Journaal 2018/96125



6003000	Onderhoudsproducten	18 000	0	18 000	16 608	16 608	1 392	8
6003100	Onderhoudsmaterieel	0	0	0	5 545	5 545	-5 545	0
6003200	Aankopen technische dienst	500	0	500	3 933	3 933	-3 433	-687
6004000	Specifieke aankopen team animatie	6 000	0	6 000	8 671	8 671	-2 671	-45
6004010	Kabel TV	26 500	0	26 500	5 908	5 908	20 592	78
6004020	Kosten vrijwilligers	0	0	0	695	695	-695	0
6005000	Bureelbenodigdheden	2 400	0	2 400	2 202	2 202	199	8
6005010	Materiaal voor informatieverwerking	0	0	0	1 419	1 419	-1 419	0
6005030	Klein niet afschrijfbaar materieel	0	0	0	350	350	-350	0
6006010	Werkkledij	1 000	0	1 000	691	691	309	31
6006030	Gordijnen	0	0	0	11	11	-11	0
6007010	Benodigdheden kapsalon	0	0	0	80	80	-80	0
6103000	Onderhouds- en herstellingskosten gebouwen	12 000	0	12 000	7 186	7 186	4 814	40
6103010	Werken medecontractant 6% WOS	0	0	0	5 971	5 971	-5 971	0
6103030	Werken medecontractant 21% WOS	16 000	0	16 000	1 377	1 377	14 623	91
6103040	Huisvuil- en containerkosten	0	0	0	16 817	16 817	-16 817	0
6110000	Elektriciteit	38 000	0	38 000	34 065	34 065	3 935	10
6110010	Gas	32 000	0	32 000	22 909	22 909	9 091	28
6110030	Water	21 000	0	21 000	19 804	19 804	1 196	6
6120000	Brandverzekering	3 400	0	3 400	2 152	2 152	1 248	37
6120010	Burgerlijke aansprakelijkheid	6 696	0	6 696	4 741	4 741	1 955	29
6120020	Autoverzekering	0	0	0	240	240	-240	0
6120040	Verzekering vrijwilligers	0	0	0	66	66	-66	0
6120060	Andere verzekeringen	100	0	100	0	0	100	100
6130000	Huur machines, installaties en uitrusting	12 100	0	12 100	2 147	2 147	9 953	82
6130010	Onderhoudscontracten machines, installaties en uitrusting	9 000	0	9 000	5 026	5 026	3 974	44
6130011	Onderhoudscontracten installaties WOS 6%	0	0	0	0	0	0	0
6130020	Herstellingen machines, installaties en uitrusting	0	0	0	4 372	4 372	-4 372	0

Jaarrekening 2018



6130021	Herstellingen installaties WOS 6%	0	0	0	45	45	-45	0
6130023	Herstellingen installaties WOS 21%	0	0	0	230	230	-230	0
6140000	Verplaatsingskosten	200	0	200	155	155	45	23
6140010	Benzine rollend materiaal	0	0	0	230	230	-230	0
6140020	Onderhoudskosten rollend materiaal	0	0	0	218	218	-218	0
6141010	Brandbeveiliging en signalisatie	1 000	0	1 000	2 001	2 001	-1 001	-100
6141020	Controle en keuring	3 000	0	3 000	3 065	3 065	-65	-2
6141030	Kosten preventie	0	0	0	467	467	-467	0
6150000	Verzendingskosten	0	0	0	1 281	1 281	-1 281	0
6150010	Telefoon/GSM/Internet	4 200	0	4 200	22 855	22 855	-18 655	-444
6150020	Documentatie en abonnementen	0	0	0	17	17	-17	0
6150040	Relatie, geschenken en representatiekosten - kosten onthaal	0	0	0	189	189	-189	0
6150050	Publiciteit en advertentie	2 500	0	2 500	2 291	2 291	209	8
6150080	Lidgelden	12 600	0	12 600	200	200	12 400	98
6150090	Diverse administratiekosten	0	0	0	42	42	-42	0
6160010	Logopedie	1 000	0	1 000	791	791	210	21
6160090	Externe verzorging - doorrekenen	19 500	0	19 500	709	709	18 791	96
6161010	Onderhoudsbijdragen software	12 400	0	12 400	29 324	29 324	-16 924	-136
6164000	Uitgegeven was en linnen	11 000	0	11 000	6 047	6 047	4 953	45
6164010	Uitgegeven was bewoners	23 000	0	23 000	16 845	16 845	6 155	27
6164020	Uitgegeven was werkkledij	13 000	0	13 000	10 932	10 932	2 068	16
6165100	Externe reinigingsdienst	3 000	0	3 000	1 465	1 465	1 535	51
6166000	Personenalarmsysteem	0	0	0	2 009	2 009	-2 009	0
6169300	Ereloon coördinerend geneesheer	8 000	0	8 000	2 357	2 357	5 643	71
6169700	Vergoeding artiesten	0	0	0	622	622	-622	0
6170000	Interimponeel	20 000	0	20 000	1 436	1 436	18 564	93
6171000	Gedetacheerd vastbenoemd personeel OCMW's	1 019 882	0	1 019 882	900 690	900 690	119 192	12
6203000	Bezoldigingen en rechtstreekse sociale voordelen - contractu	984 120	0	984 120	1 090 757	1 090 757	-106 638	-11

Jaarrekening 2018

Zorgbedrijf Meetjesland wv
 Sleidinge-Dorp 43
 9940 Evergem
 VolgNr Alg Jnl 2018/29743

Algemeen Directeur: Piet Vanwambeke
 Voorzitter: Patrick Huyghe

VolgNr. Budg. Journaal 2018/96125



6203300	Vergoedingen - contractueel personeel	133 010	0	133 010	0	0	133 010	100
6204000	Bezoldigingen en rechtstreekse sociale voordelen - jobstudent	0	0	0	21 112	21 112	-21 112	0
6213000	Werkgeversbijdragen wettelijke verzekeringen - contractuele	321 363	0	321 363	307 759	307 759	13 604	4
6219000	Werkgeversbijdragen wettelijke verzekeringen - sociale marib	-129 657	0	-129 657	0	0	-129 657	100
6223000	Werkgeversbijdragen voor bovenwettelijke verzekeringen - 2de	2 483	0	2 483	272	272	2 211	89
6230010	Kosten voor verplaatsingen van en naar het werk	1 196	0	1 196	1 387	1 387	-191	-16
6230030	Gratis vervoer voor het personeel	1 516	0	1 516	0	0	1 516	100
6230040	Dienstverplaatsingen, reis- en verblijfskosten voor het pers	300	0	300	532	532	-232	-77
6230060	Vergoeding bij een huwelijk of een geboorte	0	0	0	75	75	-75	0
6231000	Bijdragen aan arbeidsgeneeskundige dienst	0	0	0	61	61	-61	0
6231001	Bijdragen aan de gemeenschappelijk sociale dienst	2 709	0	2 709	1 086	1 086	1 623	60
6231002	Kosten opleiding en bijscholing	5 000	0	5 000	2 560	2 560	2 440	49
6231003	Vakbondspremies	2 017	0	2 017	0	0	2 017	100
6231004	Maaltijdcheques	63 512	0	63 512	36 684	36 684	26 829	42
6231006	Personeelsfeest	1 440	0	1 440	915	915	525	36
6232000	Arbeidsongevallenverzekering	17 386	0	17 386	12 112	12 112	5 274	30
6232100	Hospitalisatieverzekering	0	0	0	4 448	4 448	-4 448	0
6400080	Taksen eetwareninspectie	200	0	200	87	87	113	56
6400090	Bijdragen reprobel	100	0	100	197	197	-97	-97
6400100	Belastingen en taksen op rollend materieel	0	0	0	90	90	-90	0
6409999	Overige werkingsbelastingen	800	0	800	351	351	449	56
7000000	Opbrengsten residenten	1 086 760	0	1 086 760	0	1 124 195	-37 435	-3
7010000	Supplement dagprijs	19 500	0	19 500	0	2 880	16 620	85
7020000	Opbrengsten mutualiteiten	1 195 481	0	1 195 481	0	1 268 693	-73 212	-6
7040000	Opbrengsten geneesmiddelen en farmaceutische producten	25 000	0	25 000	0	30 315	-5 315	-21
7050000	Opbrengsten maaltijden	68 000	0	68 000	0	66 815	1 185	2
7050005	Opbrengsten cafetaria VFBBZ	0	0	0	0	58 206	-58 206	0
7050030	Opbrengsten drankautomaten	60 000	0	60 000	0	1 436	58 564	98

Jaarrekening 2018



7050040	Opbrengsten Kapsalon	0	0	0	0	670	-670	0
7050050	Opbrengsten wasserij	24 000	0	24 000	0	18 626	5 374	22
7050090	Diverse opbrengsten	13 000	0	13 000	0	12 578	422	3
7080000	Toegekende kortingen, ristorino's en rabatten (-)	0	0	0	0	4	-4	0
7401010	Dotatie werking	0	0	0	0	-101 553	101 553	0
7402010	Werkingsubsidies IT WZC	0	0	0	0	1 939	-1 939	0
7405000	Bijdrage sociale maribel	0	0	0	0	127 767	-127 767	0
7405010	3de Luik	158 569	0	158 569	0	185 728	-27 159	-17
7405020	Toelage arbeidsduurvermindering - Eindloopbaan	85 254	0	85 254	0	124 107	-38 853	-46
7406000	Dotatie sociaal passief	65 924	0	65 924	0	61 574	4 350	7
7406010	Dotatie werking (niet meer te gebruiken)	305 050	0	305 050	0	0	305 050	100
7406020	Dotatie gesco	96 994	0	96 994	0	96 994	0	0
7460000	Recuperaties van kosten	0	0	0	0	152	-152	0
7460010	Schadevergoedingen	0	0	0	0	3 221	-3 221	0
7461000	Opbrengsten georganiseerde activiteiten	1 000	0	1 000	0	2 931	-1 931	-193
7461010	Abonnement bewonerskrant	0	0	0	0	27	-27	0
7470000	Werknemersinhouding maaltijdcheques	9 891	0	9 891	0	5 669	4 221	43
BI: 095312 WZC Ten Oudenvoorde		466 837	0	466 837	-3 825 911	450 155	16 682	0
Totaal ontvangsten		4 380 594	0	4 380 594	0	4 276 066	104 528	2
Totaal uitgaven		3 913 757	0	3 913 757	3 825 911	3 825 911	87 846	2
Rekening		Init. Budg	Herziening	Tot. Budg	Aangewend	Geboekt	Beschikbaar	Procent
6000000	Algemene voedingswaren	200 000	0	200 000	34 246	34 246	165 754	83
6000010	zuivel	0	0	0	21 773	21 773	-21 773	0
6000021	Aankopen bar/cafetaria 12% WZC Warmhof	0	0	0	0	0	0	0
6000022	Aankopen bar/cafetaria 6% WZC Warmhof	0	0	0	0	0	0	0
6000023	Aankopen dranken 21% niet aftrekbaar	22 000	0	22 000	11 725	11 725	10 275	47
6000025	Aankopen dranken 6% niet aftrekbaar	0	0	0	14 012	14 012	-14 012	0

Jaarrekening 2018



6000030	vlees	0	0	0	24 296	24 296	-24 296	0
6000031	fijne vleeswaren	0	0	0	6 272	6 272	-6 272	0
6000032	vis	0	0	0	7 309	7 309	-7 309	0
6000033	gevogelte	0	0	0	5 787	5 787	-5 787	0
6000040	brood en gebak	0	0	0	14 601	14 601	-14 601	0
6000050	diepvriesproducten	0	0	0	21 827	21 827	-21 827	0
6000060	koffie, thee, soep	0	0	0	10 380	10 380	-10 380	0
6000070	groenten en fruit	0	0	0	12 565	12 565	-12 565	0
6000080	dieetproducten	0	0	0	2 749	2 749	-2 749	0
6000081	bijvoeding, sondevoeding	0	0	0	996	996	-996	0
6000090	klein gebruiksmaterieel keuken	3 500	0	3 500	4 087	4 087	-587	-17
6000091	verbruiksmateriaal keuken	4 000	0	4 000	4 997	4 997	-997	-25
6000100	Leeggoed	0	0	0	-57	-57	57	0
6001000	Geneesmiddelen en farmaceutische producten (verkoop)	38 000	0	38 000	46 211	46 211	-8 211	-22
6001010	Aankopen (para)medisch en verzorgingsmateriaal	9 665	0	9 665	9 792	9 792	-127	-1
6001020	Incontinentiemateriaal	31 000	0	31 000	20 238	20 238	10 762	35
6001030	Aankopen textiel	1 000	0	1 000	0	0	1 000	100
6002000	specifieke aankopen tuin/dieren	1 000	0	1 000	181	181	819	82
6002200	klein niet afschrijfbaar meubilair/materieel	0	0	0	1 254	1 254	-1 254	0
6003000	Onderhoudsproducten	31 000	0	31 000	18 180	18 180	12 820	41
6003100	Onderhoudsmaterieel	0	0	0	7 186	7 186	-7 186	0
6003200	Aankopen technische dienst	0	0	0	1 377	1 377	-1 377	0
6004000	Specifieke aankopen team animatie	8 400	0	8 400	10 014	10 014	-1 614	-19
6004010	Kabel TV	30 600	0	30 600	6 371	6 371	24 229	79
6004020	Kosten vrijwilligers	0	0	0	900	900	-900	0
6005000	Bureelbenodigdheden	3 400	0	3 400	1 288	1 288	2 112	62
6005010	Materiaal voor informatieverwerking	0	0	0	277	277	-277	0
6005030	Klein niet afschrijfbaar materieel	0	0	0	2 970	2 970	-2 970	0

Jaarrekening 2018



6006000	Linnen en Wasgoed	0	0	0	2 202	2 202	-2 202	0
6006010	Werkkledij	1 500	0	1 500	681	681	819	55
6006020	Wasproducten	0	0	0	59	59	-59	0
6007010	Benodigheden kapsalon	0	0	0	194	194	-194	0
6103000	Onderhouds- en herstellingskosten gebouwen	12 500	0	12 500	3 167	3 167	9 333	75
6103020	Werken medecontractant 12% WOS	0	0	0	2 852	2 852	-2 852	0
6103030	Werken medecontractant 21% WOS	17 000	0	17 000	1 150	1 150	15 850	93
6103040	Huisvuil- en containerkosten	0	0	0	20 208	20 208	-20 208	0
6110000	Elektriciteit	52 000	0	52 000	48 099	48 099	3 901	8
6110010	Gas	30 000	0	30 000	28 346	28 346	1 654	6
6110030	Water	12 500	0	12 500	12 377	12 377	123	1
6120000	Brandverzekering	4 800	0	4 800	4 081	4 081	719	15
6120010	Burgerlijke aansprakelijkheid	8 852	0	8 852	6 427	6 427	2 426	27
6120020	Autoverzekering	0	0	0	240	240	-240	0
6120040	Verzekering vrijwilligers	0	0	0	91	91	-91	0
6120060	Andere verzekeringen	100	0	100	0	0	100	100
6130000	Huur machines, installaties en uitrusting	14 600	0	14 600	1 282	1 282	13 318	91
6130010	Onderhoudscontracten machines, installaties en uitrusting	18 000	0	18 000	3 733	3 733	14 267	79
6130012	Onderhoudscontracten installaties WOS 12%	0	0	0	12 454	12 454	-12 454	0
6130020	Herstellingen machines, installaties en uitrusting	0	0	0	7 263	7 263	-7 263	0
6130021	Herstellingen installaties WOS 6%	0	0	0	0	0	0	0
6130022	Herstellingen installaties WOS 12%	0	0	0	35	35	-35	0
6130023	Herstellingen installaties WOS 21%	0	0	0	230	230	-230	0
6140000	Verplaatsingskosten	200	0	200	61	61	139	70
6140010	Benzine rollend materiaal	0	0	0	321	321	-321	0
6140020	Onderhoudskosten rollend materiaal	0	0	0	218	218	-218	0
6141010	Brandbeveiliging en signalisatie	2 500	0	2 500	4 782	4 782	-2 282	-91
6141020	Controle en keuring	4 500	0	4 500	2 798	2 798	1 702	38

Jaarrekening 2018

Zorgbedrijf Meetjesland wv
 Sleidinge-Dorp 43
 9940 Evergem
 VolgNr Alg Jnl 2018/29743

Algemeen Directeur: Piet Vanwambeke
 Voorzitter: Patrick Huyghe

VolgNr. Budg. Journaal 2018/96125



6141030	Kosten preventie	0	0	0	557	557	-557	0
6150000	Verzendingskosten	600	0	600	1 733	1 733	-1 133	-189
6150010	Telefoon/GSM/Internet	4 200	0	4 200	27 393	27 393	-23 193	-552
6150020	Documentatie en abonnementen	0	0	0	17	17	-17	0
6150040	Relatie, geschenken en representatiekosten - kosten onthaal	0	0	0	80	80	-80	0
6150050	Publiciteit en advertentie	2 500	0	2 500	2 189	2 189	311	12
6150080	Lidgeden	12 700	0	12 700	75	75	12 625	99
6150090	Diverse administratiekosten	0	0	0	95	95	-95	0
6160010	Logopedie	2 000	0	2 000	1 790	1 790	210	10
6160090	Externe verzorging - doorrekenen	37 300	0	37 300	0	0	37 300	100
6161010	Onderhoudsbijdragen software	12 400	0	12 400	32 923	32 923	-20 523	-166
6164000	Uitgegeven was en linnen	12 000	0	12 000	7 249	7 249	4 751	40
6164010	Uitgegeven was bewoners	21 000	0	21 000	15 260	15 260	5 740	27
6164020	Uitgegeven was werkkledij	16 500	0	16 500	11 670	11 670	4 830	29
6165100	Externe reinigingsdienst	1 300	0	1 300	1 178	1 178	122	9
6166000	Personalarmsysteem	0	0	0	1 721	1 721	-1 721	0
6169300	Ereloon coördinerend geneesheer	8 000	0	8 000	3 300	3 300	4 700	59
6169700	Vergoeding artiesten	0	0	0	1 030	1 030	-1 030	0
6170000	Interimponeel	35 000	0	35 000	25 067	25 067	9 933	28
6171000	Gedetacheerd vastbenoemd personeel OCMW's	1 469 863	0	1 469 863	1 428 244	1 428 244	41 619	3
6203000	Bezoldigingen en rechtstreekse sociale voordelen - contractu	1 248 355	0	1 248 355	1 315 432	1 315 432	-67 078	-5
6203300	Vergoedingen - contractueel personeel	133 937	0	133 937	0	0	133 937	100
6204000	Bezoldigingen en rechtstreekse sociale voordelen - jobstudent	0	0	0	11 445	11 445	-11 445	0
6213000	Werkgeversbijdragen wettelijke verzekeringen - contractuele	398 491	0	398 491	364 939	364 939	33 552	8
6219000	Werkgeversbijdragen wettelijke verzekeringen - sociale marib	-196 887	0	-196 887	0	0	-196 887	100
6223000	Werkgeversbijdragen voor bovenwettelijke verzekeringen - 2de	2 383	0	2 383	355	355	2 028	85
6230010	Kosten voor verplaatsingen van en naar het werk	917	0	917	9 913	9 913	-8 996	-981
6230030	Gratis vervoer voor het personeel	3 452	0	3 452	0	0	3 452	100

Jaarrekening 2018

Zorgbedrijf Meetjesland wv
 Sleidinge-Dorp 43
 9940 Evergem
 VolgNr Alg Jnl 2018/29743

Algemeen Directeur: Piet Vanwambeke
 Voorzitter: Patrick Huyghe

VolgNr. Budg. Journaal 2018/96125



6230040	Dienstverplaatsingen, reis- en verblijfskosten voor het pers	300	0	300	-12	-12	312	104
6230060	Vergoeding bij een huwelijk of een geboorte	0	0	0	50	50	-50	0
6231001	Bijdragen aan de gemeenschappelijk sociale dienst	3 669	0	3 669	1 317	1 317	2 352	64
6231002	Kosten opleiding en bijscholing	5 000	0	5 000	2 850	2 850	2 150	43
6231003	Vakbondspremies	3 117	0	3 117	0	0	3 117	100
6231004	Maaltijdcheques	87 244	0	87 244	47 292	47 292	39 952	46
6231006	Personeelsfeest	2 040	0	2 040	1 374	1 374	666	33
6232000	Arbeidsongevallenverzekering	23 359	0	23 359	17 172	17 172	6 187	26
6232100	Hospitalisatieverzekering	0	0	0	4 254	4 254	-4 254	0
6400080	Taksen eetwareninspectie	300	0	300	100	100	200	67
6400090	Bijdragen reprobel	100	0	100	197	197	-97	-97
6400100	Belastingen en taksen op rollend materieel	0	0	0	90	90	-90	0
6409999	Overige werkingsbelastingen	0	0	0	419	419	-419	0
6570003	Administratieve kosten voor het financieel beheer	0	0	0	0	0	0	0
7000000	Opbrengsten residenten	1 649 330	0	1 649 330	0	1 693 229	-43 899	-3
7010000	Supplement dagprijs	37 300	0	37 300	0	1 768	35 532	95
7020000	Opbrengsten mutualiteiten	1 672 836	0	1 672 836	0	1 797 317	-124 481	-7
7040000	Opbrengsten geneesmiddelen en farmaceutische producten	45 000	0	45 000	0	48 705	-3 705	-8
7050000	Opbrengsten maaltijden	42 000	0	42 000	0	42 705	-705	-2
7050005	Opbrengsten cafetaria VFBBZ	0	0	0	0	41 641	-41 641	0
7050030	Opbrengsten drankautomaten	42 000	0	42 000	0	396	41 604	99
7050040	Opbrengsten Kapsalon	0	0	0	0	2 438	-2 438	0
7050050	Opbrengsten wasserij	22 000	0	22 000	0	16 660	5 340	24
7050090	Diverse opbrengsten	18 200	0	18 200	0	19 135	-935	-5
7080000	Toegekende kortingen, ristorno's en rabatten (-)	0	0	0	0	-1	1	0
7401010	Dotatie werking	0	0	0	0	-285 116	285 116	0
7402000	Werkingsubsidies centrum kortopvang	9 800	0	9 800	0	10 175	-375	-4
7402010	Werkingsubsidies IT WZC	0	0	0	0	1 939	-1 939	0

Jaarrekening 2018

Zorgbedrijf Meetjesland wv
 Sleidinge-Dorp 43
 9940 Evergem
 VolgNr Alg Jnl 2018/29743

Algemeen Directeur: Piet Vanwambeke
 Voorzitter: Patrick Huyghe

VolgNr. Budg. Journaal 2018/96125



7405000	Bijdrage sociale maribel	0	0	0	0	186 167	-186 167	0
7405010	3de Luik	221 886	0	221 886	0	260 020	-38 134	-17
7405020	Toelage arbeidsduurvermindering - Eindloopbaan	119 296	0	119 296	0	173 749	-54 452	-46
7406000	Dotatie sociaal passief	95 223	0	95 223	0	92 413	2 810	3
7406010	Dotatie werking (niet meer te gebruiken)	243 554	0	243 554	0	0	243 554	100
7406020	Dotatie gesco	147 287	0	147 287	0	147 287	0	0
7460000	Recuperaties van kosten	0	0	0	0	820	-820	0
7460010	Schadevergoedingen	0	0	0	0	13 844	-13 844	0
7461000	Opbrengsten georganiseerde activiteiten	1 000	0	1 000	0	3 444	-2 444	-244
7461010	Abonnement bewonerskrant	0	0	0	0	42	-42	0
7470000	Werknemersinhouding maaltijdcheques	13 881	0	13 881	0	7 289	6 592	47
BI: 095320 WZC Warmhof		1 007 686	0	1 007 686	-6 461 690	1 012 859	-5 173	0
	Totaal ontvangsten	7 323 864	0	7 323 864	0	7 474 549	-150 685	-2
	Totaal uitgaven	6 316 178	0	6 316 178	6 461 690	6 461 690	-145 512	-2
Rekening		Init. Budg	Herziening	Tot. Budg	Aangewend	Geboekt	Beschikbaar	Procent
6000000	Algemene voedingswaren	22 000	0	22 000	23 910	23 910	-1 910	-9
6000010	zuivel	40 000	0	40 000	41 297	41 297	-1 297	-3
6000020	Aankopen bar/cafetaria 21% WZC Warmhof	7 500	0	7 500	10 427	10 427	-2 927	-39
6000021	Aankopen bar/cafetaria 12% WZC Warmhof	15 000	0	15 000	261	261	14 739	98
6000022	Aankopen bar/cafetaria 6% WZC Warmhof	25 000	0	25 000	22 679	22 679	2 321	9
6000023	Aankopen dranken 21% niet aftrekbaar	0	0	0	3 088	3 088	-3 088	0
6000025	Aankopen dranken 6% niet aftrekbaar	0	0	0	3 489	3 489	-3 489	0
6000030	vlees	58 000	0	58 000	42 741	42 741	15 259	26
6000031	fijne vleeswaren	27 000	0	27 000	16 909	16 909	10 091	37
6000032	vis	0	0	0	12 900	12 900	-12 900	0
6000040	brood en gebak	41 500	0	41 500	40 580	40 580	920	2
6000050	diepvriesproducten	14 500	0	14 500	14 612	14 612	-112	-1

Jaarrekening 2018

Zorgbedrijf Meetjesland wv
 Sleidinge-Dorp 43
 9940 Evergem
 VolgNr Alg Jnl 2018/29743

Algemeen Directeur: Piet Vanwambeke
 Voorzitter: Patrick Huyghe

VolgNr. Budg. Journaal 2018/96125



6000060	koffie, thee, soep	7 000	0	7 000	6 245	6 245	755	11
6000070	groenten en fruit	14 000	0	14 000	29 623	29 623	-15 623	-112
6000080	dieetproducten	16 000	0	16 000	18 583	18 583	-2 583	-16
6000081	bijvoeding, sondevoeding	11 000	0	11 000	9 278	9 278	1 722	16
6000090	klein gebruiksmaterieel keuken	8 200	0	8 200	4 114	4 114	4 086	50
6000091	verbruiksmateriaal keuken	0	0	0	5 156	5 156	-5 156	0
6000100	Leeggoed	0	0	0	-201	-201	201	0
6001000	Geneesmiddelen en farmaceutische producten (verkoop)	62 000	0	62 000	69 101	69 101	-7 101	-11
6001010	Aankopen (para)medisch en verzorgingsmateriaal	10 000	0	10 000	18 909	18 909	-8 909	-89
6001020	Incontinentiemateriaal	38 000	0	38 000	33 717	33 717	4 283	11
6002000	specifieke aankopen tuin/dieren	0	0	0	15 610	15 610	-15 610	0
6002100	specifieke aankopen cafetaria	0	0	0	425	425	-425	0
6002200	klein niet afschrijfbaar meubilair/materieel	11 000	0	11 000	1 056	1 056	9 944	90
6003000	Onderhoudsproducten	25 000	0	25 000	14 714	14 714	10 286	41
6003100	Onderhoudsmaterieel	0	0	0	13 822	13 822	-13 822	0
6003200	Aankopen technische dienst	0	0	0	12 337	12 337	-12 337	0
6004000	Specifieke aankopen team animatie	22 500	0	22 500	25 480	25 480	-2 980	-13
6004010	Kabel TV	8 000	0	8 000	9 150	9 150	-1 150	-14
6004020	Kosten vrijwilligers	0	0	0	506	506	-506	0
6005000	Bureelbenodigdheden	6 000	0	6 000	1 876	1 876	4 124	69
6005010	Materiaal voor informatieverwerking	0	0	0	225	225	-225	0
6005030	Klein niet afschrijfbaar materieel	0	0	0	153	153	-153	0
6006000	Linnen en Wasgoed	0	0	0	2 069	2 069	-2 069	0
6006010	Werkkledij	2 500	0	2 500	1 002	1 002	1 498	60
6006020	Wasproducten	7 500	0	7 500	13 495	13 495	-5 995	-80
6006030	Gordijnen	5 000	0	5 000	0	0	5 000	100
6007000	Aankopen toilet en opsmuk	10 000	0	10 000	1 355	1 355	8 645	86
6007010	Benodigdheden kapsalon	2 500	0	2 500	1 554	1 554	946	38

Jaarrekening 2018

Zorgbedrijf Meetjesland ww
 Sleidinge-Dorp 43
 9940 Evergem
 VolgNr Alg Jnl 2018/29743

Algemeen Directeur: Piet Vanwambeke
 Voorzitter: Patrick Huyghe

VolgNr. Budg. Journaal 2018/96125



6100200	Erfpacht	0	0	0	1	1	-1	0
6103000	Onderhouds- en herstellingskosten gebouwen	77 500	0	77 500	10 978	10 978	66 522	86
6103010	Werken medecontractant 6% WOS	29 000	0	29 000	14 459	14 459	14 541	50
6103030	Werken medecontractant 21% WOS	4 000	0	4 000	2 893	2 893	1 107	28
6103040	Huisvuil- en containerkosten	0	0	0	34 227	34 227	-34 227	0
6110000	Elektriciteit	92 280	0	92 280	68 476	68 476	23 804	26
6110010	Gas	70 000	0	70 000	57 323	57 323	12 677	18
6110030	Water	29 000	0	29 000	27 241	27 241	1 759	6
6120000	Brandverzekering	6 200	0	6 200	5 684	5 684	516	8
6120010	Burgerlijke aansprakelijkheid	15 000	0	15 000	9 932	9 932	5 068	34
6120020	Autoverzekering	1 500	0	1 500	1 026	1 026	474	32
6120040	Verzekering vrijwilligers	0	0	0	108	108	-108	0
6120060	Andere verzekeringen	1 800	0	1 800	1 906	1 906	-106	-6
6130000	Huur machines, installaties en uitrusting	5 500	0	5 500	11 524	11 524	-6 024	-110
6130010	Onderhoudscontracten machines, installaties en uitrusting	0	0	0	21 324	21 324	-21 324	0
6130011	Onderhoudscontracten installaties WOS 6%	0	0	0	3 925	3 925	-3 925	0
6130020	Herstellingen machines, installaties en uitrusting	33 500	0	33 500	17 800	17 800	15 700	47
6130021	Herstellingen installaties WOS 6%	0	0	0	3 502	3 502	-3 502	0
6140000	Verplaatsingskosten	0	0	0	509	509	-509	0
6140010	Benzine rollend materiaal	4 250	0	4 250	1 758	1 758	2 492	59
6140020	Onderhoudskosten rollend materiaal	2 500	0	2 500	298	298	2 202	88
6141010	Brandbeveiliging en signalisatie	0	0	0	6 668	6 668	-6 668	0
6141020	Controle en keuring	0	0	0	2 633	2 633	-2 633	0
6141030	Kosten preventie	0	0	0	608	608	-608	0
6150000	Verzendingskosten	8 000	0	8 000	2 069	2 069	5 931	74
6150010	Telefoon/GSM/Internet	8 700	0	8 700	25 131	25 131	-16 431	-189
6150020	Documentatie en abonnementen	2 500	0	2 500	910	910	1 590	64
6150040	Relatie, geschenken en representatiekosten - kosten onthaal	12 000	0	12 000	468	468	11 532	96

Jaarrekening 2018

Zorgbedrijf Meetjesland wv
 Sleidinge-Dorp 43
 9940 Evergem
 VolgNr Alg Jnl 2018/29743

Algemeen Directeur: Piet Vanwambeke
 Voorzitter: Patrick Huyghe

VolgNr. Budg. Journaal 2018/96125



6150050	Publiciteit en advertentie	0	0	0	1 628	1 628	-1 628	0
6150080	Lidgeden	2 840	0	2 840	225	225	2 615	92
6150090	Diverse administratiekosten	250	0	250	27	27	223	89
6160010	Logopedie	0	0	0	953	953	-953	0
6161010	Onderhoudsbijdragen software	11 000	0	11 000	11 559	11 559	-559	-5
6164000	Uitgegeven was en linnen	35 000	0	35 000	0	0	35 000	100
6164010	Uitgegeven was bewoners	0	0	0	25 180	25 180	-25 180	0
6164020	Uitgegeven was werkkledij	8 000	0	8 000	11 253	11 253	-3 253	-41
6165100	Externe reinigingsdienst	0	0	0	1 113	1 113	-1 113	0
6168000	Consulting-management	2 000	0	2 000	0	0	2 000	100
6169300	Ereloon coördinerend geneesheer	17 250	0	17 250	17 333	17 333	-83	0
6169600	Vrijwilligersvergoeding	1 500	0	1 500	0	0	1 500	100
6169700	Vergoeding artiesten	0	0	0	490	490	-490	0
6169800	Vergoeding juryleden	0	0	0	295	295	-295	0
6170000	Interimpersoneel	0	0	0	724	724	-724	0
6171000	Gedetacheerd vastbenoemd personeel OCMW's	1 878 100	0	1 878 100	1 579 305	1 579 305	298 795	16
6203000	Bezoldigingen en rechtstreekse sociale voordelen - contractu	2 895 340	0	2 895 340	2 914 398	2 914 398	-19 058	-1
6204000	Bezoldigingen en rechtstreekse sociale voordelen - jobstudent	0	0	0	38 341	38 341	-38 341	0
6213000	Werkgeversbijdragen wettelijke verzekeringen - contractuele	834 450	0	834 450	816 538	816 538	17 912	2
6219000	Werkgeversbijdragen wettelijke verzekeringen - sociale marib	-443 880	0	-443 880	0	0	-443 880	100
6223000	Werkgeversbijdragen voor bovenwettelijke verzekeringen - 2de	0	0	0	2 964	2 964	-2 964	0
6230010	Kosten voor verplaatsingen van en naar het werk	4 000	0	4 000	3 913	3 913	87	2
6230040	Dienstverplaatsingen, reis- en verblijfskosten voor het pers	2 300	0	2 300	1 360	1 360	940	41
6230050	Vergoeding bij op pensioenstelling	0	0	0	2 191	2 191	-2 191	0
6230060	Vergoeding bij een huwelijk of een geboorte	0	0	0	150	150	-150	0
6231000	Bijdragen aan arbeidsgeneeskundige dienst	0	0	0	177	177	-177	0
6231001	Bijdragen aan de gemeenschappelijk sociale dienst	6 300	0	6 300	2 897	2 897	3 403	54
6231002	Kosten opleiding en bijscholing	6 800	0	6 800	4 551	4 551	2 249	33

Jaarrekening 2018

Zorgbedrijf Meetjesland wv
 Sleidinge-Dorp 43
 9940 Evergem
 VolgNr Alg Jnl 2018/29743

Algemeen Directeur: Piet Vanwambeke
 Voorzitter: Patrick Huyghe

VolgNr. Budg. Journaal 2018/96125



6231003	Vakbondspremies	7 400	0	7 400	0	0	7 400	100
6231004	Maaltijdcheques	76 000	0	76 000	96 201	96 201	-20 201	-27
6231006	Personeelsfeest	2 760	0	2 760	3 211	3 211	-451	-16
6232000	Arbeidsongevallenverzekering	34 000	0	34 000	36 665	36 665	-2 665	-8
6232100	Hospitalisatieverzekering	11 900	0	11 900	10 756	10 756	1 144	10
6400010	Onroerende voorheffing	400	0	400	0	0	400	100
6400040	Milieubelasting	5	0	5	0	0	5	100
6400060	Belastingen op polders en wateringen	10	0	10	0	0	10	100
6400080	Taksen eetwareninspectie	400	0	400	80	80	320	80
6400100	Belastingen en taksen op rollend materieel	0	0	0	252	252	-252	0
6409999	Overige werkingsbelastingen	275	0	275	687	687	-412	-150
6570003	Administratieve kosten voor het financieel beheer	1 848	0	1 848	642	642	1 206	65
7000000	Opbrengsten residenten	2 481 500	0	2 481 500	0	2 485 857	-4 357	0
7020000	Opbrengsten mutualiteiten	2 879 000	0	2 879 000	0	2 943 922	-64 922	-2
7040000	Opbrengsten geneesmiddelen en farmaceutische producten	52 000	0	52 000	0	70 997	-18 997	-37
7050000	Opbrengsten maaltijden	120 400	0	120 400	0	107 305	13 096	11
7050005	Opbrengsten cafetaria VFBBZ	0	0	0	0	37	-37	0
7050010	Opbrengsten cafetaria 21%	60 500	0	60 500	0	77 964	-17 464	-29
7050015	Opbrengsten cafetaria 12%	0	0	0	0	25 938	-25 938	0
7050020	Opbrengsten cafetaria 6%	33 800	0	33 800	0	28	33 772	100
7050025	Opbrengsten cafetaria 0% - wassalon	0	0	0	0	1 422	-1 422	0
7050040	Opbrengsten Kapsalon	24 000	0	24 000	0	26 528	-2 528	-11
7050050	Opbrengsten wasserij	33 500	0	33 500	0	28 923	4 577	14
7050060	Opbrengsten nutsvoorzieningen	39 000	0	39 000	0	0	39 000	100
7050090	Diverse opbrengsten	400	0	400	0	3 269	-2 869	-717
7070000	Groenestroomcertificaten	0	64 530	64 530	0	52 200	12 330	19
7401010	Dotatie werking	0	0	0	0	-66 942	66 942	0
7402000	Werkingsubsidies centrum kortopvang	9 900	0	9 900	0	10 175	-275	-3

Jaarrekening 2018



7402010	Werkingsubsidies IT WZC	0	0	0	0	1 939	-1 939	0
7405000	Bijdrage sociale maribel	0	0	0	0	419 710	-419 710	0
7405010	3de Luik	415 000	0	415 000	0	595 905	-180 905	-44
7405020	Toelage arbeidsduurvermindering - Eindloopbaan	200 000	0	200 000	0	290 553	-90 553	-45
7405030	Opleidingstraject 600	62 400	0	62 400	0	31 559	30 841	49
7405090	Herinschakelingspremie (SINE)	0	0	0	0	4 500	-4 500	0
7406000	Dotatie sociaal passief	98 372	0	98 372	0	178 629	-80 257	-82
7406010	Dotatie werking (niet meer te gebruiken)	629 822	-64 530	565 292	0	0	565 292	100
7406020	Dotatie gesco	156 470	0	156 470	0	156 465	5	0
7460000	Recuperaties van kosten	4 000	0	4 000	0	6 953	-2 953	-74
7460010	Schadevergoedingen	0	0	0	0	5 732	-5 732	0
7461010	Abonnement bewonerskrant	0	0	0	0	0	0	0
7470000	Werknemersinhouding maaltijdcheques	23 800	0	23 800	0	14 980	8 820	37
BI: 095330	WZC Ter Leenen	547 254	0	547 254	-3 894 756	545 624	1 631	0
	Totaal ontvangsten	4 144 274	0	4 144 274	0	4 440 379	-296 105	-7
	Totaal uitgaven	3 597 020	0	3 597 020	3 894 756	3 894 756	-297 736	-8
Rekening		Init. Budg	Herziening	Tot. Budg	Aangewend	Geboekt	Beschikbaar	Procent
6000000	Algemene voedingswaren	27 000	0	27 000	32 442	32 442	-5 442	-20
6000010	zuivel	24 000	0	24 000	23 753	23 753	247	1
6000020	Aankopen bar/cafetaria 21% WZC Warmhof	17 000	0	17 000	0	0	17 000	100
6000023	Aankopen dranken 21% niet aftrekbaar	0	0	0	7 196	7 196	-7 196	0
6000025	Aankopen dranken 6% niet aftrekbaar	0	0	0	9 879	9 879	-9 879	0
6000030	vlees	16 000	0	16 000	27 284	27 284	-11 284	-71
6000031	fijne vleeswaren	10 000	0	10 000	13 643	13 643	-3 643	-36
6000032	vis	17 300	0	17 300	19 326	19 326	-2 026	-12
6000033	gevogelte	8 000	0	8 000	734	734	7 266	91
6000040	brood en gebak	21 800	0	21 800	16 042	16 042	5 758	26

Jaarrekening 2018

Zorgbedrijf Meetjesland wv
 Sleidinge-Dorp 43
 9940 Evergem
 VolgNr Alg Jnl 2018/29743

Algemeen Directeur: Piet Vanwambeke
 Voorzitter: Patrick Huyghe

VolgNr. Budg. Journaal 2018/96125



6000050	diepvriesproducten	22 000	0	22 000	23 549	23 549	-1 549	-7
6000060	koffie, thee, soep	5 000	0	5 000	5 644	5 644	-644	-13
6000070	groenten en fruit	24 000	0	24 000	27 637	27 637	-3 637	-15
6000080	dieetproducten	5 500	0	5 500	7 402	7 402	-1 902	-35
6000081	bijvoeding, sondevoeding	10 000	0	10 000	13 969	13 969	-3 969	-40
6000090	klein gebruiksmaterieel keuken	7 200	0	7 200	2 277	2 277	4 923	68
6000091	verbruiksmateriaal keuken	3 000	0	3 000	2 783	2 783	217	7
6000100	Leeggoed	0	0	0	575	575	-575	0
6001000	Geneesmiddelen en farmaceutische producten (verkoop)	46 000	0	46 000	44 755	44 755	1 245	3
6001010	Aankopen (para)medisch en verzorgingsmateriaal	27 900	0	27 900	21 746	21 746	6 154	22
6001020	Incontinentiemateriaal	23 000	0	23 000	16 393	16 393	6 607	29
6001030	Aankopen textiel	2 000	0	2 000	416	416	1 584	79
6002000	specifieke aankopen tuin/dieren	2 000	0	2 000	1 927	1 927	73	4
6002100	specifieke aankopen cafeteria	2 000	0	2 000	0	0	2 000	100
6002200	klein niet afschrijfbaar meubilair/materieel	22 000	0	22 000	5 177	5 177	16 823	76
6003000	Onderhoudsproducten	10 000	0	10 000	20 214	20 214	-10 214	-102
6003100	Onderhoudsmaterieel	15 000	0	15 000	5 196	5 196	9 804	65
6003200	Aankopen technische dienst	15 000	0	15 000	8 678	8 678	6 322	42
6004000	Specifieke aankopen team animatie	6 000	0	6 000	7 231	7 231	-1 231	-21
6004010	Kabel TV	6 000	0	6 000	5 416	5 416	584	10
6004020	Kosten vrijwilligers	1 600	0	1 600	91	91	1 509	94
6005000	Bureelbenodigdheden	1 000	0	1 000	3 517	3 517	-2 517	-252
6005010	Materiaal voor informatieverwerking	1 000	0	1 000	225	225	775	78
6005020	Administratieve drukwerken/koppies	1 000	0	1 000	0	0	1 000	100
6005030	Klein niet afschrijfbaar materieel	3 000	0	3 000	4 380	4 380	-1 380	-46
6006000	Linnen en Wasgoed	3 000	0	3 000	2 102	2 102	898	30
6006010	Werkkledij	5 000	0	5 000	198	198	4 802	96
6006020	Wasproducten	1 000	0	1 000	0	0	1 000	100

Jaarrekening 2018



6006030	Gordijnen	0	0	0	474	474	-474	0
6006040	Klein materieel/ huisraad	1 000	0	1 000	0	0	1 000	100
6007000	Aankopen toilet en opsmuk	2 000	0	2 000	0	0	2 000	100
6007010	Benodigdheden kapsalon	0	0	0	51	51	-51	0
6100200	Erfpacht	0	0	0	1	1	-1	0
6103000	Onderhouds- en herstellingskosten gebouwen	40 000	0	40 000	13 182	13 182	26 818	67
6103010	Werken medecontractant 6% WOS	0	0	0	6 466	6 466	-6 466	0
6103020	Werken medecontractant 12% WOS	0	0	0	291	291	-291	0
6103030	Werken medecontractant 21% WOS	0	0	0	2 939	2 939	-2 939	0
6103040	Huisvuil- en containerkosten	12 000	0	12 000	11 141	11 141	859	7
6110000	Elektriciteit	55 000	0	55 000	48 952	48 952	6 048	11
6110010	Gas	46 000	0	46 000	40 293	40 293	5 707	12
6110030	Water	19 000	0	19 000	19 937	19 937	-937	-5
6120000	Brandverzekering	6 900	0	6 900	5 409	5 409	1 491	22
6120010	Burgerlijke aansprakelijkheid	0	0	0	5 640	5 640	-5 640	0
6120020	Autoverzekering	0	0	0	0	0	0	0
6120040	Verzekering vrijwilligers	0	0	0	95	95	-95	0
6120060	Andere verzekeringen	0	0	0	287	287	-287	0
6130000	Huur machines, installaties en uitrusting	8 000	0	8 000	10 021	10 021	-2 021	-25
6130010	Onderhoudscontracten machines, installaties en uitrusting	0	0	0	13 222	13 222	-13 222	0
6130011	Onderhoudscontracten installaties WOS 6%	0	0	0	1 678	1 678	-1 678	0
6130012	Onderhoudscontracten installaties WOS 12%	0	0	0	6 210	6 210	-6 210	0
6130020	Herstellingen machines, installaties en uitrusting	19 000	0	19 000	7 598	7 598	11 402	60
6130021	Herstellingen installaties WOS 6%	0	0	0	0	0	0	0
6130022	Herstellingen installaties WOS 12%	0	0	0	102	102	-102	0
6130023	Herstellingen installaties WOS 21%	0	0	0	0	0	0	0
6140000	Verplaatsingskosten	0	0	0	20	20	-20	0
6140010	Benzine rollend materiaal	0	0	0	0	0	0	0

Jaarrekening 2018



6140020	Onderhoudskosten rollend materiaal	0	0	0	161	161	-161	0
6141010	Brandbeveiliging en signalisatie	0	0	0	3 306	3 306	-3 306	0
6141020	Controle en keuring	6 300	0	6 300	0	0	6 300	100
6141030	Kosten preventie	0	0	0	230	230	-230	0
6150000	Verzendingskosten	0	0	0	2 602	2 602	-2 602	0
6150010	Telefoon/GSM/Internet	9 000	0	9 000	4 692	4 692	4 308	48
6150020	Documentatie en abonnementen	1 250	0	1 250	499	499	751	60
6150030	Kleine personeelsgeschenken	1 000	0	1 000	0	0	1 000	100
6150040	Relatie, geschenken en representatiekosten - kosten onthaal	800	0	800	286	286	514	64
6150050	Publiciteit en advertentie	2 500	0	2 500	3 027	3 027	-527	-21
6150080	Lidgeden	150	0	150	50	50	100	67
6150090	Diverse administratiekosten	0	0	0	0	0	0	0
6160010	Logopedie	0	0	0	2 488	2 488	-2 488	0
6161010	Onderhoudsbijdragen software	15 000	0	15 000	17 410	17 410	-2 410	-16
6164000	Uitgegeven was en linnen	55 000	0	55 000	14 395	14 395	40 605	74
6164010	Uitgegeven was bewoners	0	0	0	51 198	51 198	-51 198	0
6164020	Uitgegeven was werkkledij	0	0	0	11 901	11 901	-11 901	0
6165100	Externe reinigingsdienst	0	0	0	1 647	1 647	-1 647	0
6166000	Personenalarmsysteem	0	0	0	4 867	4 867	-4 867	0
6169300	Ereloon coördinerend geneesheer	6 000	0	6 000	10 205	10 205	-4 205	-70
6169500	Ereloon adviesbureaus	0	0	0	0	0	0	0
6169700	Vergoeding artiesten	0	0	0	600	600	-600	0
6170000	Interimponeel	60 000	0	60 000	67 023	67 023	-7 023	-12
6171000	Gedetacheerd vastbenoemd personeel OCMW's	1 330 000	0	1 330 000	1 177 064	1 177 064	152 936	12
6203000	Bezoldigingen en rechtstreekse sociale voordelen - contractu	1 323 400	0	1 323 400	1 415 610	1 415 610	-92 210	-7
6204000	Bezoldigingen en rechtstreekse sociale voordelen - jobstudent	30 000	0	30 000	36 127	36 127	-6 127	-20
6213000	Werkgeversbijdragen wettelijke verzekeringen - contractuele	386 540	0	386 540	399 237	399 237	-12 697	-3
6214000	Werkgeversbijdragen wettelijke verzekeringen - jobstudenten	1 600	0	1 600	0	0	1 600	100

Jaarrekening 2018

Zorgbedrijf Meetjesland wv
 Sleidinge-Dorp 43
 9940 Evergem
 VolgNr Alg Jnl 2018/29743

Algemeen Directeur: Piet Vanwambeke
 Voorzitter: Patrick Huyghe

VolgNr. Budg. Journaal 2018/96125



6219000	Werkgeversbijdragen wettelijke verzekeringen - sociale marib	-331 450	0	-331 450	0	0	-331 450	100
6223000	Werkgeversbijdragen voor bovenwettelijke verzekeringen - 2de	0	0	0	276	276	-276	0
6230010	Kosten voor verplaatsingen van en naar het werk	5 200	0	5 200	2 392	2 392	2 808	54
6230040	Dienstverplaatsingen, reis- en verblijfskosten voor het pers	1 250	0	1 250	-186	-186	1 436	115
6230060	Vergoeding bij een huwelijk of een geboorte	0	0	0	126	126	-126	0
6231000	Bijdragen aan arbeidsgeneeskundige dienst	0	0	0	171	171	-171	0
6231001	Bijdragen aan de gemeenschappelijk sociale dienst	3 000	0	3 000	1 401	1 401	1 599	53
6231002	Kosten opleiding en bijscholing	10 000	0	10 000	3 258	3 258	6 742	67
6231003	Vakbondspremies	3 000	0	3 000	0	0	3 000	100
6231004	Maaltijdcheques	55 000	0	55 000	52 679	52 679	2 321	4
6231006	Personeelsfeest	1 680	0	1 680	1 673	1 673	7	0
6232000	Arbeidsongevallenverzekering	0	0	0	19 457	19 457	-19 457	0
6232100	Hospitalisatieverzekering	0	0	0	12 125	12 125	-12 125	0
6400040	Milieubelasting	100	0	100	496	496	-396	-396
6400060	Belastingen op polders en wateringen	0	0	0	8	8	-8	0
6400080	Taksen eetwareninspectie	200	0	200	80	80	120	60
6400100	Belastingen en taksen op rollend materieel	0	0	0	90	90	-90	0
6409999	Overige werkingsbelastingen	300	0	300	283	283	17	6
7000000	Opbrengsten residenten	1 541 000	0	1 541 000	0	1 529 037	11 963	1
7010000	Supplement dagprijs	23 000	0	23 000	0	0	23 000	100
7020000	Opbrengsten mutualiteiten	1 602 000	0	1 602 000	0	1 699 311	-97 311	-6
7040000	Opbrengsten geneesmiddelen en farmaceutische producten	46 000	0	46 000	0	42 782	3 218	7
7050000	Opbrengsten maaltijden	138 600	0	138 600	0	148 230	-9 630	-7
7050005	Opbrengsten cafetaria VFBBZ	0	0	0	0	23 330	-23 330	0
7050010	Opbrengsten cafetaria 21%	30 000	0	30 000	0	449	29 551	99
7050030	Opbrengsten drankautomaten	1 500	0	1 500	0	1 788	-288	-19
7050040	Opbrengsten Kapsalon	0	0	0	0	522	-522	0
7050050	Opbrengsten wasserij	0	0	0	0	2 350	-2 350	0

Jaarrekening 2018



7050090	Diverse opbrengsten	0	0	0	0	11 887	-11 887	0
7080000	Toegekende kortingen, ristöorno's en rabatten (-)	0	0	0	0	1	-1	0
7401010	Dotatie werking	0	0	0	0	73 260	-73 260	0
7402000	Werkingsubsidies centrum kortopvang	10 000	0	10 000	0	10 175	-175	-2
7402010	Werkingsubsidies IT WZC	0	0	0	0	1 939	-1 939	0
7405000	Bijdrage sociale maribel	0	0	0	0	313 392	-313 392	0
7405010	3de Luik	228 000	0	228 000	0	185 962	42 038	18
7405020	Toelage arbeidsduurvermindering - Eindeloopbaan	93 000	0	93 000	0	92 899	101	0
7405040	VOP	6 000	0	6 000	0	0	6 000	100
7405070	Subsidie ikv Sociaal akkoord vd federale gezondheidssectoren	6 000	0	6 000	0	9 108	-3 108	-52
7405080	Premie bijzondere beroepstitel	4 500	0	4 500	0	4 803	-303	-7
7406000	Dotatie sociaal passief	66 579	0	66 579	0	57 923	8 656	13
7406010	Dotatie werking (niet meer te gebruiken)	122 320	0	122 320	0	0	122 320	100
7406020	Dotatie gesco	157 825	0	157 825	0	157 821	4	0
7450000	Opbrengsten uit verhuur zalen en lokalen	59 250	0	59 250	0	1 058	58 192	98
7460000	Recuperaties van kosten	0	0	0	0	63 349	-63 349	0
7461000	Opbrengsten georganiseerde activiteiten	0	0	0	0	500	-500	0
7461010	Abonnement bewonerskrant	0	0	0	0	340	-340	0
7470000	Werknemersinhouding maaltijdcheques	8 700	0	8 700	0	8 165	535	6

Jaarrekening 2018



7.3 Investeringsbudget

7.3.1 Overhead

Beleidsdomein: ONDERSTEUNENDE DIENSTEN			0	-92 938	-92 938	-92 938	-92 938	0	0
	Totaal ontvangsten		0	0	0	0	0	0	0
	Totaal uitgaven		0	92 938	92 938	92 938	92 938	0	0
BI: 011900 Overige ondersteunende diensten			0	-92 938	-92 938	-92 938	-92 938	0	0
	Totaal ontvangsten		0	0	0	0	0	0	0
	Totaal uitgaven		0	92 938	92 938	92 938	92 938	0	0
Rekening		Enveloppe	Init. Budg	Herziening	Tot. Budg	Aangewend	Geboekt	Beschikbaar	Procent
2291000	Gebouwen - bedrijfsmatige MVA - AW	IE-900	0	3 296	3 296	3 296	3 296	0	0
2360000	Installaties, machines en uitrusting - bedrijfsmatige MVA -	IE-900	0	0	0	0	0	0	0
2450000	Meubilair - bedrijfsmatige MVA - AW	IE-900	0	4 667	4 667	4 667	4 667	0	0
2460000	Informatiematerieel - bedrijfsmatige MVA - AW	IE-900	0	84 974	84 974	84 974	84 974	0	0

7.3.2 Thuiszorg

Beleidsdomein: THUISZORGDIENTEN			0	0	0	-2 097	0	0	0
	Totaal ontvangsten		0	0	0	0	2 097	-2 097	0
	Totaal uitgaven		0	0	0	2 097	2 097	-2 097	0
BI: 094310 Gezinshulp Evergem			0	0	0	-1 639	0	0	0
	Totaal ontvangsten		0	0	0	0	1 639	-1 639	0

Jaarrekening 2018



	Totaal uitgaven		0	0	0	1 639	1 639	-1 639	0
Rekening		Enveloppe	Init. Budg	Herziening	Tot. Budg	Aangewend	Geboekt	Beschikbaar	Procent
1500000	Investeringsubsidies en -schenkingen in kapitaal met vorder	IE-311	0	0	0	0	1 639	-1 639	0
2460000	Informatiematerieel - bedrijfsmatige MVA - AW	IE-311	0	0	0	1 639	1 639	-1 639	0
BI: 094320 Gezins hulp Maldegem			0	0	0	-344	0	0	0
	Totaal ontvangsten		0	0	0	0	344	-344	0
	Totaal uitgaven		0	0	0	344	344	-344	0
Rekening		Enveloppe	Init. Budg	Herziening	Tot. Budg	Aangewend	Geboekt	Beschikbaar	Procent
1500000	Investeringsubsidies en -schenkingen in kapitaal met vorder	IE-320	0	0	0	0	344	-344	0
2460000	Informatiematerieel - bedrijfsmatige MVA - AW	IE-320	0	0	0	344	344	-344	0
BI: 094830 Poetsdienst DCO Nevele			0	0	0	-115	0	0	0
	Totaal ontvangsten		0	0	0	0	115	-115	0
	Totaal uitgaven		0	0	0	115	115	-115	0
Rekening		Enveloppe	Init. Budg	Herziening	Tot. Budg	Aangewend	Geboekt	Beschikbaar	Procent
1500000	Investeringsubsidies en -schenkingen in kapitaal met vorder	IE-330	0	0	0	0	115	-115	0
2460000	Informatiematerieel - bedrijfsmatige MVA - AW	IE-330	0	0	0	115	115	-115	0
BI: 094900 Directeur Thuiszorg			0	0	0	0	0	0	0
	Totaal ontvangsten		0	0	0	0	0	0	0
	Totaal uitgaven		0	0	0	0	0	0	0
Rekening		Enveloppe	Init. Budg	Herziening	Tot. Budg	Aangewend	Geboekt	Beschikbaar	Procent
2880000	Borgtochten betaald DC Sodexo	IE-900	0	0	0	0	0	0	0

Jaarrekening 2018



7.3.3 Residentiële zorg

Beleidsdomein: RESIDENTIELE ZORG			646 259	0	646 259	-390 517	646 259	0	0
	Totaal ontvangsten		2 032 959	101 719	2 134 679	0	1 036 776	1 097 903	51
	Totaal uitgaven		1 386 700	101 719	1 488 419	390 517	390 517	1 097 903	74
BI: 095210 Assistentiewoningen Evergem			0	0	0	-3 979	0	0	0
	Totaal ontvangsten		6 500	0	6 500	0	3 979	2 521	39
	Totaal uitgaven		6 500	0	6 500	3 979	3 979	2 521	39
Rekening		Enveloppe	Init. Budg	Herziening	Tot. Budg	Aangewend	Geboekt	Beschikbaar	Procent
1500000	Investeringsubsidies en -schenkingen in kapitaal met vorder	IE-210	6 500	0	6 500	0	3 979	2 521	39
2360000	Installaties, machines en uitrusting - bedrijfsmatige MVA -	IE-210	6 500	0	6 500	3 979	3 979	2 521	39
BI: 095220 Assistentiewoningen Maldegem			0	0	0	-19 561	0	0	0
	Totaal ontvangsten		0	19 569	19 569	0	19 561	9	0
	Totaal uitgaven		0	19 569	19 569	19 561	19 561	9	0
Rekening		Enveloppe	Init. Budg	Herziening	Tot. Budg	Aangewend	Geboekt	Beschikbaar	Procent
1500000	Investeringsubsidies en -schenkingen in kapitaal met vorder	IE-220	0	19 569	19 569	0	19 561	9	0
2291000	Gebouwen - bedrijfsmatige MVA - AW	IE-220	0	19 569	19 569	19 561	19 561	9	0
BI: 095310 WZC Ter Caele			0	0	0	-17 566	0	0	0
	Totaal ontvangsten		45 300	0	45 300	0	17 566	27 734	61
	Totaal uitgaven		45 300	0	45 300	17 566	17 566	27 734	61
Rekening		Enveloppe	Init. Budg	Herziening	Tot. Budg	Aangewend	Geboekt	Beschikbaar	Procent
1500000	Investeringsubsidies en -schenkingen in kapitaal met vorder	IE-310	45 300	0	45 300	0	17 566	27 734	61

Jaarrekening 2018



2360000	Installaties, machines en uitrusting - bedrijfsmatige MVA -	IE-310	36 300	0	36 300	8 830	8 830	27 470	76
2450000	Meubilair - bedrijfsmatige MVA - AW	IE-310	9 000	0	9 000	4 218	4 218	4 782	53
2460000	Informaticamaterieel - bedrijfsmatige MVA - AW	IE-310	0	0	0	4 518	4 518	-4 518	0
BI: 095311 WZC Ter Hollebeke			0	0	0	-16 667	0	0	0
Totaal ontvangsten			652 300	0	652 300	0	16 667	635 633	97
Totaal uitgaven			652 300	0	652 300	16 667	16 667	635 633	97
Rekening		Enveloppe	Init. Budg	Herziening	Tot. Budg	Aangewend	Geboekt	Beschikbaar	Procent
1500000	Investeringsubsidies en -schenkingen in kapitaal met vorder	IE-311	652 300	0	652 300	0	16 667	635 633	97
2291000	Gebouwen - bedrijfsmatige MVA - AW	IE-311	600 000	0	600 000	0	0	600 000	100
2292000	Bebouwde terreinen - bedrijfsmatige MVA - AW	IE-311	30 000	0	30 000	4 023	4 023	25 977	87
2360000	Installaties, machines en uitrusting - bedrijfsmatige MVA -	IE-311	17 500	0	17 500	12 644	12 644	4 856	28
2450000	Meubilair - bedrijfsmatige MVA - AW	IE-311	4 800	0	4 800	0	0	4 800	100
2460000	Informaticamaterieel - bedrijfsmatige MVA - AW	IE-311	0	0	0	0	0	0	0
BI: 095312 WZC Ten Oudenvoorde			402 407	0	402 407	-4 266	402 407	0	0
Totaal ontvangsten			434 707	0	434 707	0	406 673	28 034	6
Totaal uitgaven			32 300	0	32 300	4 266	4 266	28 034	87
Rekening		Enveloppe	Init. Budg	Herziening	Tot. Budg	Aangewend	Geboekt	Beschikbaar	Procent
1500000	Investeringsubsidies en -schenkingen in kapitaal met vorder	IE-312	32 300	0	32 300	0	4 266	28 034	87
2360000	Installaties, machines en uitrusting - bedrijfsmatige MVA -	IE-312	17 300	0	17 300	0	0	17 300	100
2450000	Meubilair - bedrijfsmatige MVA - AW	IE-312	15 000	0	15 000	0	0	15 000	100
2460000	Informaticamaterieel - bedrijfsmatige MVA - AW	IE-312	0	0	0	4 266	4 266	-4 266	0
4952000	Vorderingen wegens prefinanciering investeringsubsidies die	IE-312	402 407	0	402 407	0	402 407	0	0
BI: 095320 WZC Warmhof			0	0	0	-66 838	0	0	0
Totaal ontvangsten			135 000	82 150	217 150	0	66 838	150 312	69
Totaal uitgaven			135 000	82 150	217 150	66 838	66 838	150 312	69

Jaarrekening 2018



Rekening	Enveloppe	Init. Budg	Herziening	Tot. Budg	Aangewend	Geboekt	Beschikbaar	Procent	
1500000	Investeringsubsidies en -schenkingen in kapitaal met vorder	IE-320	135 000	82 150	217 150	0	66 838	150 312	69
2291000	Gebouwen - bedrijfsmatige MVA - AW	IE-320	0	82 150	82 150	63 844	63 844	18 306	22
2360000	Installaties, machines en uitrusting - bedrijfsmatige MVA -	IE-320	24 000	0	24 000	0	0	24 000	100
2450000	Meubilair - bedrijfsmatige MVA - AW	IE-320	111 000	0	111 000	0	0	111 000	100
2460000	Informaticamaterieel - bedrijfsmatige MVA - AW	IE-320	0	0	0	2 994	2 994	-2 994	0
BI: 095330 WZC Ter Leenen			243 852	0	243 852	-261 639	243 852	0	0
	Totaal ontvangsten		759 152	0	759 152	0	505 491	253 661	33
	Totaal uitgaven		515 300	0	515 300	261 639	261 639	253 661	49
Rekening	Enveloppe	Init. Budg	Herziening	Tot. Budg	Aangewend	Geboekt	Beschikbaar	Procent	
1500000	Investeringsubsidies en -schenkingen in kapitaal met vorder	IE-330	515 300	0	515 300	0	261 639	253 661	49
2291000	Gebouwen - bedrijfsmatige MVA - AW	IE-330	430 000	-42 100	387 900	190 235	190 235	197 665	51
2360000	Installaties, machines en uitrusting - bedrijfsmatige MVA -	IE-330	53 300	42 100	95 400	52 608	52 608	42 792	45
2450000	Meubilair - bedrijfsmatige MVA - AW	IE-330	32 000	0	32 000	8 726	8 726	23 274	73
2460000	Informaticamaterieel - bedrijfsmatige MVA - AW	IE-330	0	0	0	10 070	10 070	-10 070	0
4952000	Vorderingen wegens prefinanciering investeringsubsidies die	IE-330	243 852	0	243 852	0	243 852	0	0

Jaarrekening 2018



7.4 Liquiditeitsrekening

Beleidsdomein: ALGEMENE FINANCIERING		-1 851 560	135 120	-1 716 440	-1 851 290	-1 734 550	18 110	0
	Totaal ontvangsten	0	135 120	135 120	0	116 740	18 380	14
	Totaal uitgaven	1 851 560	0	1 851 560	1 851 290	1 851 290	270	0
BI: 004000 Transactie in verband met de openbare schuld		-52 500	135 120	82 620	-50 993	65 747	16 873	0
	Totaal ontvangsten	0	135 120	135 120	0	116 740	18 380	14
	Totaal uitgaven	52 500	0	52 500	50 993	50 993	1 507	3
Rekening		Init. Budg	Herziening	Tot. Budg	Aangewend	Geboekt	Beschikbaar	Procent
1733000	Schulden aan kredietinstellingen aangegaan door het bestuur	0	135 120	135 120	0	116 740	18 380	14
1733300	Schulden aan kredietinstellingen aangegaan door het bestuur	0	0	0	0	0	0	0
4233000	Schulden aan kredietinstellingen door het bestuur Belfius Ba	25 000	0	25 000	23 493	23 493	1 507	6
4233003	Schulden aan kredietinstellingen door het bestuur ING	27 500	0	27 500	27 500	27 500	0	0
BI: 004010 Transactie in verband met de openbare schuld Evergem		-584 815	0	-584 815	-585 710	-585 710	895	0
	Totaal ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0
	Totaal uitgaven	584 815	0	584 815	585 710	585 710	-895	0
Rekening		Init. Budg	Herziening	Tot. Budg	Aangewend	Geboekt	Beschikbaar	Procent
1721000	Andere leasingschulden en soortgelijke schulden ten laste va	0	0	0	0	0	0	0
1721000	Andere leasingschulden en soortgelijke schulden ten laste va	0	0	0	0	0	0	0
1721000	Andere leasingschulden en soortgelijke schulden ten laste va	0	0	0	0	0	0	0
1733000	Schulden aan kredietinstellingen aangegaan door het bestuur	0	0	0	0	0	0	0
1733000	Schulden aan kredietinstellingen aangegaan door het bestuur	0	0	0	0	0	0	0
1733000	Schulden aan kredietinstellingen aangegaan door het bestuur	0	0	0	0	0	0	0
1733200	Schulden aan kredietinstellingen aangegaan door het bestuur	0	0	0	0	0	0	0
1733200	Schulden aan kredietinstellingen aangegaan door het bestuur	0	0	0	0	0	0	0

Jaarrekening 2018



1733200	Schulden aan kredietinstellingen aangegaan door het bestuur	0	0	0	0	0	0	0
1733300	Schulden aan kredietinstellingen aangegaan door het bestuur	0	0	0	0	0	0	0
1733300	Schulden aan kredietinstellingen aangegaan door het bestuur	0	0	0	0	0	0	0
1733300	Schulden aan kredietinstellingen aangegaan door het bestuur	0	0	0	0	0	0	0
4221000	Andere leasingschulden en soortgelijke schulden	0	0	0	146 559	146 559	-146 559	0
4233000	Schulden aan kredietinstellingen door het bestuur Belfius Ba	493 137	0	493 137	345 609	345 609	147 528	30
4233000	Schulden aan kredietinstellingen door het bestuur Belfius Ba	37 786	0	37 786	31 890	31 890	5 896	16
4233000	Schulden aan kredietinstellingen door het bestuur Belfius Ba	24 119	0	24 119	31 890	31 890	-7 771	-32
4233002	Schulden aan kredietinstellingen door het bestuur BNP Pariba	2 526	0	2 526	2 385	2 385	141	6
4233002	Schulden aan kredietinstellingen door het bestuur BNP Pariba	2 827	0	2 827	2 385	2 385	442	16
4233002	Schulden aan kredietinstellingen door het bestuur BNP Pariba	1 804	0	1 804	2 385	2 385	-581	-32
4233003	Schulden aan kredietinstellingen door het bestuur ING	5 702	0	5 702	7 536	7 536	-1 834	-32
4233003	Schulden aan kredietinstellingen door het bestuur ING	7 982	0	7 982	7 536	7 536	446	6
4233003	Schulden aan kredietinstellingen door het bestuur ING	8 932	0	8 932	7 536	7 536	1 396	16
BI: 004020	Transactie in verband met de openbare schuld Maldegem	-776 516	0	-776 516	-776 515	-776 515	-1	0
	Totaal ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0
	Totaal uitgaven	776 516	0	776 516	776 515	776 515	1	0
Rekening		Init. Budg	Herziening	Tot. Budg	Aangewend	Geboekt	Beschikbaar	Procent
1733000	Schulden aan kredietinstellingen aangegaan door het bestuur	0	0	0	0	0	0	0
1733000	Schulden aan kredietinstellingen aangegaan door het bestuur	0	0	0	0	0	0	0
1733200	Schulden aan kredietinstellingen aangegaan door het bestuur	0	0	0	0	0	0	0
1733200	Schulden aan kredietinstellingen aangegaan door het bestuur	0	0	0	0	0	0	0
4233000	Schulden aan kredietinstellingen door het bestuur Belfius Ba	407 139	0	407 139	407 139	407 139	0	0
4233000	Schulden aan kredietinstellingen door het bestuur Belfius Ba	369 377	0	369 377	369 376	369 376	1	0
BI: 004030	Transactie in verband met de openbare schuld Nevele	-437 729	0	-437 729	-438 071	-438 071	342	0
	Totaal ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0

Jaarrekening 2018



	Totaal uitgaven	437 729	0	437 729	438 071	438 071	-342	0
Rekening		Init. Budg	Herziening	Tot. Budg	Aangewend	Geboekt	Beschikbaar	Procent
1733000	Schulden aan kredietinstellingen aangegaan door het bestuur	0	0	0	0	0	0	0
1733200	Schulden aan kredietinstellingen aangegaan door het bestuur	0	0	0	0	0	0	0
1733300	Schulden aan kredietinstellingen aangegaan door het bestuur	0	0	0	0	0	0	0
4233000	Schulden aan kredietinstellingen door het bestuur Belfius Ba	18 019	0	18 019	18 362	18 362	-343	-2
4233002	Schulden aan kredietinstellingen door het bestuur BNP Pariba	413 872	0	413 872	413 872	413 872	0	0
4233003	Schulden aan kredietinstellingen door het bestuur ING	5 838	0	5 838	5 838	5 838	0	0

Jaarrekening 2018



7.5 Berekening toelage werking

7.5.1 Residentiële zorg

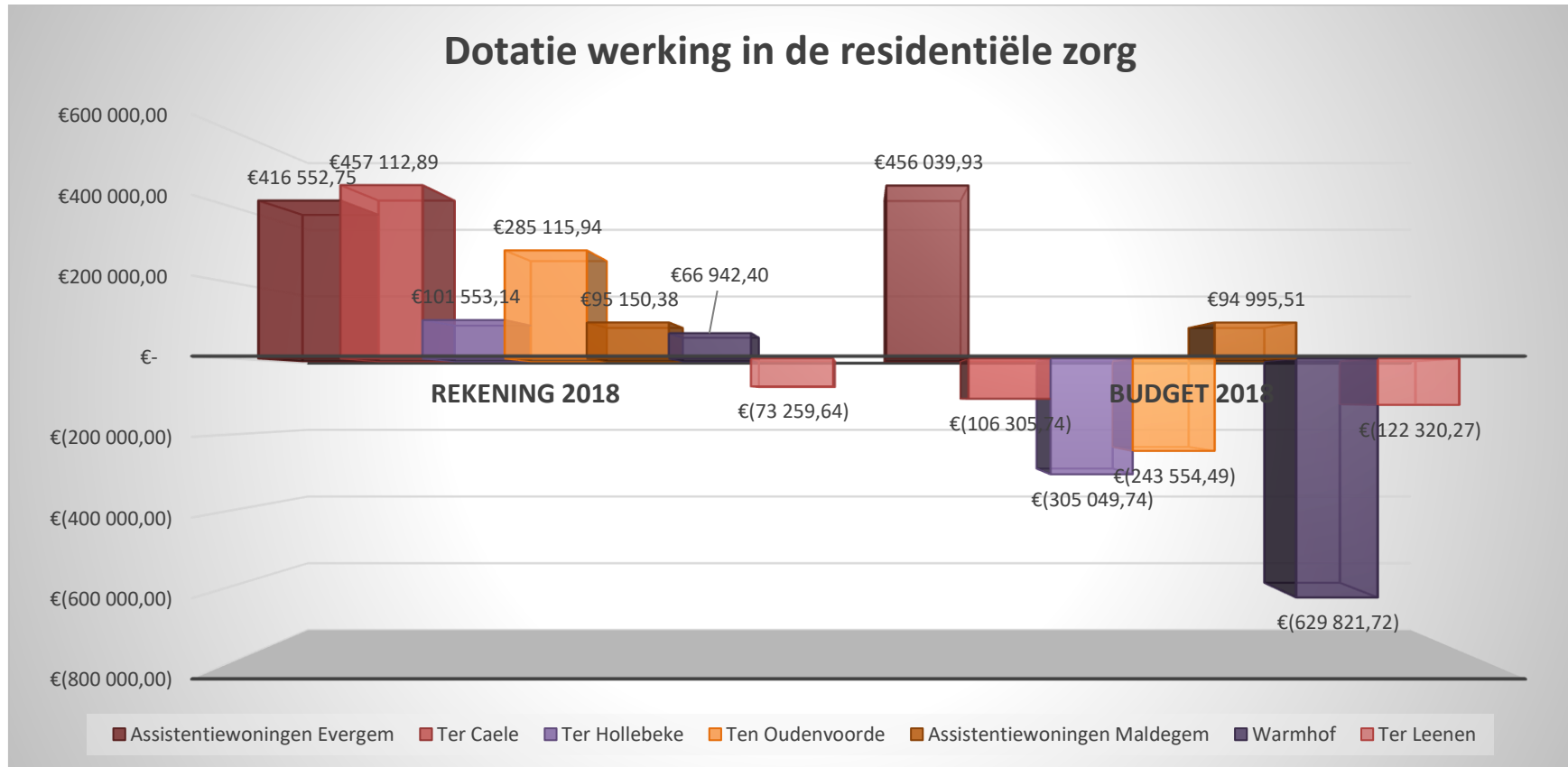
	WZC Evergem	WZC Maldegem	WZC Deinze
Exploitatieresultaat (zonder dotaties - vroeger situatie OCMW)	1 249 684,18 €	744 707,68 €	256 620,01 €
Exploitatieresultaat (met resultaatsonafh dotaties)	1 875 127,02 €	1 079 801,28 €	472 364,09 €
Kost ondersteunende diensten	- 745 033,62 €	- 388 168,87 €	- 237 909,11 €
Exploitatieresultaat incl. ondersteunende diensten	1 130 093,40 €	691 632,41 €	234 454,98 €
Financieringen	286 311,44 €	624 690,01 €	307 714,62 €
Dotatie werking OCMW	843 781,96 €	66 942,40 €	- 73 259,64 €
	ASS Evergem	ASS Maldegem	
Exploitatieresultaat (zonder dotaties - vroeger situatie OCMW)	459 752,21 €	733 993,55 €	
Exploitatieresultaat (met resultaatsonafh dotaties)	459 752,21 €	733 993,55 €	
Kost ondersteunende diensten	- 43 199,46 €	- 61 981,93 €	

Jaarrekening 2018



Exploitatieresultaat incl. ondersteunende diensten	416 552,75 €	672 011,62 €
Financieringen	- €	576 861,24 €
Dotatie werking OCMW	416 552,75 €	95 150,38 €

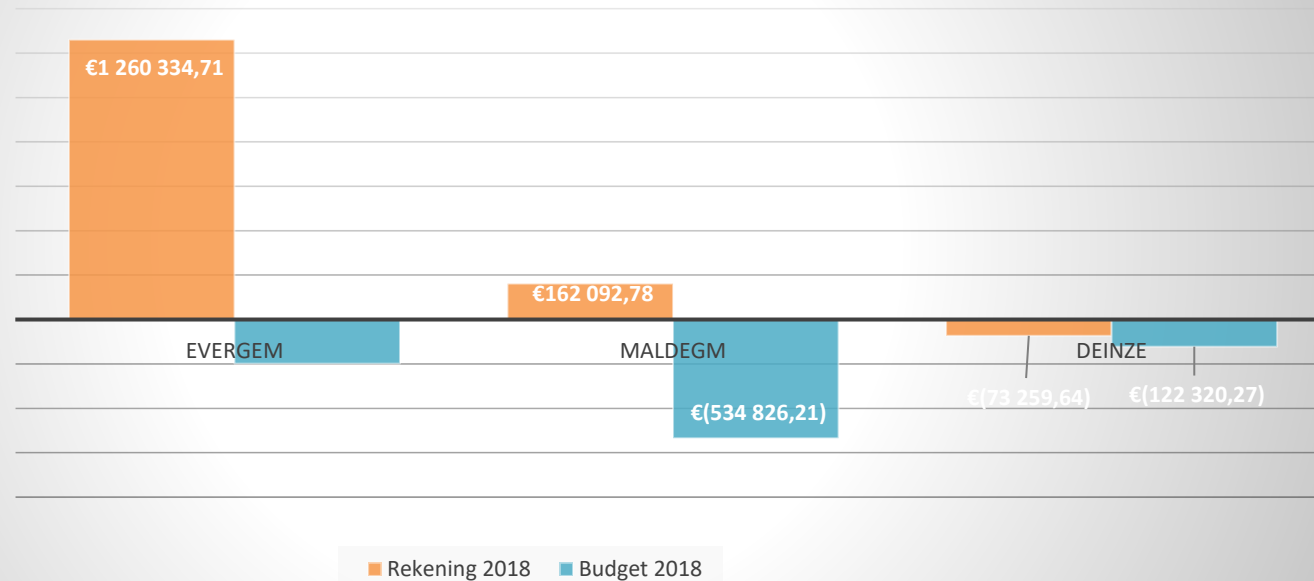
Totaal residentiële zorg	Evergem	Maldegem	Deinze
Exploitatieresultaat (zonder dotaties - vroeger situatie OCMW)	1 709 436,39 €	1 478 701,23 €	256 620,01 €
Exploitatieresultaat (met resultaatsonafh dotaties)	2 334 879,23 €	1 813 794,83 €	472 364,09 €
Kost ondersteunende diensten	- 788 233,08 €	- 450 150,80 €	- 237 909,11 €
Exploitatieresultaat incl. ondersteunende diensten	1 546 646,15 €	1 363 644,03 €	234 454,98 €
Financieringen	286 311,44 €	1 201 551,25 €	307 714,62 €
Dotatie werking OCMW	1 260 334,71 €	162 092,78 €	- 73 259,64 €



Jaarrekening 2018



Dotatie werking per gemeente





7.5.2 Thuiszorg

	DCO Evergem	DCO Maldegem	DCO Deinze
Exploitatieresultaat (zonder dotaties - vroeger situatie OCMW)	- 138 170,25 €	- 154 592,12 €	- 79 758,47 €
Exploitatieresultaat (met resultaatsonafh dotaties)	- 78 391,73 €	- 79 666,56 €	- 58 143,95 €
Kost ondersteunende diensten	- 154 089,71 €	- 192 334,09 €	- 70 424,69 €
Exploitatieresultaat incl. ondersteunende diensten	- 232 481,44 €	- 272 000,65 €	- 128 568,64 €
Financieringen	0	0	0
Dotatie werking OCMW	- 232 481,44 €	- 272 000,65 €	- 128 568,64 €

	DGAT Evergem	DGAT Maldegem
Exploitatieresultaat (zonder dotaties - vroeger situatie OCMW)	- 49 461,66 €	- 5 549,39 €
Exploitatieresultaat (met resultaatsonafh dotaties)	- 36 954,36 €	- 69 711,09 €
Kost ondersteunende diensten	- 164 176,58 €	- 163 147,86 €

Jaarrekening 2018

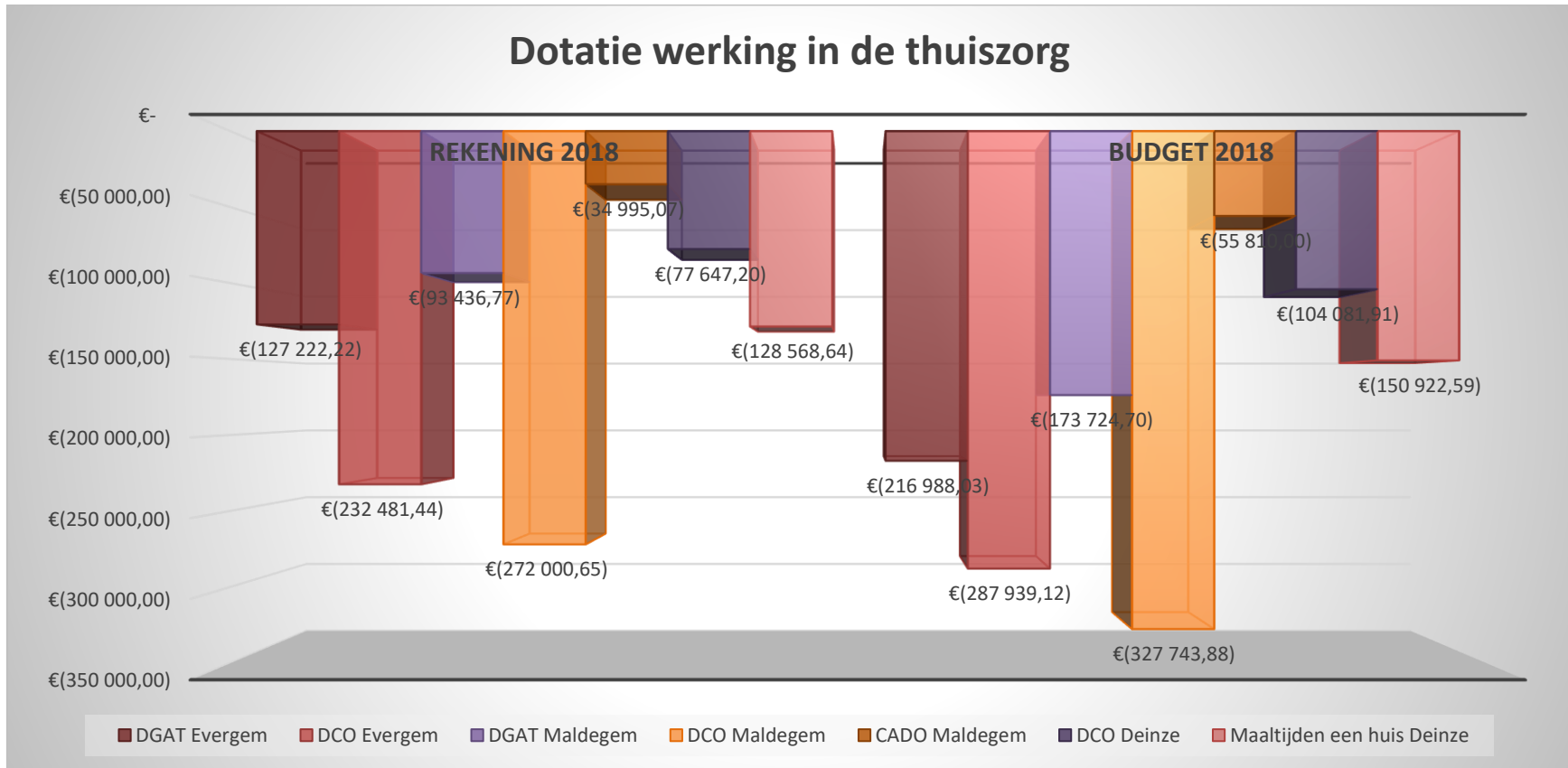


Exploitatieresultaat incl. ondersteunende diensten	-	127 222,22 €	-	93 436,77 €
Financieringen		0		0
Dotatie werking OCMW	-	127 222,22 €	-	93 436,77 €
			CADO	Maaltijden aan huis
Exploitatieresultaat (zonder dotaties - vroeger situatie OCMW)	-	34 995,07 €	-	55 498,76 €
Exploitatieresultaat (met resultaatsonafh dotaties)	-	34 995,07 €	-	53 857,56 €
Kost ondersteunende diensten			- €	23 789,64 €
Exploitatieresultaat incl. ondersteunende diensten	-	34 995,07 €	-	77 647,20 €
Financieringen			0	0
Dotatie werking OCMW	-	34 995,07 €	-	77 647,20 €
Totaal Thuiszorg				
Exploitatieresultaat (zonder dotaties - vroeger situatie OCMW)	Evergem	Maldegem	Deinze	
	- 187 631,91 €	- 195 136,58 €	- 135 257,23 €	

Jaarrekening 2018



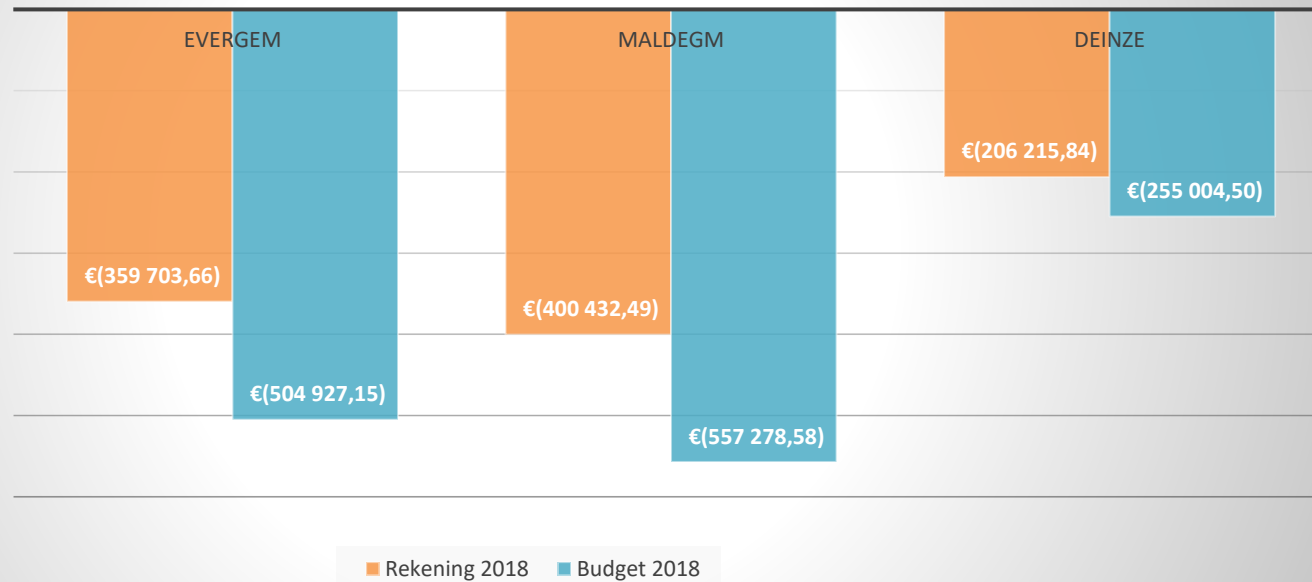
Exploitatieresultaat (met resultaatsonafh dotaties)	-	41 437,37 €	-	44 950,54 €	-	112 001,51 €
Kost ondersteunende diensten	-	318 266,29 €	-	355 481,95 €	-	94 214,33 €
Exploitatieresultaat incl. ondersteunende diensten	-	359 703,66 €	-	400 432,49 €	-	206 215,84 €
Financieringen		- €		- €		- €
Dotatie werking OCMW	-	359 703,66 €	-	400 432,49 €	-	206 215,84 €



Jaarrekening 2018

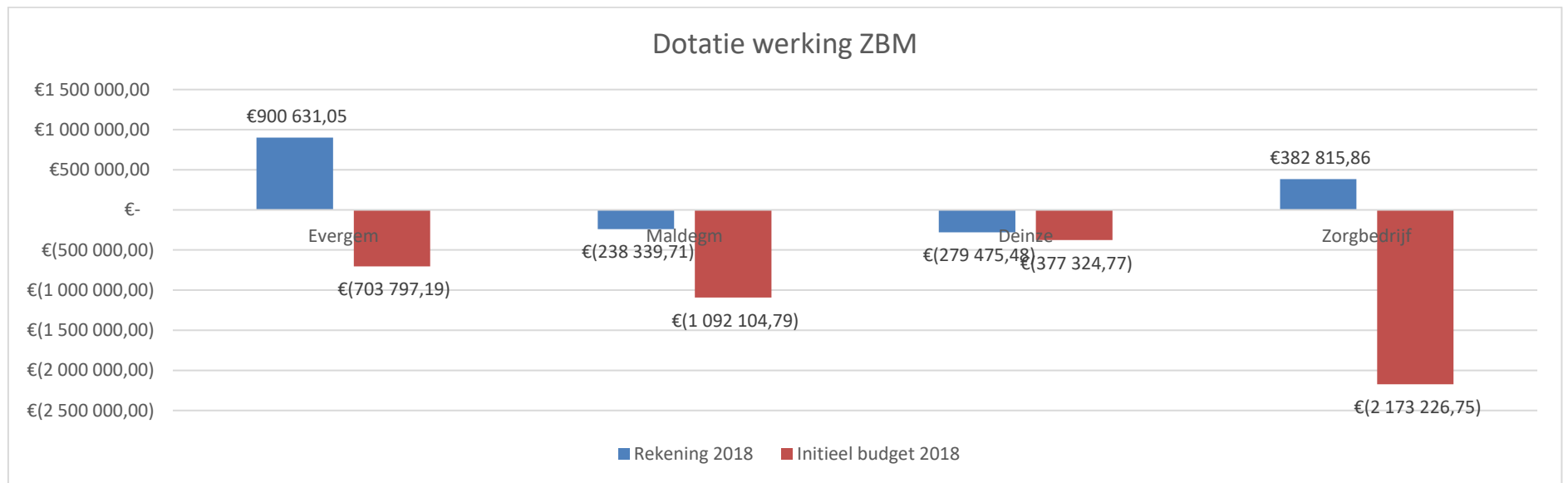


Dotatie werking per gemeente





7.5.2 Totaal





7.5.3 Alle dotaties (resultaatsonafhankelijk en resultaatsonafhankelijke) per gemeente

Woonzorg Evergem

	Rekening 2018	Budget 2018	Vershil
Dotatie Gesco	384384,16	384384,14	0,02
Dotatie Sociaal Passief	241058,68	261254,00	-20195,32
Dotatie wekring	-1260334,71	198870,04	-1459204,75
Totale dotaties	-634891,87	844508,18	-1479400,1

Thuiszorg Evergem

	Rekening 2018	Budget 2018	Vershil
Dotatie Gesco	55 106,50	55 106,49	0,01
Dotatie Sociaal Passief	91 088,04	98 886,00	- 7 797,96
Dotatie wekring	359 703,66	504 927,15	- 145 223,49
Totale dotaties	505898,20	658919,64	-153021,44

Woonzorg Maldegem

	Rekening 2018	Budget 2018	Vershil
Dotatie Gesco	156 465,08	156 470,00	- 4,92
Dotatie Sociaal Passief	178 628,52	98 372,00	80 256,52
Dotatie wekring	- 162 092,78	534 826,21	- 696 918,99

Jaarrekening 2018



Totale dotaties	173000,82	789668,21	-616667,39
------------------------	------------------	------------------	-------------------

Thuiszorg Maldegem

	Rekening 2018	Budget 2018	Vershil
Dotatie Gesco	49 186,52	49 195,00	- 8,48
Dotatie Sociaal Passief	100 999,52	76 932,00	24 067,52
Dotatie wekring	400 432,49	557 278,58	- 156 846,09
Totale dotaties	550 618,53	683 405,58	- 132 787,05

Woonzorg Deinze

	Rekening 2018	Budget 2018	Vershil
Dotatie Gesco	157 820,60	157 825,00	- 4,40
Dotatie Sociaal Passief	57 923,48	66 579,00	- 8 655,52
Dotatie wekring	73 259,64	122 320,27	- 49 060,63
Totale dotaties	289 003,72	346 724,27	- 57 720,55

Thuiszorg Deinze

	Rekening 2018	Budget 2018	Vershil
Dotatie Gesco	13 137,36	13 145,00	- 7,64
Dotatie Sociaal Passief	10 118,36	29 326,00	- 19 207,64
Dotatie wekring	206 215,84	255 004,50	- 48 788,66
Totale dotaties	229 471,56	297 475,50	- 68 003,94

Jaarrekening 2018